

RESUM DEL CAMP D'INNOVACIÓ 2023 ENERGY HUBLAB

24/11/2023



Paeria de Balaguer



Green & Circular

b Ponent

ENERGY HUBLAB

BALAGUER



Transformació
Econòmica



Diputació de Lleida

Patronat de Promoció Econòmica



Unió Europea

Fons Europeu de
Desenvolupament Regional



**Generalitat
de Catalunya**

ÍNDIX

1. SESSIÓ PLENÀRIA.....	1
1.1 OBJECTIUS CAMP INNOVACIÓ ENERGY HUBLAB	1
1.2 ELS 3 REPTES	2
2. REpte 1: COM POTENCIAR ELS ACTIUS DEL TERRITORI, INCLOSOS ELS DE LES ENTITATS LOCALS, PARTICIPIN ACTIVAMENT EN EL DESPLEGAMENT DEL MODEL DE GENERACIÓ DE RENOVABLES?	3
2.1 DINÀMICA 1: DEFINIM I PRIORITZEM OBSTACLES QUE CAL SUPERAR	3
2.2 DINÀMICA 2: DEFINIM I PRIORITZEM FACILITADORS PER SUPERAR ELS OBSTACLES	7
2.3 DINÀMICA 3: CONCRETEM ACTUACIONS PER ACTIVAR ELS FACILITADORS	13
2.3.1 <i>Palanca de canvi 1. Tecnologia web 3 – Descentralització AMB confiança.....</i>	<i>13</i>
2.3.2 <i>Palanca de canvi 2. Utilitzar el finançament per aconseguir el canvi sistèmic</i>	<i>14</i>
2.3.3 <i>Palanca de canvi 3. Formació i informació</i>	<i>15</i>
2.3.4 <i>Actuacions</i>	<i>16</i>
3. REpte 2. COM POTENCIAR QUE LES ADMINISTRACIONS LOCALS, COM A USUARIS DEL SISTEMA, ES SITUÏN AL CENTRE DEL MODEL ENERGÈTIC, AMB UN ROL ACTIU I PARTICIPATIU EN EL CONSUM, LA GESTIÓ DE LA DEMANADA, LA DISTRIBUCIÓ I ALTRES ASPECTES DEL NOU SISTEMA ENERGÈTIC?	21
3.1 DINÀMICA 1: DEFINIM I PRIORITZEM OBSTACLES QUE CAL SUPERAR	21
3.1.1 <i>Pas 1: Identificar obstacles que limiten el repte 2</i>	<i>21</i>
3.1.2 <i>Pas 2: Identificar facilitadors que contribueixin a que les administracions tinguin un paper principal en la transició energètica.....</i>	<i>22</i>
3.2 DINÀMICA 2: DEFINIM I PRIORITZEM FACILITADORS PER SUPERAR ELS OBSTACLES	24
3.2.1 <i>Identificació d'actuacions concretes (propostes) per abordar els obstacles prioritzats.</i>	<i>24</i>
3.2.2 <i>Les 3 Palanques detectades</i>	<i>28</i>
3.3 DINÀMICA 3: CONCRETEM ACTUACIONS PER ACTIVAR ELS FACILITADORS	29
3.3.1 <i>Palanca 1</i>	<i>29</i>
3.3.2 <i>Palanca 2</i>	<i>30</i>
3.3.3 <i>Palanca 3</i>	<i>33</i>
4. REpte 3: COM POTENCIAR QUE LES ADMINISTRACIONS LOCALS CONTRIBUEIXIN A LA CONSTRUCCIÓ I DIFUSIÓ D'UN RELAT EMPODERADOR TANT PER LES PRÒPIES ADMINISTRACIONS COM PER LA CIUTADANIA I LES EMPRESES?	34
4.1 DINÀMICA 1: DEFINIM I PRIORITZEM OBSTACLES QUE CAL SUPERAR	34
4.1.1 <i>Identifiquem obstacles que cal superar i factors facilitadors que cal activar/potenciar per assolir el repte.....</i>	<i>34</i>
4.1.2 <i>Identificació d'obstacles, posada en comú dels dos grups (etiquetes grogues):</i>	<i>35</i>
4.1.3 <i>Identificació de facilitadors, posada en comú entre els dos grups (etiquetes verdes).....</i>	<i>37</i>
4.2 DINÀMICA 2: DEFINIM I PRIORITZEM FACILITADORS PER SUPERAR ELS OBSTACLES	39
4.2.1 <i>Valoració dels obstacles i facilitadors de cada repte per identificar punts de palanca</i>	<i>39</i>
4.3 DINÀMICA 3: CONCRETEM ACTUACIONS PER ACTIVAR ELS FACILITADORS	44
4.3.1 <i>Identificació d'actuacions per cada palanca (obstacle/facilitador prioritzat)</i>	<i>44</i>
5. CLOENDA FINAL.....	48
5.1 REpte 1: COM POTENCIAR QUE ELS ACTIUS DEL TERRITORI, INCLOSOS ELS DE LES ENTITATS LOCALS, PARTICIPIN ACTIVAMENT EN EL DESPLEGAMENT DEL MODEL DE GENERACIÓ DE RENOVABLES?	48

5.2	REpte 2. COM POTENCIAR QUE LES ADMINISTRACIONS LOCALS, COM A USUARIS DEL SISTEMA, ES SITUÏN AL CENTRE DEL MODEL ENERGÈTIC, AMB UN ROL ACTIU I PARTICIPATIU EN EL CONSUM, LA GESTIÓ DE LA DEMANADA, LA DISTRIBUCIÓ I ALTRES ASPECTES DEL NOU SISTEMA ENERGÈTIC?	48
5.3	REpte 3: COM POTENCIAR QUE LES ADMINISTRACIONS LOCALS CONTRIBUEIXIN A LA CONSTRUCCIÓ I DIFUSIÓ D'UN RELAT EMPODERADOR TANT PER LES PRÒPIES ADMINISTRACIONS COM PER LA CIUTADANIA I LES EMPRESES?.....	48

1. SESSIÓ PLENÀRIA

1.1 OBJECTIUS CAMP INNOVACIÓ ENERGY HUBLAB

Es volen identificar solucions per **afavorir la transició energètica**, i que aquesta sigui una **oportunitat per la demarcació de Lleida**.

La transició és un procés llarg i complex i per això es desenvolupen **agendes compartides** que volen incentivar la participació col·lectiva per solucionar els reptes complexos com la transició energètica.

Cal arribar a un acord sobre quin model de territori volem després de la transformació. Un cop acordem la visió de futur podem detectar oportunitats que es poden aprofitar per assolir aquesta visió.

“La transició o la fem nosaltres o ens la faran.”

Els reptes són aquells elements que ens impedeixen arribar a la visió de futur que hem acordat.

Per una banda existeixen obstacles que ens impedeixen superar els reptes i per altra banda hi ha elements facilitadors que no s'estan aprofitant tant com es podria i que aprofitar-los més ajudaria a superar els reptes.

Superar alguns d'aquests obstacles o aprofitar millor els facilitadors pot generar palanques de canvi que ens impulsin per superar els reptes. Aquestes palanques han de tenir accions concretes que es puguin desplegar.

A escala territorial propera, les administracions locals han d'estar empoderades per poder fer efectiva la transició.

Per això es pretén solucionar 3 reptes per contribuir aquest empoderament definint un “full de ruta” per assolir la transició energètica

Cal fer efectiva la transformació: **l'Agenda compartida per la transformació energètica Lleida G10** (institucions que impulsin aquesta transformació a Lleida) :

1. Les institucions es posen d'acord i fixen objectius amb visió de futur.
2. Un cop definida visió de futur, es detecten oportunitats que s'han de materialitzar en base a debilitats i fortaleses. S'identifiquen àmbits prioritaris segons potencial Lleida (digitalització, energia sostenible resiliència climàtica,..)
3. Oportunitats -> obstacles i facilitadors -> palanques (que permetin superar obstacles o activar facilitadors) -> accions concretes

En l'àmbit de l'energia “l'estrella” propera és empoderar el món local. A partir d'aquí es defineixen tres reptes.

1.2 ELS 3 REPTES

Parlen els facilitadors i expliquen en detall els tres reptes. Els convidats es dividiran en tres grups (un per cada repte) per tractar-los en profunditat.

Repte 1: Com potenciar que els actius del territori, inclosos els de les entitats locals, participin activament en el desplegament del model de generació de renovables?

Per tal de centrar el debat proposem posar especial atenció en la generació d'energia renovable com ara l'eòlica, la fotovoltaica i especialment el biogàs, ja que poden ser actius importants de la província de Lleida. Aquest últim sol ser el gran oblidat pel que cal posar-hi especialment atenció.

Repte 2: Com potenciar que les administracions locals, com a usuaris del sistema, es situïn al centre del model energètic, amb un rol actiu i participatiu en el consum, la gestió de la demanda, la distribució i altres aspectes del nou sistema energètic?

Com afavorim que les administracions locals participin activament en el nou sistema energètic?

L'administració local és la baula més propera per al ciutadà i per això és més rellevant ja que una bona participació d'aquesta pot catalitzar la participació de bona part de la ciutadania.

Les administracions locals han de participar en la generació d'energia, la distribució, l'eficiència energètica, la comunicació...

Tradicionalment en la implantació d'energies renovables com ara en els parc eòlics antics, les administracions han tingut un rol passiu. Cal canviar aquest paradigma i fer que passin a tenir un rol actiu.

Cal recordar que l'objectiu és un model energètic local i participatiu i que valoritzi el territori.

Repte 3: Com potenciar que les administracions locals contribueixin a la construcció i difusió d'un relat empoderador tant per les pròpies administracions com per la ciutadania i les empreses?

Cal identificar quins marc mentals actuals que ens estan frenant per poder-los treballar i construir marcs mentals que ens impulsin en la direcció del canvi de model energètic.

2. REpte 1: COM POTENCIAR ELS ACTIUS DEL TERRITORI, INCLOSOS ELS DE LES ENTITATS LOCALS, PARTICIPIN ACTIVAMENT EN EL DESPLEGAMENT DEL MODEL DE GENERACIÓ DE RENOVABLES?

2.1 DINÀMICA 1: DEFINIM I PRIORITZEM OBSTACLES QUE CAL SUPERAR

Dinàmica vinculada a validar, reformular, concretar o afegir obstacles.

Els obstacles s'identifiquen en 5 nivells

i. Polítiques i governança

- Un dels obstacles detectats es el de creure, que la solució és **l'ELECTRIFICACIÓ**, que no ho es a tot arreu. Que els polítics i creguin que la solució és l'electrificació, falta tenir en compte altres opcions (com el recurs forestal) no a tota Europa la solució ha de ser electrificar.

Es remarca un obstacle molt important a l'hora de fer la transició energètica que es la **l'eficiència energètica**, es remarca que els polítics s'estan oblidant d'això.

Falta tenir en compte el recurs tèrmic. Forestal i altres biomasses, solar tèrmica, geotèrmia i aerotèrmia.

- Manca de **PLANIFICACIÓ** per part dels governs locals, regionals, nacionals
- **BUROCRÀCIA**: secretaries i intervencions no tenen clar què es pot fer i què no i això genera molta incertesa sobre com tirar endavant els projectes. A més la burocràcia alenteix tots els projectes.
- Falta de **formació capacitació i predisposició del personal tècnic i polític** d'ajuntaments petits (menys de 5.000 hab) per fer front o entomar projectes d'innovació
- La **normativa limita els emplaçaments** per ubicar les instal·lacions de generació elèctrica d'autoconsum compartit
- Governança de les mancomunitats / cooperatives. es remarca que un dels obstacles principals per les comunitats energètiques és que a dia d'avui encara no s'ha transposat la normativa europea per l'impuls de comunitats energètiques.

ii. Inversió i finançament

- Gestió econòmica del recurs forestal. Cal fomentar la **BIOECONOMIA** i i impulsar el mercat de la fusta per valoritzar el producte.
- Falta una identificació i recopilació dels actius energètics del territori. Manca una agrupació dels actors.

iii. Societat i cultura

- Manca de cultura col·laborativa, fa falta participació i compromís en les comunitats
- Cal, com a societat, disminuir el consum energètic.

En la posada en comú sorgeixen molts obstacles i es van generant debats paral·lels. En general es remarca bastant la problemàtica sobre que no tenim un sistema politicosocial que permeti a l'Estat Espanyol complir les normatives. Falta transposar la normativa europea a l'estat i això afecta a l'impuls de les comunitats energètiques per la incertesa jurídica, per exemple. Però també en els objectius que s'estableixen per la transició energètica, la UE estableix objectius, un dels quals és l'electrificació, però el principal és el de baixar el consum, es a dir, l'eficiència energètica, es necessari que això també quedi reflectit en les polítiques estatals i autonòmiques.

Es comenta que en la definició del repte es que s'ha obviat el recurs forestals, recurs del que son propietaris molts ens locals. S'identifica l'obstacle de com garantir la bona gestió i manteniment d'aquest recurs. Això coincideix amb l'obstacle de falta de finançament per gestionar forests.



- i. **Polítiques i governança**
 - Normatives existents i polítiques fiscals que faciliten la transició, per exemple la bonificació de l'IBI
 - Aprofitar molt més l'estructura de governança existent (PLATER, OCTES...)
 - Oficines d'assessorament energètic d'ens locals (divulgació i assessoraments)
- ii. **Inversió i finançament**

- Existència de diferents tipus de formules per finançar projectes, **micro i macro finançament**, crowdfunding...
- **Finançament existent** disponible (fons climàtics, certificats energètics, next generation)

iii. Societat i cultura

- Existeixen bones pràctiques i casos d'èxit que ajuden a demostrar camins possibles, intercanvi de coneixements.
- Formació i informació. S'identifica com un facilitador, sobretot si comença a les escoles, es fa el paral·lelisme del reciclatge
- Tenir **presents les amenaces** com forestalia, nuclears, MAATS, LAATS. S'identifiquen com a agents que existeixen i ens "donen pressa" per accelerar la transició i el canvi de model energètic
- **Canvis en els hàbits de consum**, forçats per les pujades de preu en molts casos, però útils al final
- **Sensibilització** creixent.
- Intercanvi de coneixement (formadors, informadors, etc). es posa en valor que existeixen xarxes de tècnics

iv. Mercats

- **Distribuïdores i comercialitzadores locals** (públic i privat). Surt l'exemple de l'Energètica pública de la Generalitat
- Projectes en marxa o esperant, també son facilitadors per l'efecte exemplificador.
Es debat sobre si tots els projectes son o no exemplificadors
- Aparició de nous actors
- Canvis en els mercats

v. Ciència, tecnologia i infraestructures

- Tecnologia web 3, descentralització i confiança
- Formació creixent. La tecnologia es millora i s'abarateix.
- Bon recurs solar, eòlic i de biomassa
- Digitalització oberta. Datadis, SIE, etc.
- Projectes demostratius i de recerca. Publico-privats o amb qualsevol finançament
- Es disposa d'informació, repositoris de dades i eines (exemple Datadis SIE, e...) sobre àmbit energètic
es debat sobre l'accessibilitat d'aquestes dades. Si que és cert que hi ha els sistemes per recollir registres i les dades hi son, però no sempre son fàcilment accessibles.

Es debat sobre l'efecte exemplificador dels projectes existents. Pot ser no tots els projectes son exemples de bones pràctiques però si que es cert que veure que s'estan duent a terme projectes es un facilitador per que en sorgeixin de nous, i els exemples poden ser de bones pràctiques i de males practiques.

2.2 DINÀMICA 2: DEFINIM I PRIORITZEM FACILITADORS PER SUPERAR ELS OBSTACLES

1. En quins obstacles, els actors de Catalunya tenim capacitat / agència / competència per actuar.
2. En quins facilitadors, tenim (Catalunya) agència per potenciar-los?
En els que tinguem agència (verd) , en els que es pot fer poc (groc) , en els que no es pot fer res (vermell).

AGÈNCIA

- i. Polítiques i governança
 - Normativa. A Catalunya tenim agència. Es considera que hi ha normatives estatals, no depenen només de Catalunya però es pot influir.
 - Planificació: Catalunya té agència. Existeix el PLATER, però s'està redactant i va tard.
 - Visió de la Comissió Europea sobre l'electrificació. Es fan aportacions sobre:
 - No es concep la transició energètica sense renovació de parc d'habitatge
 - No es concep la transició energètica com l'electrificació e la demanda, sinó la descarbonització.
 - Es diu que la Comissió europea s'ha manifestat sobre electrificació de la demanda energètica però també sobre la renovació del parc habitatge. I el problema es que a Catalunya només s'està centrant en un àmbit.
 - Biomassa (com a propietaris) geotèrmia, eficiència energètica. Tenim agència.
 - Governança i finançament de les comunitats energètiques. Es considera que des de Catalunya es té agència.
- ii. Inversió i finançament
 - Falta de finançament en municipis de menys de 5000 habitants. A Catalunya tenim agència per canviar això.
 - Manca de gestió econòmica en sector de fusta es considera que Catalunya té agència perquè la generalitat pot fer alguna cosa. Alhora, es destaca que el mercat globalitzat que no es pot controlar i marca el preu final del recurs.
 - Es fa la reflexió que en alguns casos es té agència i en altre no. Però la qüestió pot ser no es la disponibilitat de finançament, que actualment hi és, si no mes aviat la optimització dels fons existents i augment de l'eficiència i productivitat d'aquests.
- iii. Societat i cultura
 - Solidaritat entre territori (si tenim agència, PLATER)
 - Por al canvi
 - Es posa sobre la taula que el focus esta en el repte tecnològic i també existeix el repte social. Per exemple, es busquen persones per treballar

a les OCTES i es busquen enginyers (que es imprescindible) però.. falta posar el focus i donar importància a la població i canvi social i cultural.

- Participació comunitats energètiques (manca de cultura col·laborativa).
 - Vivim en una cultura individualista i hem de començar a treballar col·laborativament i amb cooperació amb més actors.
 - Hem de tenir en compte que vivim en un sistema capitalista. S'ha de posar el focus, tenint en compte l'economia capitalista, en l'estalvi econòmic de la gent.
- En general es considera que a Catalunya tenim agència per influir en els aspectes de societat i cultura, en la sensibilització, en l'intercanvi de coneixements i en potenciar el canvi d'hàbits, entre altres. Encara que en molts casos les persones han tingut un canvi d'hàbits forçat per la pujada de preus.

iv. Mercats

- Identificació dels actors clau i recursos que tenim (universitats, recerca, promoció econòmica). Es considera que Catalunya té agència i es important.
- Pel que fa al lobby del sector elèctric, s'ha considera que la Generalitat té agència per influir. En concret es posa l'exemple de que ha obert un expedient sancionador a e-distribucion pels obstacles que ha posat pels autoconsums col·lectius.
- Aparició de nous actors i. Si que hi ha agència (exemple de l'energètica pública)
- Canvis als mercats elèctric. Actualment no hi ha agència per canviar el mercat elèctric ibèric.
- Efecte exemplificador de projectes en marxa.
 - Debat sobre que no tots els projectes son positius i sumen, no tots els projectes son exemplificadors. Però alhora, tots els projectes existents son facilitadors, ja sigui per exemplificar les practiques bones i les practiques perjudicials.

v. Ciència, tecnologia i infraestructures

- Manca d'emmagatzematge (si tenim agència, centres de recerca, universitats...)
- Informació / dades (si tenim agència per formar a la gent i saber interpretar dades)



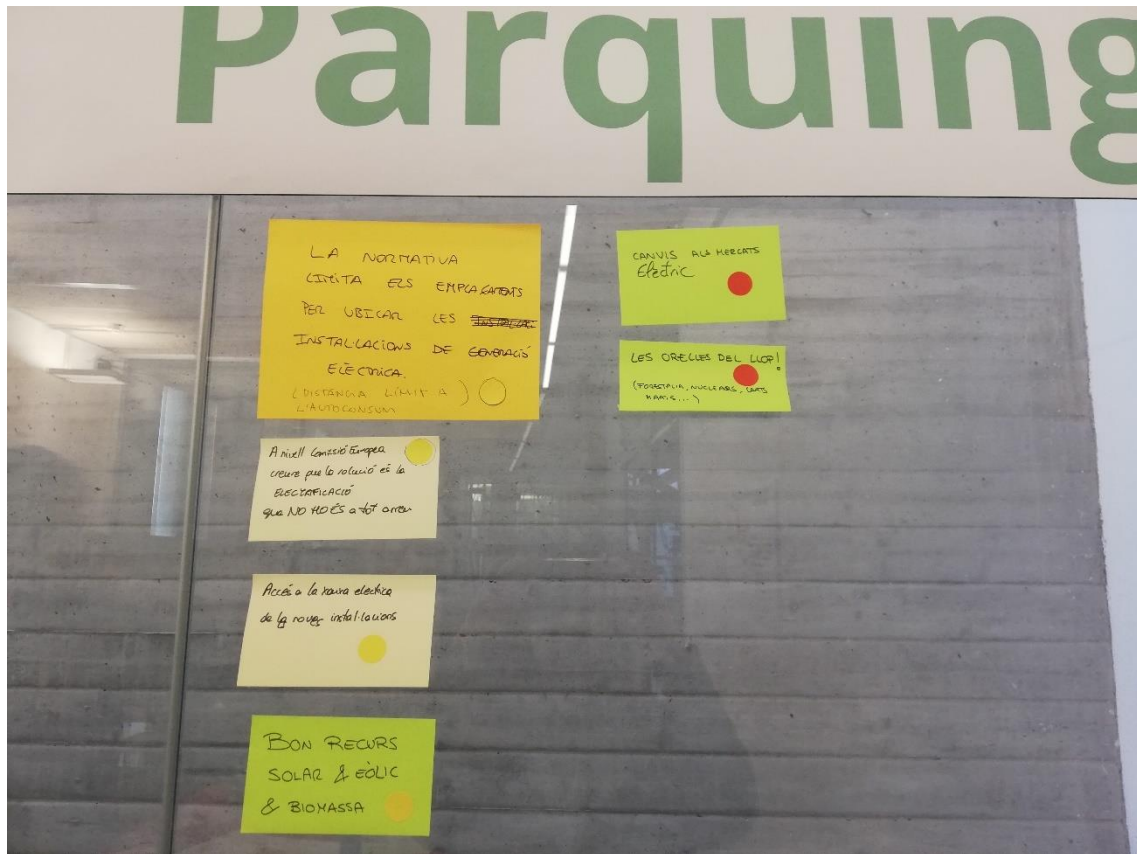
PRIORITZACIÓ

Els obstacles i facilitadors que s'han contemplat com a que no hi ha agència, o n'hi ha poca (groc i vermell) s'han posat al pàrquing.

Son els següents:

- La normativa limita els emplaçaments per ubicar les instal·lacions de generació elèctrica
- A nivell de Comissió Europea, creure que la solució és l'electrificació, no ho es a tot arreu
- Accés a la xarxa elèctrica de les noves instal·lacions
- Canvis als mercats elèctrics
- Amenaces com forestalia, nuclears, MAATS, LAATS. S'identifiquen com a agents que existeixen i ens "donen pressa" per accelerar la transició i el canvi de model energètic
- Bon recurs solar, eòlic i de biomassa

Obstacles i facilitadors al "pàrquing":



A continuació s'exposen alguns dels comentaris que han anat sorgint durant el debat per la prioritització de les actuacions.

- Burocràcia: secretaries i intervencions. Es considera que no hi hauria d'haver gaire esforç, es més aviat voluntat. L'impacte és alt.
- Oblit del recurs tèrmic o eficiència energètica. Ampliar el discurs més enllà de l'electrificació. Es considera que requereix poc esforç i tindria un impacte mitjà.
- Recopilació d'actius energètics. Informació de dades de recurs solar, biomassa. Es considera que l'esforç és baix per que la informació ja existeix, a nivell de demarcació de Lleida, però s'ha de divulgar.
- Pel que fa a la percepció social
- Es parla de que potser no té tant impacte ja que la transició energètica és farà igual independentment de la percepció de la societat.
- També es considera que s'ha de mirar perquè no s'accepta, si es un problema de falta de formació per la societat o si es un problema de projectes mal dimensionats i perjudicials.
- Es parla de que es dona altaveu a aquells que estan en contra dels projectes. Que no es un rebuig de la societat, si no un rebuig d'alguns col·lectius o de certes persones, es considera que no es pot parlar de rebuig social. Hi ha moltes persones a favor dels projectes energètics.
- Falta formació.
- Digitalització oberta.

- Hi ha debat en si tenim o no tenim aquesta informació. Existeixen les dades però l'accés es personal.
- Tenir accés a les dades de consums agregats es considera que tindria un impacte molt alt per poder fer recerca.
- Es considera que es necessari tenir accés a més dades no personalitzades per poder quantificar demanda i planificar.
- Exemples de projectes
- L'esforç es baix si només es divulga els projectes. L'impacte és alt.
- Distribuïdores i comercialitzadores locals com a facilitadors (nous actors locals de mercat)
- ESFORÇ MIG. Parlem de que ja les tenim i com cal potenciar-les. L'esforç es alt si es parla de crear més comercialitzadores noves. IMPACTE ALT
- Pel que fa als obstacles i facilitadors de finançament, es considera que l'esforç es baix quan es parla de que els recursos hi son però cal distribuir-los i optimitzar-los més. Es distingeix el cas del finançament de la recerca, ja que costa trobar finançament i per tant representa un esforç alt.

Altres obstacles / facilitadors que requereixen esforç alt s'exposen a continuació.

La manca de planificació, la planificació territorial de la implantació de renovables requereix molt d'esforç, cal tenir en compte però que l'impacte també és molt elevat.

Els canvis en els mercats, el rol que tenen les distribuïdores, que el sistema elèctric tingui poca consideració cap al consumidor...

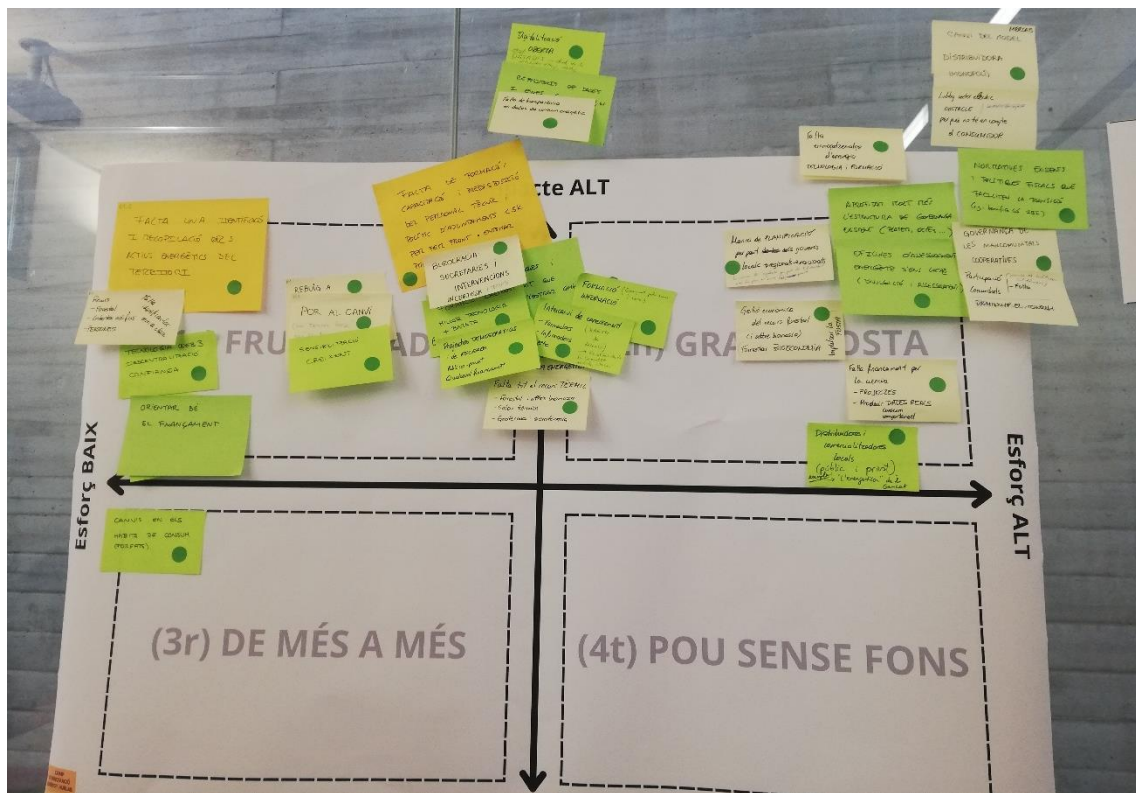
La gestió de recurs forestal i impuls bioeconomia i valorització de la fusta requereix un esforç alt.

Pel que fa a les normatives existents i marcs fiscals es debat que si es parla de de municipis que no apliquen mesures (per exemple la reducció de l'IBI en habitatges amb plaques solars) l'esforç es alt, es difícil convèncer per que molts ajuntaments petits tenen poc pressupost, es considera que l'impacte no seria molt elevat.

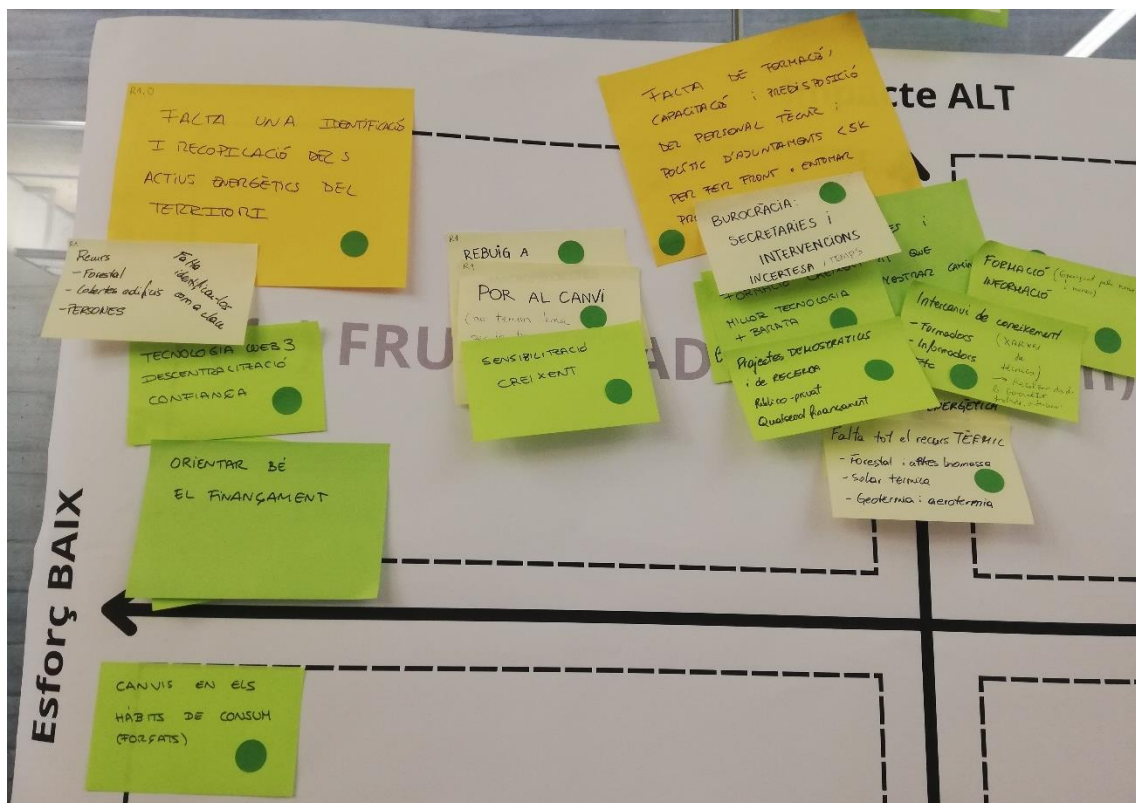
Pel que fa a la cooperació i les comunitats energètiques,

- Esforç alt. Es posa sobre la taula que no naixem cooperativistes, i que estem intentant posar la gent en una posició que no coneix/ toca/ no estan acostumats, sense una formació i canvi social previ.
- Es destaca que caldria a les facultats d'empresarials més formació en cooperatives. Falta formació sobre cooperatives i gestió de cooperatives.

Fotografia general del resultat de la prioritització en la matriu esforç – efecte



Obstacles i facilitadors identificats com a fruita madura en la matriu esforç – efecte



2.3 DINÀMICA 3: CONCRETEM ACTUACIONS PER ACTIVAR ELS FACILITADORS

Identificar accions per desenvolupar els obstacles/facilitadors, que a partir d'ara son les palanques de canvi (per que requereixen poc esforç i tenen molt impacte).

Cada taula elegeix 3 palanques de canvi, amb les que treballar, de la fruita madura.

- es fa l'aportació que caldria treballar també amb grans apostes, perquè si no es fan accions amb aquestes no es reduirà mai l'esforç, sempre es quedaran amb esforç elevat i a llarg termini.
- Es planteja traslladar al plenari aquesta aportació. Traslladar a l'Energy HUBLAB la qüestió de que s'ha de fer amb aquestes.

2.3.1 Palanca de canvi 1. Tecnologia web 3 – Descentralització AMB confiança

The image shows a hand-drawn template titled "PLANTILLA D'IDEACIÓ D'ACTUACIONS". It is divided into several sections:

- REpte 1:** "Com potenciar que els actius del territori, inclosos els de les entitats locals, participin en el desplegament del model de generació de renovables?"
- PALANCA DE CANVI 1:** "Tecnologia web 3 - Descentralització AMB confiança". A green sticky note is attached to this section with the text "TECNOLOGIA WEB 3", "DESCENTRALITZACIÓ", and "CONFIANÇA".
- PLUJA D'IDEES D'ACTUACIONS:** This section contains several green sticky notes:
 - Note 1: "Desenvolupament OA tool control energètic predicció" (circled 1).
 - Note 2: "Incloure consums i producció TÈRMIcs" (circled 2).
 - Note 3: "Aconseguir CONFIANÇA utilant drets incorporar dades o aconseguir que els usuaris pordin les dades" (circled 3).
 - Note 4: "Realitzar PILOTATGES ⇒ SCALING UP" with sub-points: "- Comunitats energètiques", "- Municipis", "- Comunitats de veïns", and "DISSEMINACIÓ + COMUNICACIÓ".
- PROPOSTA D'ACTUACIÓ 1, 2, 3:** Three empty boxes for proposing actions.

Propostes d'actuacions

Es planteja que el repte no es la tecnologia (ja existeix), si no la confiança per la protecció de dades. Per que la gent vulgui posar les dades es necessari la **confiança**.

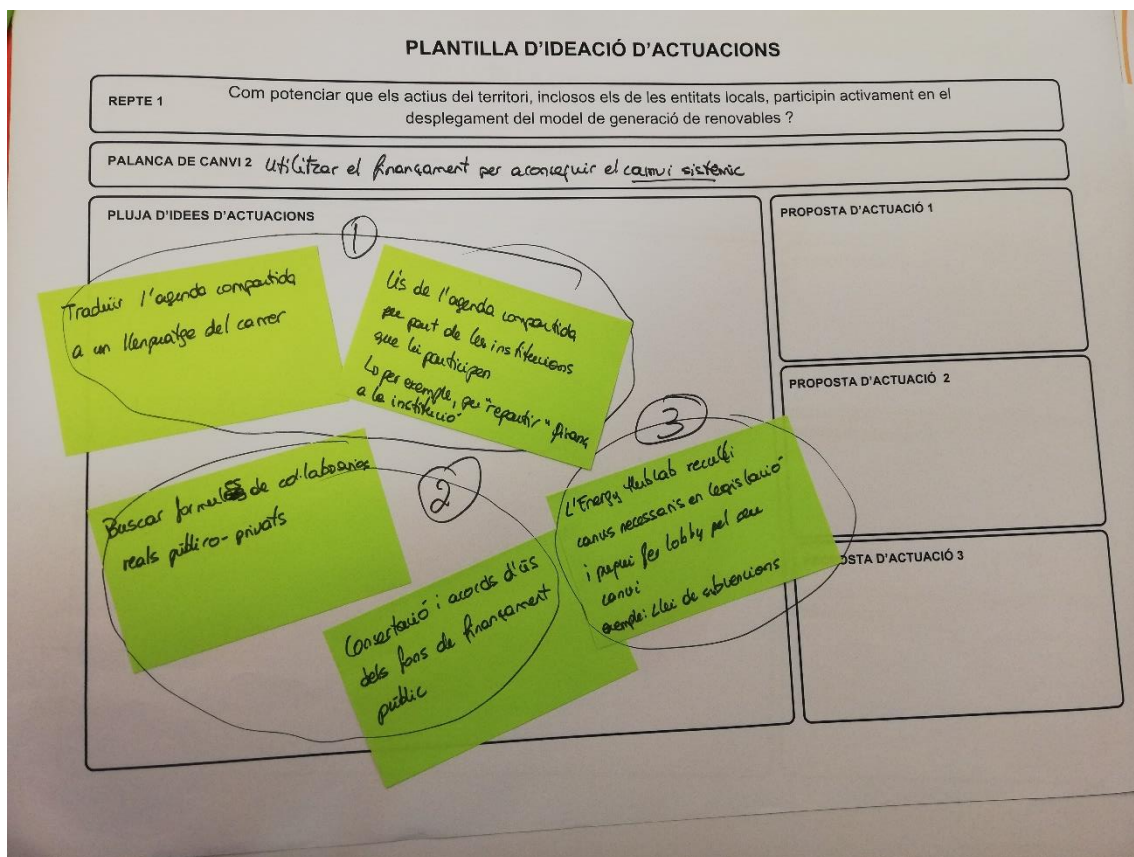
1. Desenvolupament OA tool de control energètic. Per conèixer i predir els consums i demandes energètiques

2. Cal incloure consums i producció tèrmics. Actualment hi ha les dades de consums elèctrics (comptadors intel·ligents), cal tenir el mateix amb els consums tèrmics.
3. Aconseguir confiança. Per que l'usuari deixi incorporar les dades o aconseguir que els mateixos usuaris posin les dades

Això es pot fer

 - a. Realitzant experiències pilot (scalling up).
 - i. Comunitats energètiques
 - ii. Municipis
 - iii. Comunitats de veïns
 - b. Disseminació i comunicació

2.3.2 Palanca de canvi 2. Utilitzar el finançament per aconseguir el canvi sistèmic



Propostes d'actuacions

1. Traduir l'agenda compartida a un llenguatge de carrer. I ús de l'agenda compartida per part de les institucions que hi participen, per exemple, per "repartir" finançament a la pròpia institució.
2. Buscar fórmules de col·laboració reals públic-privades. I concertació i acords d'ús dels fons de finançament.
3. Que l'Energy Hublab reculli canvis necessaris en legislació i pugui fer de lobby pel seu canvi. Exemple. Llei de subvencions

- S'ha donat l'exemple de la subvenció per comunitats energètiques, on per aconseguir la bestreta (igual que en totes les subvencions) demanen un aval, una SCCL recentment creada no pot tenir un aval del banc i per tant es difícil accedir al finançament.

2.3.3 Palanca de canvi 3. Formació i informació

PLANTILLA D'IDEACIÓ D'ACTUACIONS

REpte 1 Com potenciar que els actius del territori, inclosos els de les entitats locals, participin activament en el desplegament del model de generació de renovables ?	
PALANCA DE CANVI 3 <i>Formació i informació</i>	
PLUJA D'IDEES D'ACTUACIONS <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"><i>Coordinació d'actuacions de formació</i> ② - uniu + FP - tècnics TCs + Agències energia <i>ESCOLTA ACTIVA</i> per detectar necessitats</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"><i>Coordi d'actuacions d'informació</i> - detectar casos d'èxit - " bons i mals exemples de forma PROACTIVA ③</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"><i>Comunitat d'aprenentatge</i> espai de co-creació ①</div>	PROPOSTA D'ACTUACIÓ 1 PROPOSTA D'ACTUACIÓ 2 PROPOSTA D'ACTUACIÓ 3

1. Comunitat d'aprenentatge i espai de creació
2. Coordinació d'actuacions de formació
 - a. Universitats + FP
 - b. Tècnics consells comarcals + agència energia
 - c. Escolta activa per detectar necessitats. No es necessiten més actors que diguin que volen coordinar i tinguin finançament, necessiten actors que escoltin necessitats i actuïn en conseqüència
3. Coordinació d'actuacions d'informació de forma PROACTIVA
 - a. Detectar casos d'èxit
 - b. Detectar bons i mals exemples

2.3.4 Actuacions

Palanca de canvi 1. Identificació i recopilació d'actius del territori

PLANTILLA D'IDEACIÓ D'ACTUACIONS

REpte 1 Com potenciar que els actius del territori, inclosos els de les entitats locals, participin activament en el desplegament del model de generació de renovables ?

PALANCA DE CANVI 2 *Identificació i recopilació d'actius del territori* (R1.021.H)

PLUJA D'IDEES D'ACTUACIONS

PROPOSTA D'ACTUACIÓ 1
Treball conjunt d'identificació amb alcaldes en els territoris per saber el punt de partida i valorar els actius

PROPOSTA D'ACTUACIÓ 2
Mapeig de dades i visualització al territori

PROPOSTA D'ACTUACIÓ 3
Activitats de networking, matchmaking events projectes que utilitzin aquests actius / recursos

Treball amb els agents per potenciar els actius / recursos

1. Treball conjunt d'identificació amb alcaldes en els territoris per saber el punt de partida i valorar els actius
2. Mapeig de dades i visualització al territori
3. Activitats de networking, matchmaking events. Projectes que utilitzin aquests actius / recursos
4. Treball amb els agents per potenciar els actius / recursos

Palanca de canvi 2. Burocràcia, secretaria, intervencions → combatre la incertesa

PLANTILLA D'IDEACIÓ D'ACTUACIONS

REpte 1 Com potenciar que els actius del territori, inclosos els de les entitats locals, participin activament en el desplegament del model de generació de renovables ?

PALANCA DE CANVI 3 *Burocràcia, secretaria, intervencions > Combatre la incertesa (11.09-20)*

PLUJA D'IDEES D'ACTUACIONS

PROPOSTA D'ACTUACIÓ 1
Difondre informació de qualitat vàlida pels conceptes > IDAE > ICAEN

PROPOSTA D'ACTUACIÓ 2
Formacions dirigides i específiques per combatre la incertesa i minimitzar la burocràcia

PROPOSTA D'ACTUACIÓ 3
Compartir experiències reals de casos previs en col·lectius específics intervenent per aportar solucions

1. Difondre informació de qualitat vàlida pels conceptes (IDAE, ICAEN)
2. Formacions dirigides i específiques per combatre la incertesa i minimitzar la burocràcia
3. Compartir experiències reals de casos previs en col·lectius específics d'interventors per aportar solucions

Palanca de canvi 3. Formació, informació, intercanvi de coneixement

PLANTILLA D'IDEACIÓ D'ACTUACIONS

REpte 1	Com potenciar que els actius del territori, inclosos els de les entitats locals, participin activament en el desplegament del model de generació de renovables ?
PALANCA DE CANVI 1	Formació informació intercanvi de coneixement (R1.DM - PG)
PLUJA D'IDEES D'ACTUACIONS	PROPOSTA D'ACTUACIÓ 1
<p>1) Guia explicativa pedagògica (format físic) + Online</p> <p>2) Segmentació de la informació segons públic objectiu i repte a assolir</p> <p>3) Potenciar la qualitat gràfica > integratius</p>	PROPOSTA D'ACTUACIÓ 2
	<p>2) Formació de formadors - Professors d'escola</p> <p>Xarxes de tècnics (OTES)</p>
	PROPOSTA D'ACTUACIÓ 3
	<p>3) Plataformes digitals intercanvi d'opinió</p> <p>3) networking / xat</p> <p>3) Intercanvi d'experiència</p> <p>3) Actes i reunions divulgatives sobre temes conceptes integradors</p> <p>Comunitats energètiques</p>

1. Guia explicativa pedagògica en format físic i online.
Aquesta guia ha de segmentar la informació segons els públic objectiu i el repte a assolir.
Es considera una qüestió important potenciar la qualitat de les gràfiques
2. Formació de formadors.
 - a. Cal formar els professors d'escola
 - b. Formació de les xarxes de tècnics (OTES)
3. Creació d'espais per poder intercanviar coneixement i opinions i generat debat.
 - a. Plataformes digitals per intercanvi d'opinió
 - b. Networking / xat
 - c. Intercanvi d'experiència
 - d. Actes i reunions divulgatives sobre conceptes integradors
 - e. Comunitats energètiques

Palanca de canvi 4. Rebuig a macroprojectes i empatia territorial

PLANTILLA D'IDEACIÓ D'ACTUACIONS

REpte 1 Com potenciar que els actius del territori, inclosos els de les entitats locals, participin activament en el desplegament del model de generació de renovables ?

PALANCA DE CANVI 2 REBUIG A MACROPROJECTES I EMPATIA TERRITORIAL

PLUJA D'IDEES D'ACTUACIONS

- Cànon eòlic + creació de fons (promotors)
- Màxims municipals o comarcals ^{de potència} ~~de energia~~ instal·lada. Equilibri
- Agricultura dignificada

PROPOSTA D'ACTUACIÓ 1
Creació d'un cànon eòlic (existeixen ja a altres CCAA)
Generalitat.
Diners invertits al lloc d'instal·lació del projecte.

PROPOSTA D'ACTUACIÓ 2

PROPOSTA D'ACTUACIÓ 3

El grup de treball ha fet una pluja d'idees per la palanca de canvi rebuig a macro projecte si empatia territorial, alguns dels conceptes / idees que han sorgit son:

- Cànon eòlic (promotors) + creació de fons
- Màxims municipals o comarcals de potencia instal·lada. Per establir un equilibri territorial
- Dignificar l'agricultura

Com a proposta d'acció s'identifica la següent:

1. Creació d'un cànon eòlic (existeixen en altres comunitats autònomes).
La generalitat ha de ser qui fixa aquest cànon.
Els diners obtinguts s'han d'invertir al lloc d'instal·lació del projecte

Palanca de canvi 5. Finançament

PLANTILLA D'IDEACIÓ D'ACTUACIONS

REpte 1 Com potenciar que els actius del territori, inclosos els de les entitats locals, participin activament en el desplegament del model de generació de renovables ?

PALANCA DE CANVI 1 **FINANÇAMENT**

PLUJA D'IDEES D'ACTUACIONS

Participació pública + privada { ciutadans (real) Institut Català de Finances
real empreses
- Energètica pública

Prioritzar els camps a finançar

Qui contamina paga

Millor compensació dels excedents - evitar mal ús d'ells

PROPOSTA D'ACTUACIÓ 1
- Marc legal català que permeti la gestió i operativa de una CCE
- Generalitat
- Ara

PROPOSTA D'ACTUACIÓ 2
- Empoderar el ciutadà per a que participi activament com a inversor de la CCE amb el suport financer de la Generalitat per la inversió inicial.

PROPOSTA D'ACTUACIÓ 3
- Que l'oferta de participació pública dels projectes que estan obligats a oferir sigui realment participativa.
No en forma de finançament si no de propietat (participacions / accions)

El grup de treball ha fet una pluja d'idees per la palanca de canvi de finançament. Algunes de les idees que han sorgit són les següents.

- Cal un participació pública i privada, de ciutadans i empreses (s'ha recalcat la importància dels conceptes pública i ciutadans). Es destaquen com a entitats a tenir en compte l'Institut Català de Finances i l'Energètica pública
- Cal fer una priorització dels camps a finançar
- Concepte de: qui contamina, paga
- Millorar la compensació dels excedents – evitar-ne un mal ús.

Propostes d'actuacions:

1. Marc legal català que permeti la gestió i operativa d'una CCE. S'identifica la Generalitat com a ens que ha de desenvolupar aquest marc legal.
2. Empoderar al ciutadà per a que participi activament com a inversor de a CCE amb el suport financer de la Generalitat per la inversió inicial
3. Que l'oferta de participació pública dels projectes que estan obligats a oferir sigui realment participativa. No en forma de finançament si no de propietat (participacions / accions)

3. REpte 2. COM POTENCIAR QUE LES ADMINISTRACIONS LOCALS, COM A USUARIS DEL SISTEMA, ES SITUÏN AL CENTRE DEL MODEL ENERGÈTIC, AMB UN ROL ACTIU I PARTICIPATIU EN EL CONSUM, LA GESTIÓ DE LA DEMANADA, LA DISTRIBUCIÓ I ALTRES ASPECTES DEL NOU SISTEMA ENERGÈTIC?

3.1 DINÀMICA 1: DEFINIM I PRIORITZEM OBSTACLES QUE CAL SUPERAR

3.1.1 Pas 1: Identificar obstacles que limiten el repte 2

Perquè les administracions no poden assumir el rol actiu i participatiu en la transició energètica?

Ciència i tecnologia

- Manca de coneixement de les instal·lacions pròpies (documentació, metodologia, arxiu d'informació...)

Inversió i finançament

- Manca de recursos econòmics en ajuntaments petits. Les dimensions de les partides pressupostàries per Ajuntaments petits poden suposar percentatges importants dels pressupostos municipals.
- Falta de personal tècnic qualificat i especialitat en les administracions públiques (sobretot de municipis petits).
- Falta de personal administratiu qualificat o amb formació sobre el tema.

Mercats

- Les decisions es prenen en funció dels interessos del mercat (que està altament condicionat per grans empreses). El mercat ens porta cap on ell vol i caldria que les decisions les prenguessin els ciutadans.
- Xoc important a l'hora de tirar endavant autoconsum amb la xarxa de distribució.

Polítiques i Governança

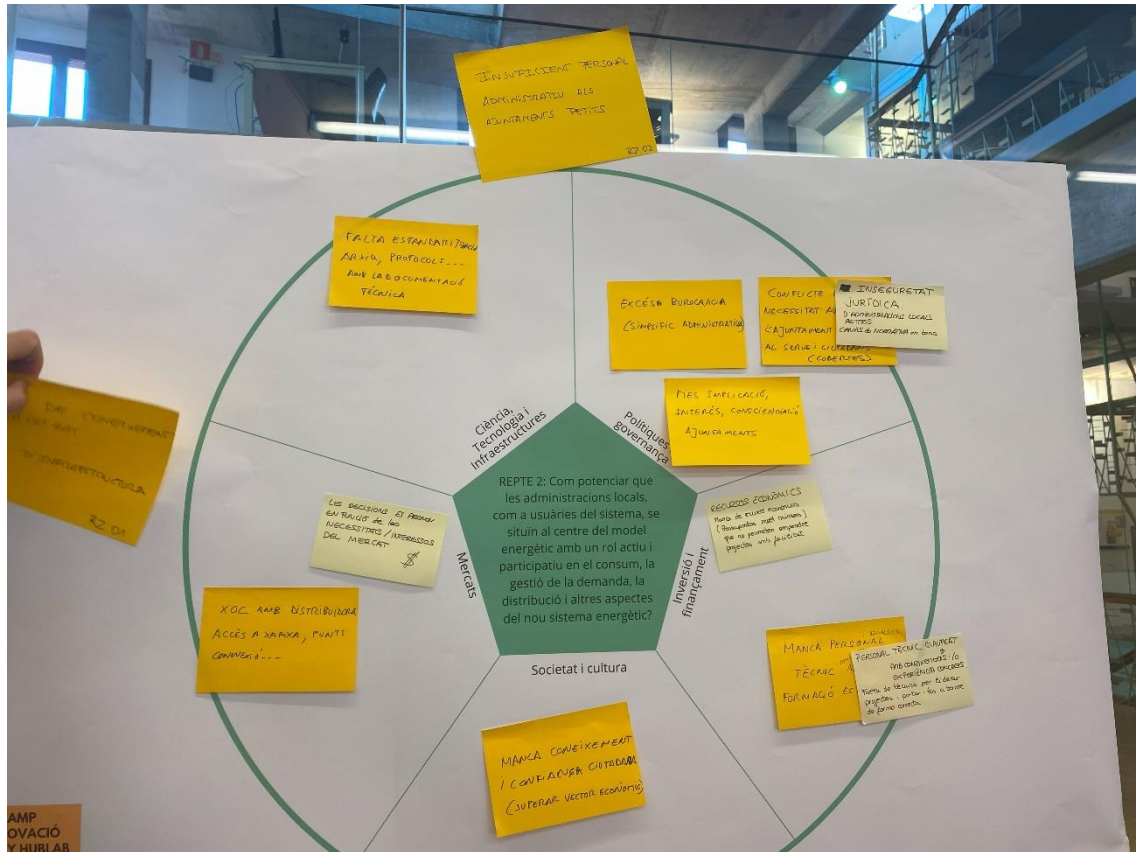
- Inseguretat jurídica per part de les administracions petites donats als canvis de normativa (exemple impost al sol, costos associats a gestió de residus de plaques solars..., increments de costos sobtats com a resultat de canvis de normativa).
- Excés de burocràcia. Caldria simplificar procediments i tràmits i també unificar-los.
- Conflicte entre us públic com una coberta entre obtenció d'energia i altres usos que es puguin donar. També es podria traslladar aquest conflicte d'usos en ocupació del sòl.
- Manca d'interès, conscienciació i implicació per part de les administracions locals.

Societat i cultura

- Manca de confiança en els nous models per part de la ciutadania fruit segurament del desconeixement.

Algunes aportacions destacades:

“La moneda real del mercat és l’energia”



3.1.2 Pas 2: Identificar facilitadors que contribueixin a que les administracions tinguin un paper principal en la transició energètica.

Ciència i tecnologia

- Ens manca software lliure que permeti monitoritzar la producció i el consum de l'energia.
- Analitzadors per valorar si l'autoconsum és eficient.
- Tenim els recursos per produir energia prop dels llocs de consums.
- Existeix actualment una tecnologia que permet transferir kW entre membres de la comunitat (en forma de tokens individuals i no replicables) Per exemple: Si genero 10 kW genero 10 tokens que van a parar al comptador del consumidor. Així els beneficis de la comercialitzadora són de la pròpia comunitat i es genera un model d'economia circular.

Inversió i finançament

- Existeix un teixit empresarial ric (borses, empreses del sector tecnològic i energètic)

Mercats

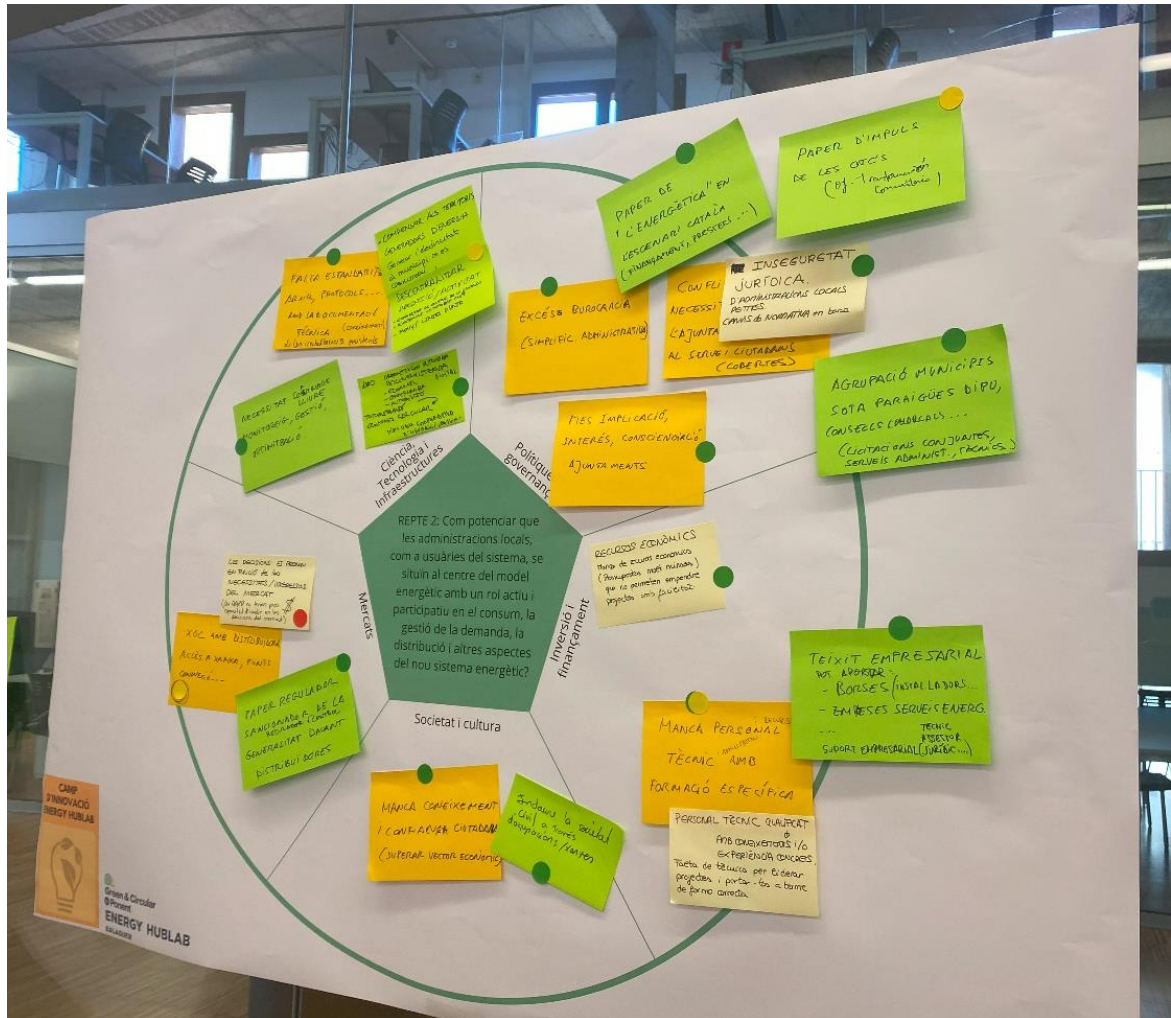
- Paper regulador i sancionador de les administracions a les distribuïdores per fer complir la legislació

Polítiques i Governança

- Agrupacions de municipis, CC, diputacions. Administracions a major escala que puguin assessorar.
- Energètica catalana (pot finançar projectes)
- OTC

Societat i cultura

- Associacionisme i societat civil que pot estar mobilitzada (ateneus, cassals...)



3.2 DINÀMICA 2: DEFINIM I PRIORITZEM FACILITADORS PER SUPERAR ELS OBSTACLES

3.2.1 Identificació d'actuacions concretes (propostes) per abordar els obstacles prioritzats.

Tenim agència (capacitat) des de Catalunya o administracions locals per poder actuar sobre els obstacles? (Total, parcial o no tenim agència).

Ciència i tecnologia

- Manca de coneixement de les instal·lacions pròpies (documentació, metodologia, arxiu d'informació...)

Inversió i finançament

- Manca de recursos econòmics en ajuntaments petits. Les dimensions de les partides pressupostàries per Ajuntaments petits poden suposar percentatges importants dels pressupostos municipals.
- Falta de personal tècnic qualificat i especialitat en les administracions públiques (sobretot de municipis petits).
- Falta de personal administratiu qualificat o amb formació sobre el tema.

Mercats

- Les decisions es prenen en funció dels interessos del mercat (que està altament condicionat per grans empreses). El mercat ens porta cap on ell vol i caldria que les decisions les prenguessin els ciutadans.
- Xoc important a l'hora de tirar endavant autoconsum amb la xarxa de distribució.

Polítiques i Governança

- Inseguretat jurídica per part de les administracions petites donats als canvis de normativa (exemple impost al sol, costos associats a gestió de residus de plaques solars..., increments de costos sobtats com a resultat de canvis de normativa).
- Excés de burocràcia. Caldria simplificar procediments i tràmits i també unificar-los.
- Conflicte entre us públic com una coberta entre obtenció d'energia i altres usos que es puguin donar. També es podria traslladar aquest conflicte d'usos en ocupació del sòl.
- Manca d'interès, conscienciació i implicació per part de les administracions locals.

Societat i cultura

- Manca de confiança en els nous models per part de la ciutadania fruit segurament del desconeixement.

Tenim agència (capacitat) des de Catalunya o administracions locals per poder actuar sobre els facilitadors? (Total, parcial o no tenim agència).

Ciència i tecnologia

- Ens manca software lliure que permeti monitoritzar la producció i el consum de l'energia.
- Analitzadors per valorar si l'autoconsum és eficient.
- Tenim els recursos per produir energia prop dels llocs de consums.
- Existeix actualment una tecnologia que permet transferir kW entre membres de la comunitat (en forma de tokens individuals i no replicables) Per exemple: Si genero 10 kW genero 10 tokens que van a parar al comptador del consumidor. Així els beneficis de la comercialitzadora son de la pròpia comunitat i es genera un model d'economia circular.

Inversió i finançament

- Existeix un teixit empresarial ric (borses, empreses del sector tecnològic i energètic)

Mercats

- Paper regulador i sancionador de les administracions a les distribuïdores per fer complir la legislació

Polítiques i Governança

- Agrupacions de municipis, CC, diputacions. Administracions a major escala que puguin assessorar.
- Energètica catalana (pot finançar projectes)
- OTC

Societat i cultura

- Associacionisme i societat civil que pot estar mobilitzada (ateneus, cassals...)

Algunes aportacions d'interès:

“L'energètica hauria de tenir un paper destacat però està per veure. També pot arribar a generar competència a comunitats energètiques privades.”

“Es difícil compensar als territoris on s'instal·len infraestructures energètiques”.

“La idea principal es descentralitzar el model energètic”.

“Per digitalitzar una comunitat energètica la part tècnica està resolta però cal resoldre més la part jurídica”.

“Segons la legislació europea els usuaris de la comunitat es poden intercanviar kW però aquest legislació no està transposada a nivell estatal pel que crea incoherències legals

i pot portar a confusió sobre si és legal o no. Es considera però que la legislació europea està per damunt de la estatal.”

“El paper regulador i sancionador el té l'estat però la Generalitat també té competències i podria fer molt més”.

“Primer cal tenir clar la seguretat jurídica, després tenir capacitat tècnica per fer-ho i després ja anirem a convèncer la gent i les administracions locals.”

Priorització dels obstacles i oportunitats en què no tenim agència:

Disposar de més recursos seria una gran aposta perquè hauríem de destinar-hi molt recursos i podríem tirar endavant molts més projectes que podrien tenir un impacte alt.

La manca de coneixement i confiança de la ciutadania requereix un esforç per poder arribar a sectors de la població que no estan tant formats o tenen recursos econòmics per invertir en projectes de transició. Es creu que tindria menys impacte en comparació a augmentar els recursos.

La implicació i interès dels Ajuntaments es difícil (sobretot en ajuntaments petits). Podria ser un desencadenant per augmentar la confiança a la ciutadania. L'impacte podria ser molt gran perquè són un catalitzador important de la participació de la ciutadania.

Estandardització de protocols no presenta alt esforç i un impacte considerable.

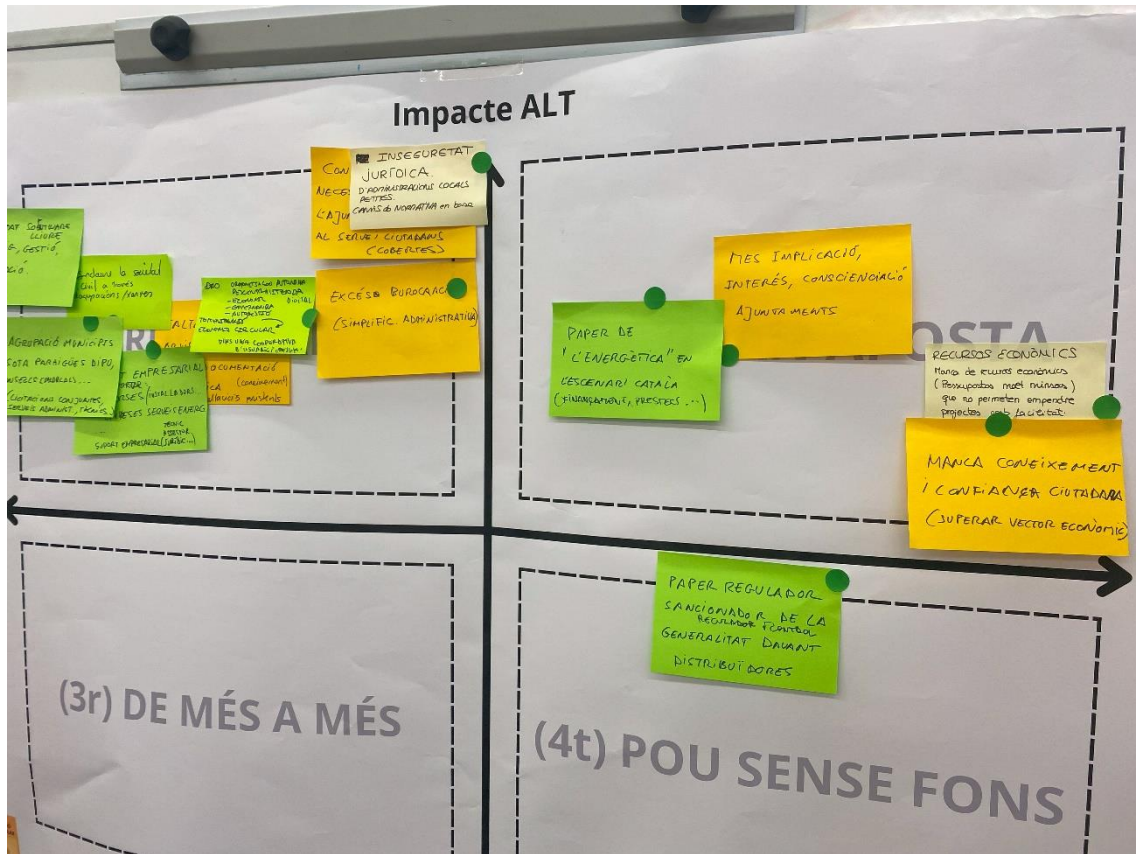
Simplificar la burocràcia pot ser relativament senzill. Es podrien extrapolar els models de burocràcia més simplificats que només requereixen comunicacions.

Inseguretat jurídica no hauria de suposar un esforç gran perquè s'ha de decidir no canviar la normativa però a la pràctica és més difícil perquè tothom vol mantenir la seva parcel·la.

Involucrar la societat civil amb associacions no és un esforç molt gran perquè la xarxa ja existeix.

Agrupació de municipis i diputacions hauria de ser esforç baix perquè només es contractació.

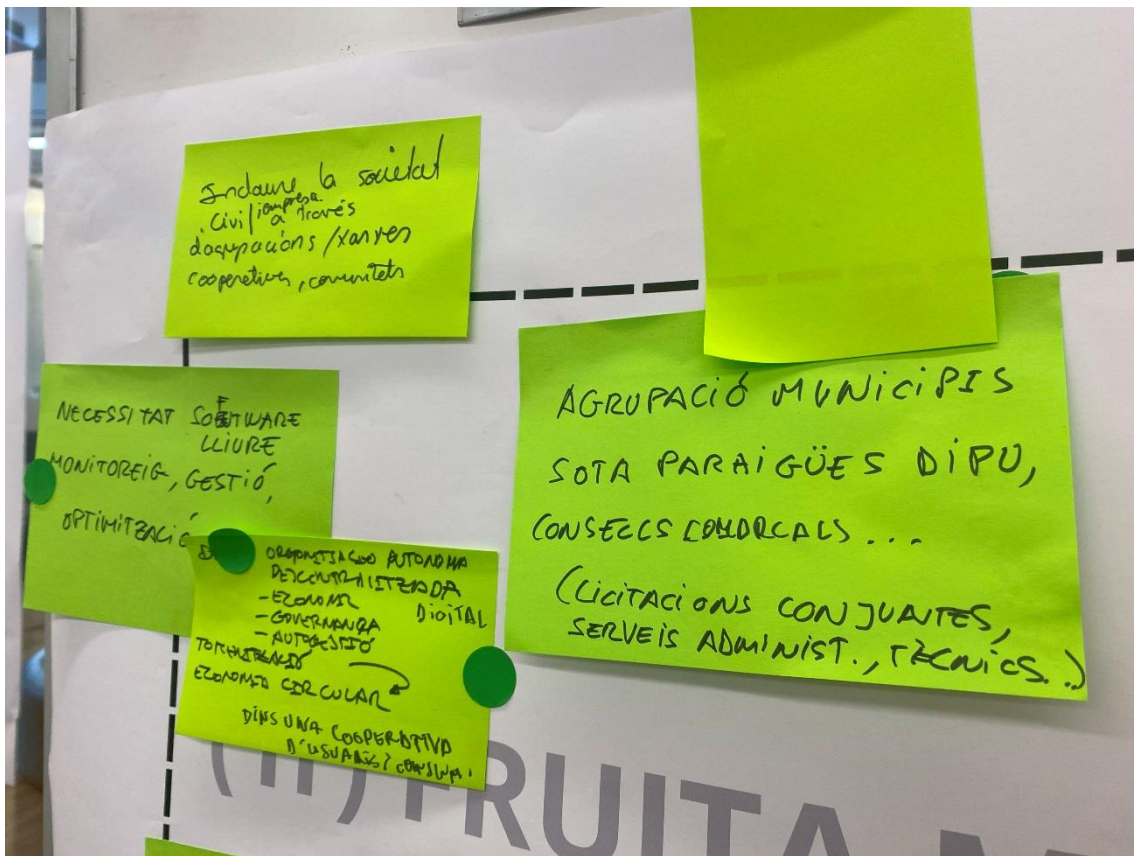
L'energètica pot tenir un impacte alt però està per veure si ho assoleix.



3.2.2 Les 3 Palanques detectades

1. Incloure la societat civil i empreses en el nou model energètic a través de cooperatives, comunitats.
2. Disposar d'eines digitals per gestionar les comunitats energètiques (software, digitalització, optimització, tokenització...)
3. Agrupació de municipis i mancomunar serveis tècnics, jurídics...

Hi ha debat entre fomentar el teixit empresarial del sector i l'agrupació de municipis. En ajuntaments grans seria més interessant fomentar la comunicació entre ajuntament i teixit empresarial però en casos de municipis petits pot ser més interessant mancomunar serveis.



3.3 DINÀMICA 3: CONCRETEM ACTUACIONS PER ACTIVAR ELS FACILITADORS

Definició d'actuacions prioritzades a través dels canvas

3.3.1 Palanca 1

Incloure la societat civil i empresa a través de agrupacions, xarxes, cooperatives i comunitats.

A l'hora de fer una instal·lació de autoconsum col·lectiu hi ha empreses instal·ladores que es centren només amb la instal·lació i no fan els tràmits complets. Alguns clients però no tenen la capacitat de fer aquests tràmits.

N'hi ha empreses que si que tanquen tot el cicle i fan els projectes claus en mà.

En aquest sentit, les empreses instal·ladores han de tenir un rol més proactiu aportant informació, assessorant en implantacions de autoconsum.

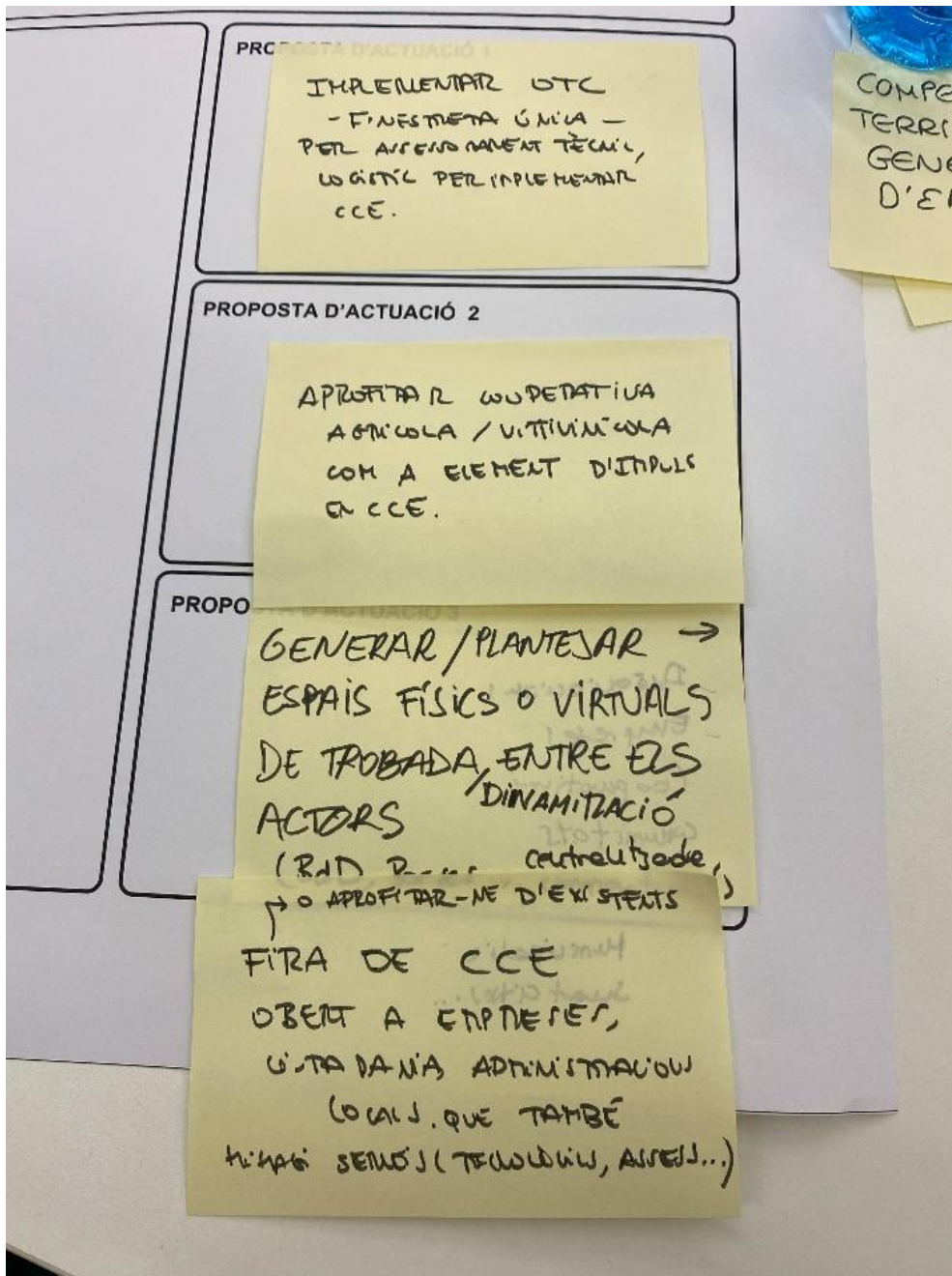
Actuació: implementar OTC amb finestreta única amb funcions d'assessorament tècnic, logístic i administratiu per implementar comunitats energètiques.

Actuació: Aprofitar cooperatives agrícoles o vitivinícoles com a element d'impuls de comunitats energètiques.

Actuació: Generar espais físics o virtuals de trobada i dinamització entre els actors (associacions, empreses instal·ladores, cooperatives).

Actuació derivada de l'anterior: Fer una Fira de comunitats energètiques o aprofitar fires existents on hi hagi empreses que ofereixen serveis per tal de crear comunitats energètiques (instal·ladors, tecnologies, assessoraments, serveis jurídics...). Ex: MUNICIPALIA

“Els serveis s'han de pagar Si la transició energètica ha de venir del voluntariat no anirem gaire lluny”



3.3.2 Palanca 2

Disposar d'eines digitals per gestionar comunitats energètiques que empodera la comunitat i la fa més independent de les comercialitzadores al marge de la normativa estatal i empedrada amb la legislació europea.

La digitalització elimina l'intermediari. El marge de la comercialitzadora es quedaria a la comunitat.

Una idea és generar comunitats energètiques descentralitzades que tinguin més d'un generador (cadascun dels membres) i més d'un consumidor. Els excedents de cadascun

dels generadors s'intercanviaria amb la resta d'usuaris mitjançant els tokens generats per cadascun dels generadors quan produeix energia.

Que aquesta comunitat energètica descentralitzada fomenti l'economia circular dins la comunitat (intercanvi de serveis, càrrega de vehicles elèctriques).

Actuació: desenvolupar eines digitals que permetin gestionar les comunitats energètiques de manera circular.

Actuació: desenvolupar software lliure per gestionar consums i excedents.

Actuació: crear comunitats energètiques descentralitzades

del sistema, se situïn al centre del model energètic
la distribució i altres aspectes del nou sistema energètic?

ACTJ ENERGETIQUES LOCALS

PROPOSTA D'ACTUACIÓ 1

EINES DIGITALS QUE
PERMETIN L'INTERACTIVITAT
(rehabilitació energètica,
mobilitat elèctrica...)

PROPOSTA D'ACTUACIÓ 2

DISPOSAR D'UN SOFTWARE
LLIBRE PER GESTIONAR
CONSUM I EXCEDENTS.

PROPOSTA D'ACTUACIÓ 3

Eina que permeti →

~~INTERACTIVITAT~~

TECNOLOGIA

COMUNITAT ENERGETICA

DESCENTRALITZADA

(intercanvi de Kw amb si fora de la

1.12.13

comunitat per altres

3.3.3 Palanca 3

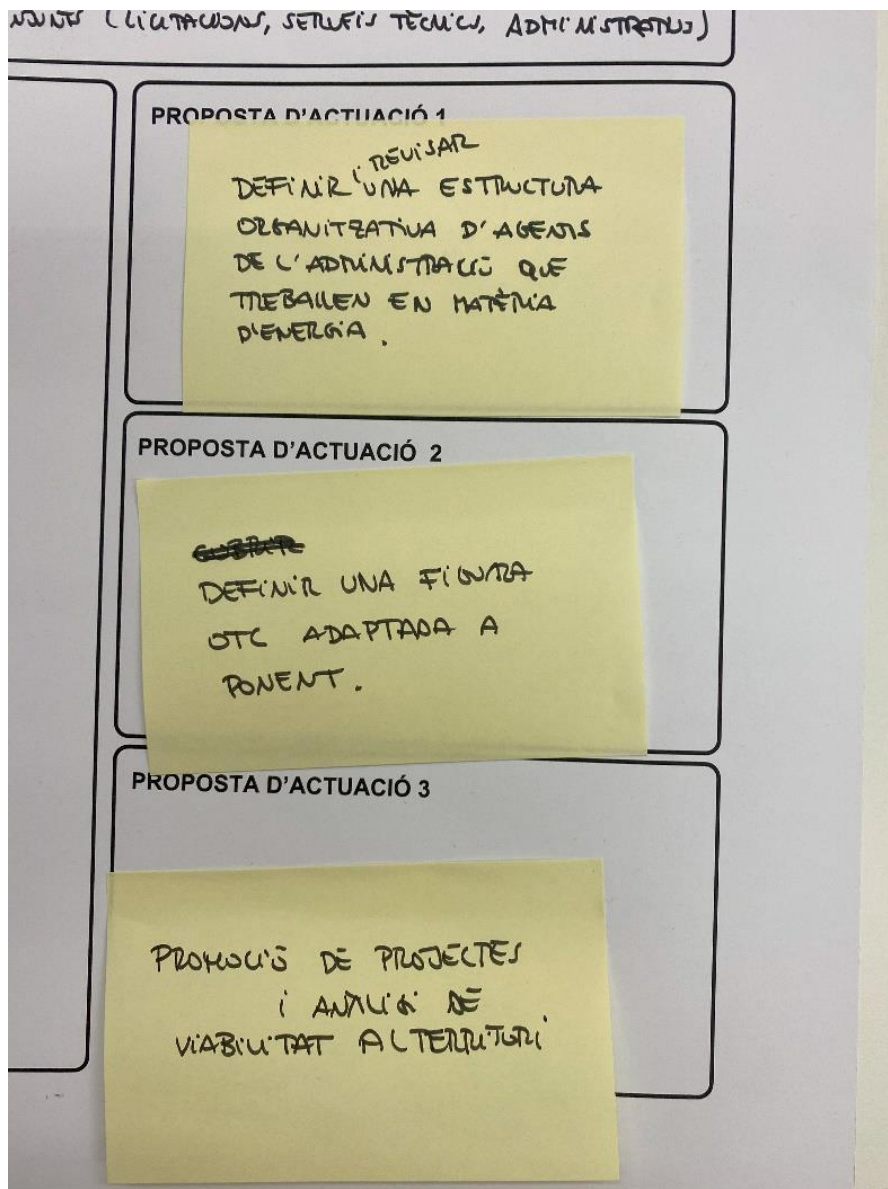
Agrupació de municipis sota el paraigua de la Diputació o Consells Comarcals que els permeti mancomunar serveis com ara licitacions conjuntes, serveis administratius i tècnics).

Actuació: definir i revisar una estructura organitzativa d'agents de l'administració que treballen en matèria d'energia.

Actuació: Crear una oficina amb funcions de la OTC però adaptada a la realitat de la diputació de Lleida.

Actuació: Promoció de projectes i anàlisi de viabilitat de al territori.

“Les comunitats energètiques no han de ser un procés artesà sinó més industrial per poder generar comunitats a un major ritme que actualment.”

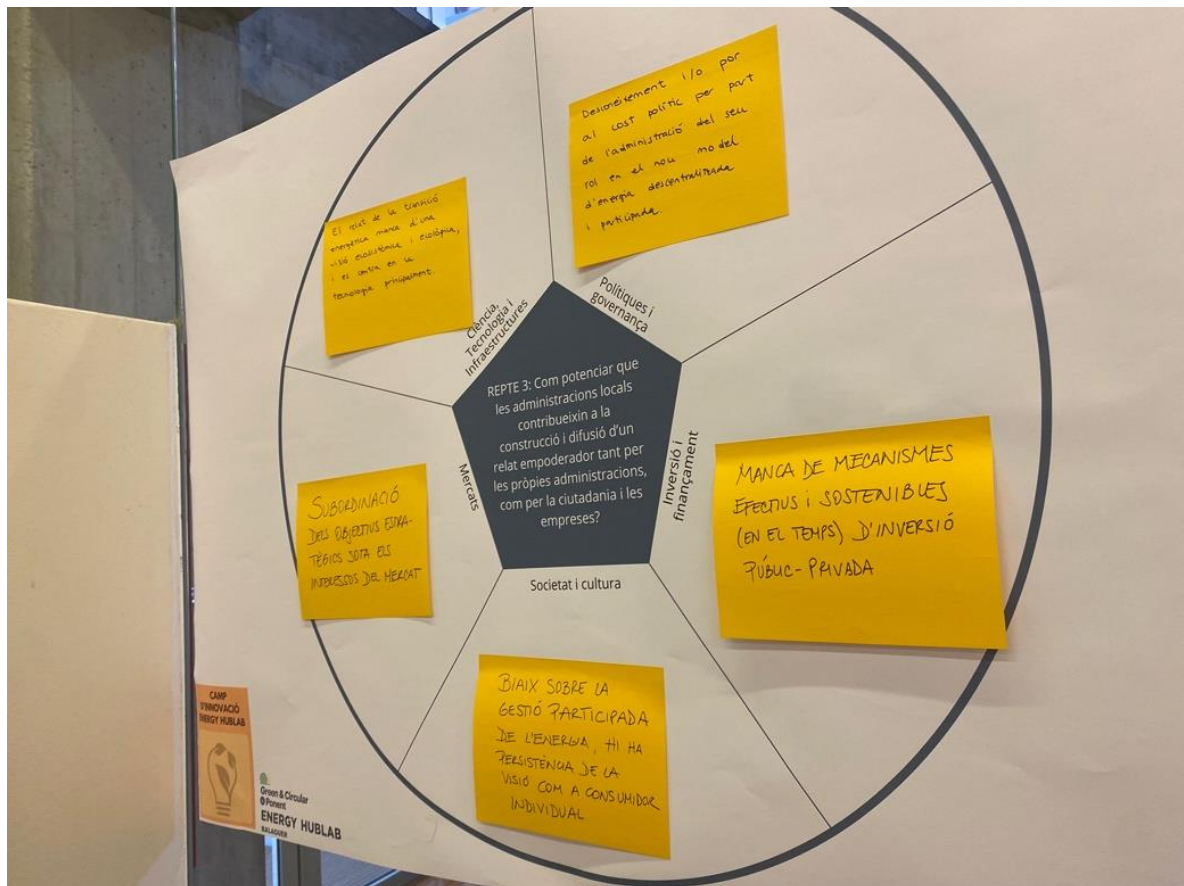


4. REpte 3: COM POTENCIAR QUE LES ADMINISTRACIONS LOCALS CONTRIBUEIXIN A LA CONSTRUCCIÓ I DIFUSIÓ D'UN RELAT EMPODERADOR TANT PER LES PRÒPIES ADMINISTRACIONS COM PER LA CIUTADANIA I LES EMPRESSES?

4.1 DINÀMICA 1: DEFINIM I PRIORITZEM OBSTACLES QUE CAL SUPERAR

4.1.1 Identifiquem obstacles que cal superar i factors facilitadors que cal activar/potenciar per assolir el repte

Se suggereixen uns obstacles com a punt de partida:



Es divideix el grup en 2 subgrups. Cada subgrup comença treballant de forma separada i sorgeixen les següents idees i reflexions:

- L'energia es veu com un tema molt tècnica però realment te moltes implicacions al dia a dia de les persones i mes en pobles rurals.
- En fer un canvi tant radical, la problemàtica principal és trencar la inèrcia i el rumb. Cal combatre els inèrcies en tots els àmbits

- Existeix una inacció forçada pel sistema tecnocràtic i de govern local. No es fa res perquè és el més fàcil.
- Cal fer un relat molt més proper per la ciutadania. Sense tecnicismes, proper, però sense infantilitzar perquè la gent aprengui.
- Hi ha una tendència a pensar que s'ha de fer però ningú fa el pas d'interessar-se en com s'ha de fer. Llavors és impossible fer una transició.
- Manca de coordinació entre entitats i agents que causa dispersió i caos.
- Manca de volatilitat que causa manca de transparència
- Mala gestió i disseny de les subvencions

4.1.2 Identificació d'obstacles, posada en comú dels dos grups (etiquetes grogues):

Ciència i tecnologia:

- Al relat de la transició energètica li manca una visió sistèmica i ecològica i es centra en la tecnologia principalment. **ES MANTÉ**
- **+**Llenguatge científic, proper, que interpel·li, sense infantilitzar

Polítiques i governança:

- Desconeixement i i/o por al cost polític per part de l'administració del seu rol en el nou model d'energia descentralitzada i participada. **ES MANTÉ**
- Manca de coordinació entre entitats: dispersió
- Lentitud i manca seguretat jurídica degut a canvis en el mandat polític i a curt termini.
- Curtermisme
- Poca continuïtat de les polítiques i lleis (regles del joc)

Inversió i finançament:

- Manca de mecanismes efectius i sostenibles (en el temps) d'inversió públic-privada **ES MANTÉ**
- **+**Disseny de les ajudes (criteris i gestió) com a obstacle en el moment d'aplicació

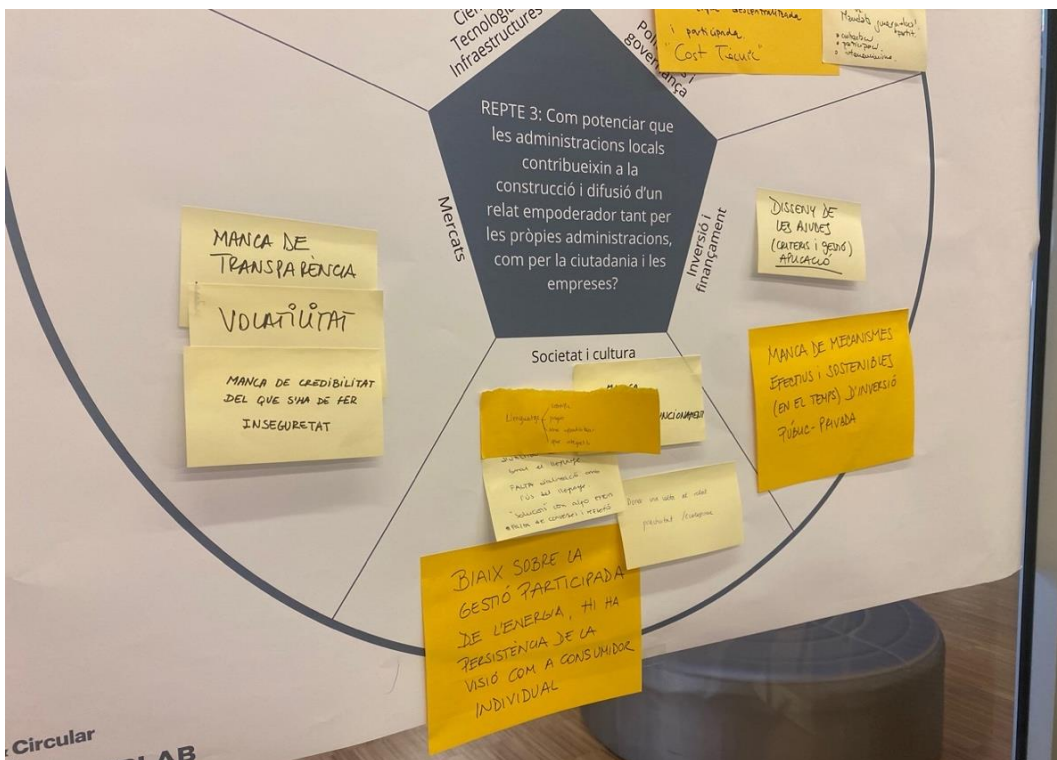
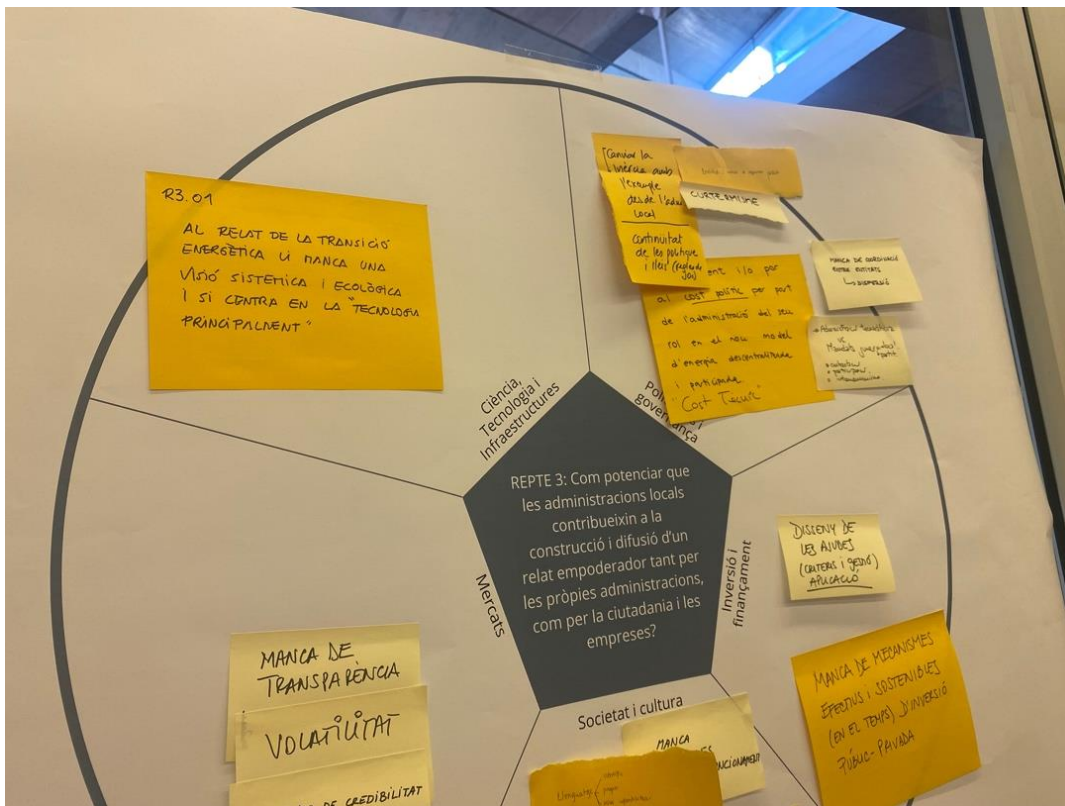
Societat i cultura:

- Biaix sobre la gestió participada de l'energia, hi ha presència de la visió com a consumidor individual. **ES MANTÉ**
- **+**Donar una volta al relat
- **+**Manca exemples reals / funcionament
- **+**Manca de consciència d'utilitzar de forma transparent el llenguatge. Falta d'alineació amb l'ús del llenguatge

Mercats:

- Subordinació dels objectius estratègics sota els interessos del mercat. **ES DESCARTA**

- + Manca de transparència
- + Volatilitat
- + Manca de credibilitat i inseguretats



4.1.3 Identificació de facilitadors, posada en comú entre els dos grups (etiquetes verdes)

Ciència i tecnologia:

- Apropar agents de coneixement (tècnics, universitat) els processos. Experts lligats a les administracions públiques

Polítiques i governança:

- Interlocució i compartició d'experiències entre administracions
- Pla de transició energètica local i que l'administració prediqui en l'exemple.
- Circulars d'obligat compliment per col·legis professionals, d'interpretació única
- Projectes exemples pràctics demostradors.

Inversió i finançament:

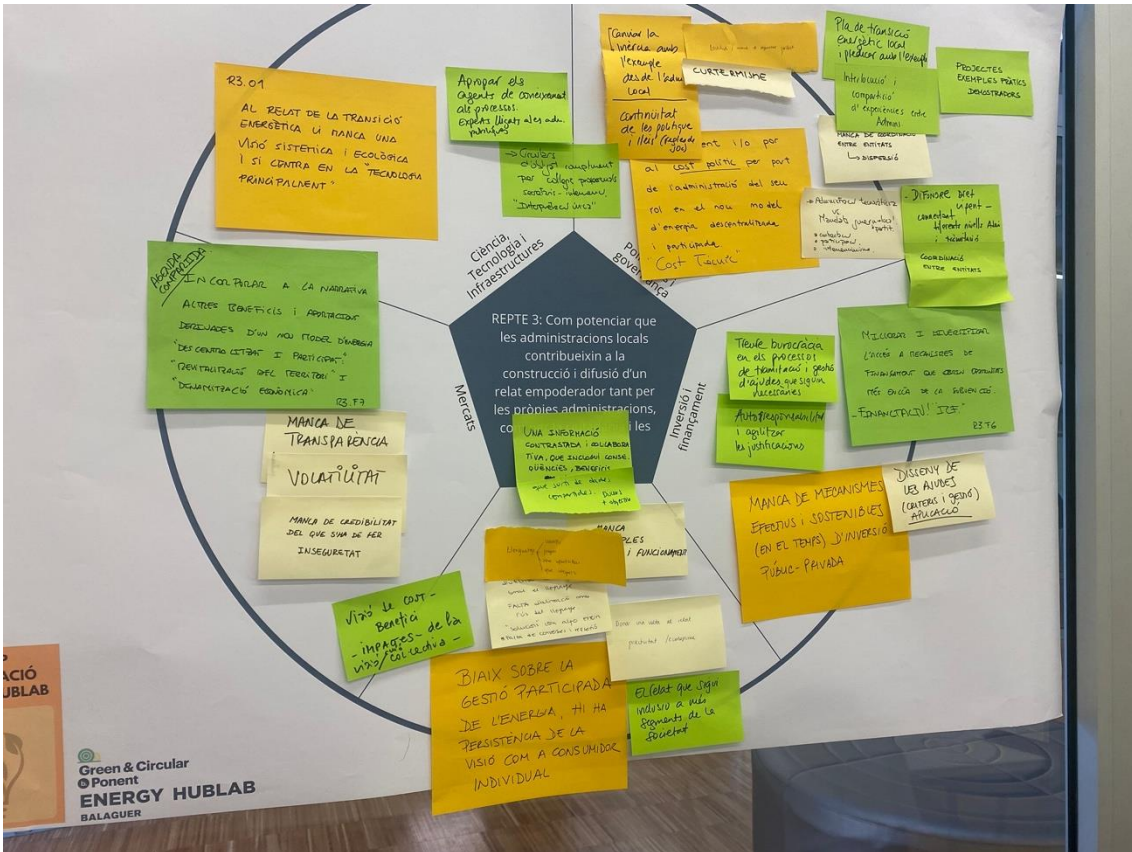
- Millorar i diversificar l'accés als mecanismes de finançament que obrin oportunitats més enllà de les subvencions.
- Treure burocràcia en els processos de tramitació i gestió d'ajudes que siguin necessàries
- Autoresponsabilitat i agilitzar les justificacions.

Societat i cultura:

- Una informació contrastada i col·laborativa, que inclogui conseqüències, beneficis i dades compartides (discurs objectiu)
- Relat que sigui inclusiu a més segments de la societat
- Visió cost-benefici i impactes de la visió col·lectiva

Mercats:

- Incorporar a la narrativa altres beneficis i aportacions derivades d'un nou model d'energia descentralitzat i participat. Revitalització del territori i dinamització econòmica. Agenda compartida
- Col·lectivitzar i fer comunitat

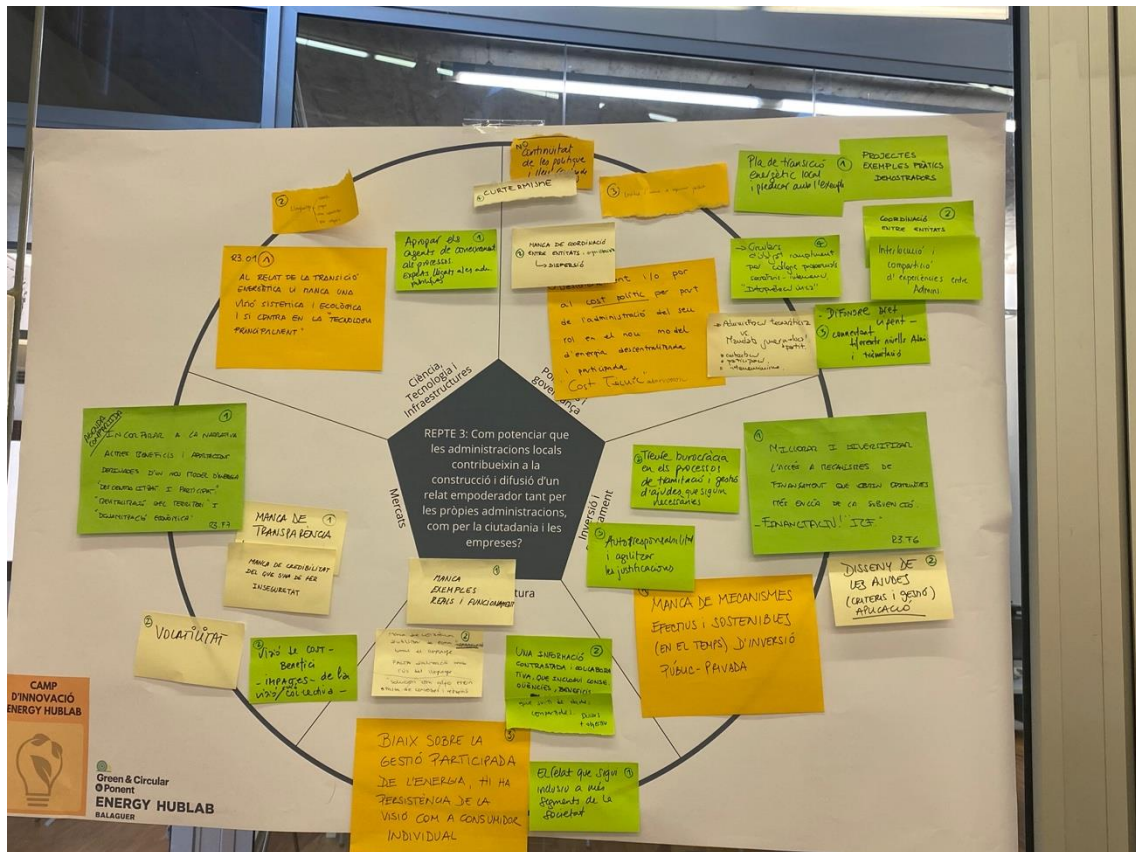


Green & Circular
 Ponent
ENERGY HUBLAB
 BALAGUER

4.2 DINÀMICA 2: DEFINIM I PRIORITZEM FACILITADORS PER SUPERAR ELS OBSTACLES

4.2.1 Valoració dels obstacles i facilitadors de cada repte per identificar punts de palanca

Valoració de l'agència que els actors de Catalunya puguin tenir sobre els obstacles/facilitadors: dinàmica vinculada a valorar els obstacles/facilitadors en funció de la capacitat que puguem tenir des de Catalunya per superar-los/potenciar-los



Es prioritzen obstacles segons els que tenim agència (actors de Catalunya ho poden abordar). I es posen gometes (verd, groc o vermell)

Obstacles:

Ciència i tecnologia:

- Al relat de la transició energètica li manca una visió sistèmica i ecològica i es centra en la tecnologia principalment. **Gomet**
- Llenguatge científic, proper, que interpel·li, sense infantilitzar **Gomet**

Polítiques i governança:

- Desconeixement i i/o por al cost polític per part de l'administració del seu rol en el nou model d'energia descentralitzada i participada. **Gomet**
- Manca de coordinació entre entitats: dispersió **Gomet**
- Lentitud i manca seguretat jurídica degut a canvis en el mandat polític i a curt termini. **Gomet**
- Curtermisme i poca continuïtat de les polítiques i lleis (regles del joc) **Gomet**

Inversió i finançament:

- Manca de mecanismes efectius i sostenibles (en el temps) d'inversió públic-privada **Gomet**
- Disseny de les ajudes (criteris i gestió) com a obstacle en el moment d'aplicació **Gomet**

Societat i cultura:

- Manca exemples reals / funcionament **Gomet**
- Manca de consciència d'utilitzar de forma transparent el llenguatge. Falta d'alineació amb l'ús del llenguatge **Gomet**
- Biaix sobre la gestió participada de l'energia, hi ha presència de la visió com a consumidor individual. **Gomet**

Mercats:

- Manca de transparència i manca de credibilitat i inseguretat **Gomet**
- Volatilitat **Gomet**

Facilitadors:

Ciència i tecnologia:

- Apropar agents de coneixement (tècnics, universitat) als processos. Experts lligats a les administracions públiques **Gomet**

Polítiques i governança:

- Interlocució i compartició d'experiències entre administracions **Gomet**
- Pla de transició energètica local i que l'administració prediqui en l'exemple. **Gomet**
- Circulars d'obligat compliment per col·legis professionals, d'interpretació única **Gomet**
- Projectes exemples pràctics demostradors. **Gomet**

Inversió i finançament:

- Millorar i diversificar l'accés als mecanismes de finançament que obrin oportunitats més enllà de les subvencions. **Gomet**
- Treure burocràcia en els processos de tramitació i gestió d'ajudes que siguin necessàries **Gomet**
- Autoresponsabilitat i agilitzar les justificacions. **Gomet**

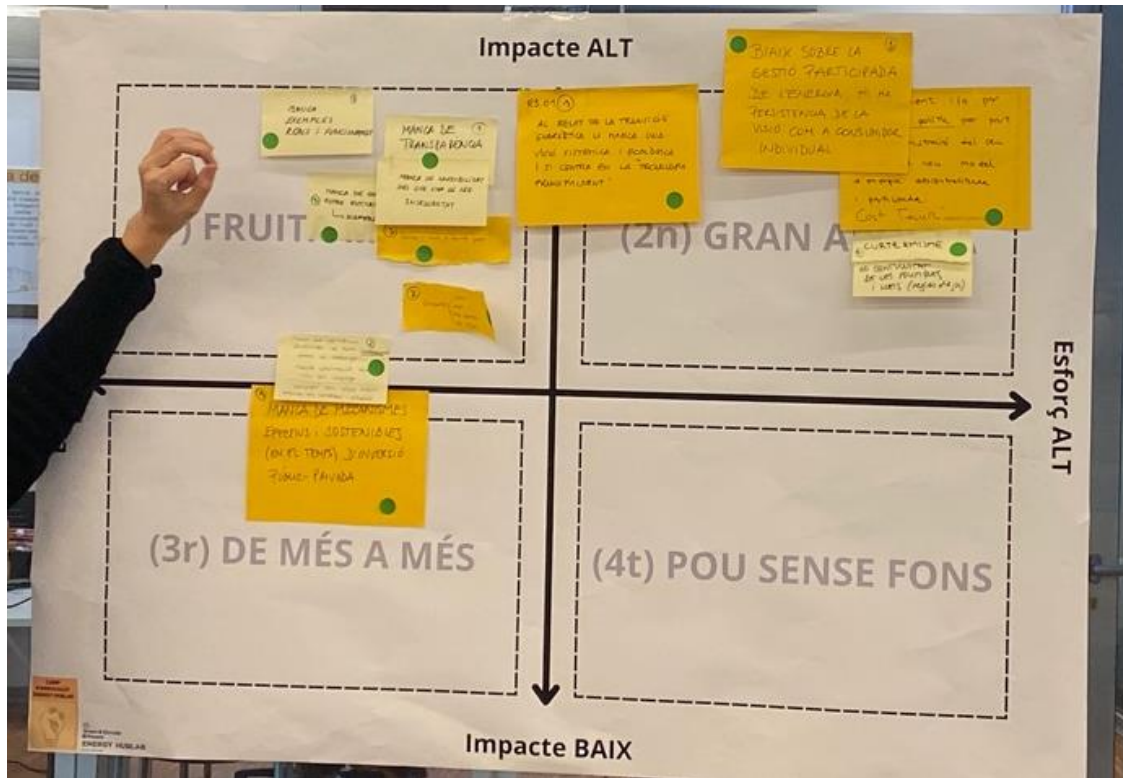
Societat i cultura:

- Relat que sigui inclusiu a més segments de la societat **Gomet**
- Una informació contrastada i col·laborativa, que inclogui conseqüències, beneficis i dades compartides (discurs objectiu) **Gomet**

Mercats:

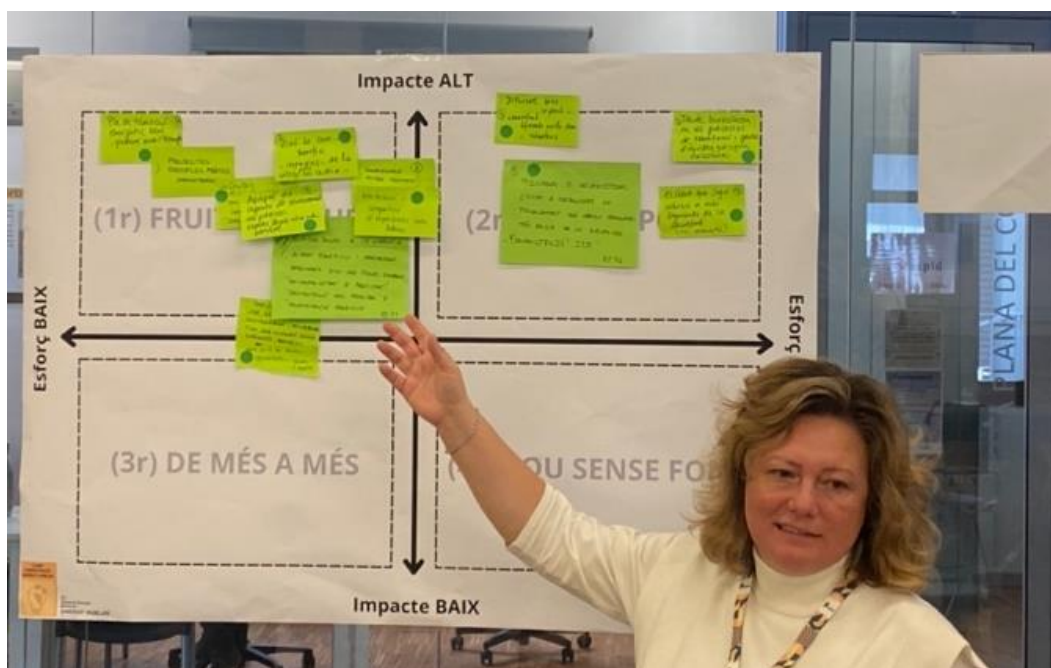
- Incorporar a la narrativa altres beneficis i aportacions derivades d'un nou model d'energia descentralitzat i participat. Revitalització del territori i dinamització econòmica. Agenda compartida **Gomet**
- Col·lectivitzar i fer comunitat **Gomet**

Es classifiquen obstacles i facilitadors en gomet verd al gràfic segons impacte i esforç. Els gomet groc/vermell es descarten al pàrquing.



Ens quedem en:

- Manca exemples reals / funcionament
- Manca de coordinació entre entitats: dispersió
- Manca de transparència i manca de credibilitat i inseguretats i lentitud i manca seguretats jurídica degut a canvis en el mandat polític i a curt termini



4.3 DINÀMICA 3: CONCRETEM ACTUACIONS PER ACTIVAR ELS FACILITADORS

4.3.1 Identificació d'actuacions per cada palanca (obstacle/facilitador prioritzat)

Primer es trien 3 de les 6 palanques per treballa-hi: s'ajunten bàsicament i dels 6 en surten 3:



Palanca 1: Manca coordinació entre entitats + Coordinació entre entitats, interlocució i compartició d'experiències entre administracions + Apropar agents de coneixement (tècnics, universitat) els processos. Experts lligats a les administracions públiques

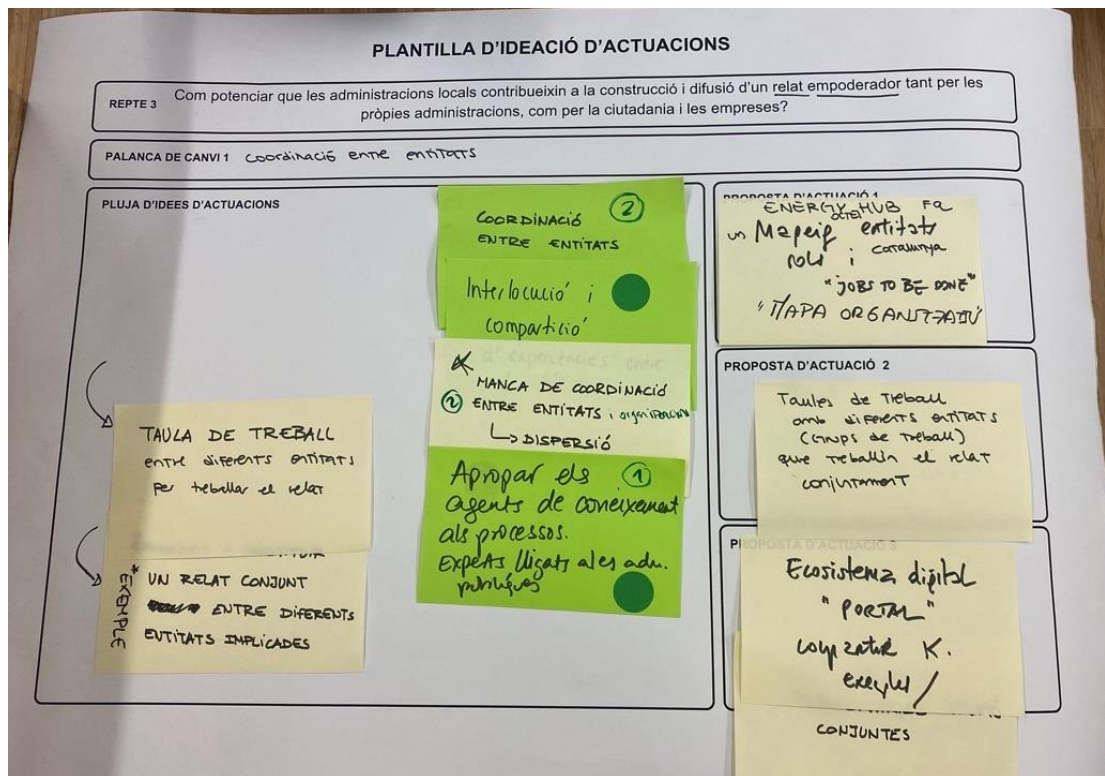
Palanca 2: Manca de transparència i manca de credibilitat i inseguretats i lentitud i manca seguretat jurídica degut a canvis en el mandat polític i a curt termini

Palanca 3: Pla de transició energètica local+ circulars + Projectes exemples pràctics que serveixin de demostradors Manca exemples reals

De les tres palanques es proposen 3 actuacions:

Palanca 1: Manca coordinació entre entitats + Coordinació entre entitats, interlocució i compartició d'experiències entre administracions + Apropar agents de coneixement (tècnics, universitat) els processos. Experts lligats a les administracions públiques

- **Proposta actuació 1 :** mapeig de les entitats de Catalunya perquè de forma molt puntual s'identifiqui qui fa que.
Qui ho fa: energy hub
- **Proposta actuació 2 :** Taula de treball entre entitats mitjanant Jornades entre entitats per construir un relat conjunt. Per articular el debat.
Cada actor ja mapejat s'apunta en un grup diferent segons les necessitat (formació)
- **Proposta actuació 3:** crear portal o ecosistema digital on puguem compartir la informació rellevant. Punt informació del coneixement objectiu. en aquest portal es faran campanyes publicitàries de difusió (relat únic). D'on sortiran després campanyes a escala local (escoles..)



Palanca 2: Manca de transparència i manca de credibilitat i inseguretat i lentitud i manca seguretat jurídica degut a canvis en el mandat polític i a curt termini

- **Proposta actuació 1:** portal de transparència públic de transició energètica per compartir-hi dades i bases de dades. Vetllar per fonts d'informació de rigor i verificades perquè siguin creïbles.
- **Proposta actuació 2:** canvi d'aproximació del codi legistlatiu a partir dels drets de la ciutadania no a partir de la norma. Podràs accedir igualment a la norma però el dret s'explicarà d forma transparent i accessible, exposant els drets que te la ciutadania.
- **Proposta actuació 3:** facilitar eines a la població, recopilació de fitxes, receptaris, metodologies, bones practiques.

PLANTILLA D'IDEACIÓ D'ACTUACIONS

REpte 3 Com potenciar que les administracions locals contribueixin a la construcció i difusió d'un relat empoderador tant per les pròpies administracions, com per la ciutadania i les empreses?

PALANCA DE CANVI 2 Manca de transparència / credibilitat / seguretat jurídica

PLUJA D'IDEES D'ACTUACIONS

MANCA DE TRANSPARENCIA ①

③ Lentitud / manca de seguretat jurídica

PRI Portal de transparència transició energètica *crisi*

PROPOSTA Codi legislatiu (del s.XXI) de l'Energia
- multinivell - a partir drets de ciutadania
→ [nàstipus actius]

PROPOSTA D'ACTUACIÓ

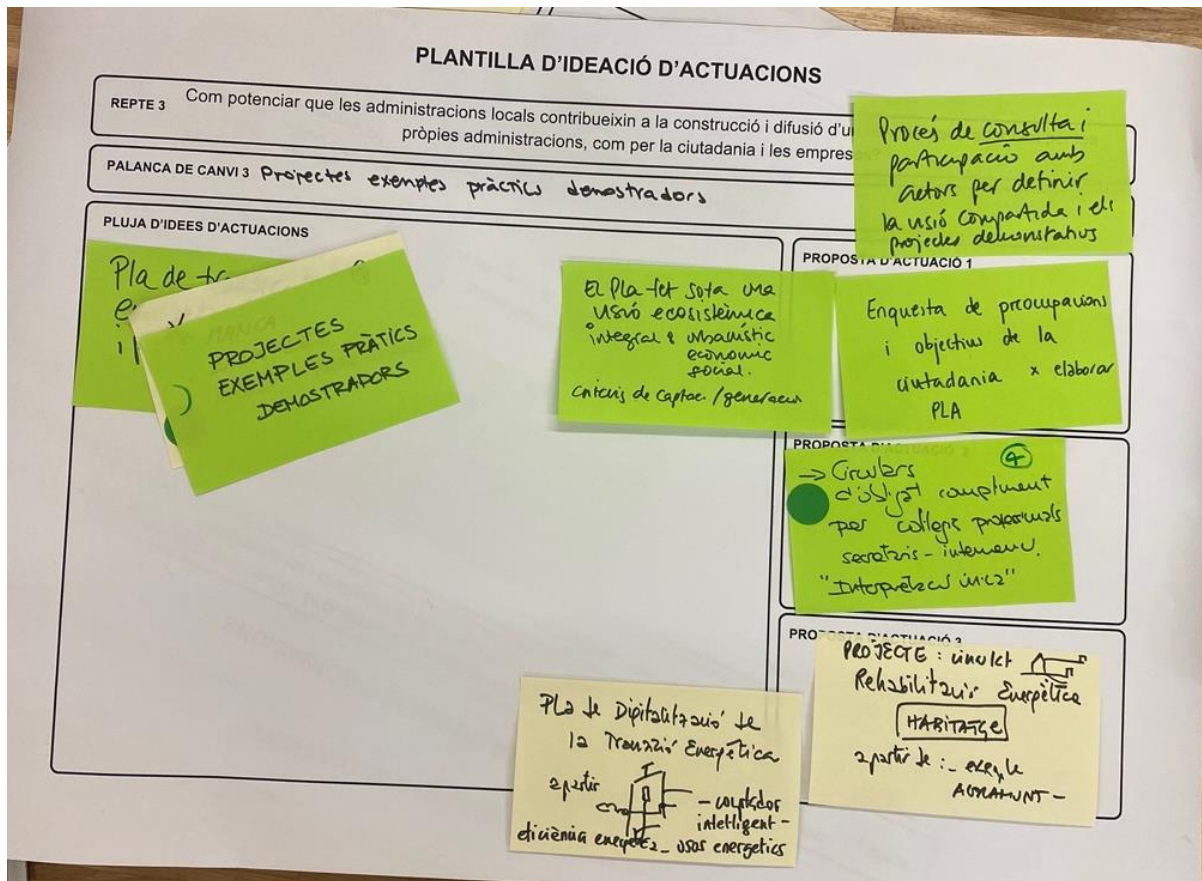
PROJECTES DEMONSTRATIUS

Fitxes / P.F. /
Com ... ? T.E

Guia Drets en el context de l'E.

Palanca 3: Pla de transició energètica local+ circulars + Projectes exemples pràctics que serveixin de demostradors Manca exemples reals

- Proposta d'actuació 1: consulta per saber les necessitats de la població i definir pla que resolgui les inquietuds i necessitats de la població
- Proposta d'actuació 2: passaports dels edificis i habitatges. fer
- Proposta d'actuació 3: de cada municipi tenir un catàleg d'experiències que resumeixin les actuacions que hagin fet actuacions en matèria de transició energètica
- Proposta d'actuació : circulars interpredatdes des dels col·legis professionals que modelitzessin i exemplifiquessin el mon local.
- Projecte contret de rehabilitació eficiència energètic a apartir de l'habitatge.



5. CLOENDA FINAL

Per tancar la jornada es fa posada en comú de les actuacions proposades per cada grup. La valoració de les dinàmiques i de la jornada en general, del camp d'innovació, es valora positivament però es destaca la manca de temps i la poca relació entre els participants del diferents grups.

5.1 REPTE 1: COM POTENCIAR QUE ELS ACTIUS DEL TERRITORI, INCLOSOS ELS DE LES ENTITATS LOCALS, PARTICIPIN ACTIVAMENT EN EL DESPLEGAMENT DEL MODEL DE GENERACIÓ DE RENOVABLES?

Palanques del repte 1:

1. Finançament existent i mobilitzar-lo nou.
2. Formació i intercanvi d'informació entre tècnics
3. Tecnologia web3
4. Percepció i acceptació social (rebuig a macroprojectes)→ Falta un lema
5. Excés de burocràcia
6. Identificació d'actius al territori

Demanda per un altre camp d'innovació (recursos tèrmics com la biomassa o energia geotèrmica o l'eficiència energètica).

5.2 REPTE 2. COM POTENCIAR QUE LES ADMINISTRACIONS LOCALS, COM A USUARIS DEL SISTEMA, ES SITUÏN AL CENTRE DEL MODEL ENERGÈTIC, AMB UN ROL ACTIU I PARTICIPATIU EN EL CONSUM, LA GESTIÓ DE LA DEMANADA, LA DISTRIBUCIÓ I ALTRES ASPECTES DEL NOU SISTEMA ENERGÈTIC?

Palanques del repte 2:

1. Agrupacions de municipis per poder tenir serveis mancomunats.
2. Disposar d'eines digitals per gestionar comunitats energètiques descentralitzades.
3. Incloure la societat civil i empreses en comunitats energètiques.

5.3 REPTE 3: COM POTENCIAR QUE LES ADMINISTRACIONS LOCALS CONTRIBUEIXIN A LA CONSTRUCCIÓ I DIFUSIÓ D'UN RELAT EMPODERADOR TANT PER LES PRÒPIES ADMINISTRACIONS COM PER LA CIUTADANIA I LES EMPRESES?

Palanques del repte 3:

1. Treballar sobre la transparència, credibilitat i seguretat jurídica
2. Treballar entre entitats i com apropar la xarxa de professionals a les administracions
3. Pla de transició energètica local amb exemples que serveixin de prova.