



1a Reunió de la Comissió per al desenvolupament dels Polígons d'Activitat Econòmica de la demarcació de Lleida

Lleida, 13 de novembre de 2024

➤ **Objectiu general de la Comissió**

Articular l'acció col·lectiva per definir un **Pla d'Acció** que permeti posar en valor els Polígons d'Activitat Econòmica de la demarcació en el marc de procés d'industrialització que impulsa l'Agenda Compartida "Lleida, Terra d'Oportunitats"

➤ **Objectius específics i actuacions 2025**

OE1. Disposar de coneixement homogeneïtzable en relació a les característiques i potencialitats dels PAE existents

- Definició de metodologia d'anàlisi
- Aplicació de metodologia al conjunt de PAE de la demarcació

OE2. Utilitzar les dinàmiques previstes en l'AC per a la identificació d'accions en el curt, mitjà i llarg termini que configuren un Pla d'Acció

- Codefinició de **visió de futur** en relació als PAE
- Coidentificació i priorització de **reptes** per assolir la visió de futur
- Camps d'innovació per coidentificar **actuacions** que abordin els reptes prioritzats
- Estructuració Pla d'Acció
- Cerca de finançament per executar progressivament el Pla d'Acció

OE3. Incidir en el desenvolupament de Projecte de Llei de polígons d'activitat econòmica i en la definició del nou Pacte Nacional per la Indústria

- Donar a conèixer la Comissió als responsables del PNI
- Participar activament en el desenvolupament del Projecte de Llei i el nou PNI

➤ Cronograma previst

	NOV	DES	GEN	FEB	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OCT	NOV	DES
Definició de metodologia d'anàlisi														
Licitació, adjudicació i contractació serveis tècnics aplicació metodologia														
Aplicació de metodologia														
Codefinició de visió de futur														
Coidentificació i priorització de reptes														
Camps d'Innovació														
Estructuració del Pla d'Acció														
Cerca de finançament per executar el Pla d'Acció														
Donar a conèixer la Comissió als responsables del PNI														
Participar activament en el desenvolupament del Projecte de Llei i el nou PNI														

- Identificar i valorar els serveis i funcionalitats tècniques dels polígons existents en relació amb els que preveu la normativa
- Identificar i caracteritzar el sòl industrial disponible, desenvolupat i no desenvolupat.
- Identificar la tipologia d'empreses usuàries i copsar les seves percepcions en relació, entre d'altres, a les oportunitats de simbiosis industrials, transició ecològica i transició digital.
- Incorporar al SIPAE (Sistema d'Informació de Polígons d'Activitat Econòmica) les dades de tots el PAE de la demarcació de Lleida.
- Posar en valor els PAE de la demarcació de Lleida en relació al potencial del capital natural que els envolta.
- Homogeneïtzar les dades recollides per tal que puguin incorporar-se a un visor cartogràfic.
- Identificar els perfils professionals necessaris per aplicar la metodologia



Codefinició de la visió de futur dels Polígons d'Activitat Econòmica en relació a la visió de futur que impulsa l'Agenda Compartida:

- 1. Coneixement previ per la Codefinició**
- 2. Codefinició de la visió de futur**

El G10

“Volem que la demarcació de Lleida esdevingui un territori que posa en valor, de forma compartida i sobre la base de sòlides xarxes de col·laboració, la seva geolocalització estratègica i els recursos, les capacitats i les potencialitats endògenes per desenvolupar, en termes justos i intel·ligents, un model competitiu i sostenible d'economia verda, circular i altament digitalitzada, que reforci sectors estratègics i afavoreixi l'aparició de sectors emergents i nous models de negoci, en un entorn propici, dotat de les infraestructures i serveis adients per generar els nivells de benestar i prosperitat necessaris per fixar i atreure població i talent, al mateix temps que contribueix de forma activa a l'assoliment dels ODS i a la transició ecològica i digital impulsada a escala europea”



- L'Agenda Compartida “Lleida, Terra d'Oportunitats” fomenta un **model d'industrialització** competitiva (energia i recursos) compatible i complementari amb la producció primària i que millori la qualitat del Capital Natural disponible.
- Aquest model necessita desenvolupar un sòl industrial de característiques específiques (biopoligons) i posar en valor el sòl industrial existent.

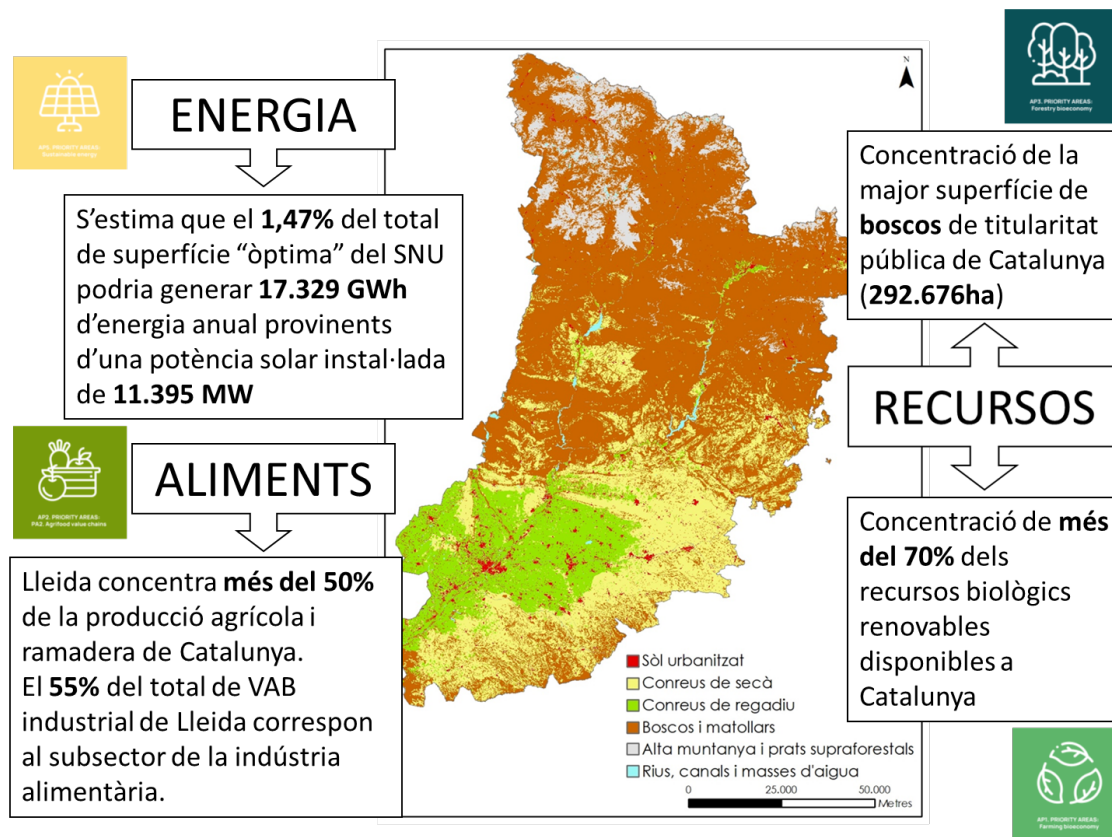
ALT PIRINEU, ARAN I SOLSONÈS

Comarca	PAES	Superfície en ha	Parcel·les
Alt Urgell	4	36,82	115
Alta Ribagorça	1	4,13	26
Cerdanya	6	31,35	80
Pallars Jussà	3	12,3	88
Pallars Sobirà	1	1,8	21
Val d'Aran	1	8,77	10
Solsonès	9	78,51	131
TOTAL	25	174	471

PONENT

Comarca	PAES	Superfície en ha	Parcel·les
Garrigues	8	96	78
Noguera	10	198	450
Pla d'Urgell	22	272	493
Segarra	9	139	209
Segrià	38	786	1488
Urgell	19	260	464
TOTAL	106	1751	3182

CAPITAL NATURAL DISPONIBLE



RESULTATS ESTUDI PREVI A LA LLEI DELS PAE

Tipus d'espais industrials pel segle XXI (hardware)

1. Infraestructures de qualitat

- Assegurar que els espais tinguin una **infraestructura bàsica i avançada**, incloent aigua, energia, residus, connexió digital de primer nivell i **infraestructures per fomentar la simbiosis industrial**.
- Integrar serveis addicionals per fer els **espais més atractius per a les empreses**, com la disponibilitat d'infraestructures de formació, centres d'innovació i **infraestructures d'experimentació d'accés obert per a l'escalat pre-industrials de processos, tecnologies i/o productes en àmbits emergents**
- **Classificació i categorització de PAE**: Classificar els PAE segons les seves funcions (producció, logística, serveis) i adaptar les infraestructures i serveis a les necessitats específiques de cada tipologia de polígon. **Dins de la producció, establir especialitzacions (agroalimentari, energètic, bioindustrial)**

2. Sostenibilitat i descarbonització

- Incorporar **mesures per reduir la petjada de CO2**, a partir de la digitalització, el canvi de model energètic (energia verda), l'economia circular i **el progressiu reemplaçament de primeres matèries d'origen fòssil per d'altres d'origen renovable**.
- Preveure **infraestructures que facilitin la mobilitat sostenible i l'accessibilitat**, així com el transport de mercaderies per ferrocarril.

3. Flexibilitat i mixtura dels usos permesos en sòl industrial

- Els **espais industrials han de ser flexibles** per adaptar-se a canvis en la demanda i als **nous models d'activitat econòmica** (producció, logística, serveis, **bioindústries**) per afavorir l'atracció d'empreses i perfils professionals de més alt valor afegit
- Incloure una **visió de "ciutat industrial"** que integri els polígons dins d'una trama urbana flexible i adaptativa.

4. Requalificació de sòl industrial

- **Vincular el planejament urbanístic dels PAE amb una estratègia industrial territorial** a partir d'especialitzacions productives i **capital natural disponible** que permetin ampliar les cadenes de valor i trencar amb l'atomització.
- **Debat sobre què fer amb les petites parcel·les de sòl industrial no consolidat**. Es poden transformar i generar plusvàlua per finançar obres de millora als altres PAE. Però tenir en compte que el sòl industrial té un valor afegit més alt, i que es pot perdre el teixit industrial del país i limitar les oportunitats laborals a pobles.

Promoció, funcionament i gestió dels PAE (GOVERNANÇA)

1. Estratègia coordinada

- Integrar la gestió dels PAE amb les estratègies nacionals i regionals d'indústria i desenvolupament econòmic.
- Necessitat de desenvolupar una **visió i una planificació estratègica integral dels PAE** que inclogui la modernització i millora contínua dels PAE, amb una visió a llarg termini i el consens dels agents socials i econòmics (locals i regionals).

2. Corresponsabilitat en la gestió i manteniment de serveis i infraestructures

- Estudiar la possibilitat de fer obligatori tenir un **pla d'inversions i manteniment dels PAE**.
- Assegurar una **gestió eficaç dels serveis bàsics i avançats**, amb un enfocament en la qualitat i l'accessibilitat.

3. Governança i cooperació

- “No ens podem basar en el voluntarisme”, que la creació d'una entitat gestora sigui una obligació, com en una comunitat de veïns
- Valoració de les limitacions de la Llei de les APEU en termes de governança, i valorar si realment la de València és un cas d'èxit i per què ho és.
- Crear un model de governança cooperativa que impliqui el sector públic, les empreses i els centres de coneixement (model triple hèlix).
- Fomentar la col·laboració pública i privada per al desenvolupament i la dinamització dels PAE.
- Comptar amb un sistema d'informació actualitzat i optimització del procés de recopilació d'informació.

Innovació, recerca i tecnologia als PAE (SOFTWARE)

1. Tecnologia i digitalització

- Incorporar infraestructures de connectivitat digital i suport a la digitalització del teixit empresarial per facilitar la innovació i l'optimització dels processos industrials.
- Fomentar la col·laboració amb startups i centres tecnològics per impulsar la innovació disruptiva.

2. Formació i talent

- Crear mecanismes per la formació de talent i la creació de centres de formació vinculats als PAE.
- Incloure plans específics per la creació i atracció de talent, amb pràctiques i convenis amb centres formatius per tenir la innovació més present als PAE
- Ubicar centres formatius i acadèmics als PAE per generar més proximitat al talent
- Programes d'acompanyament d'emprenedoria (startup amb empresa "consolidada", buscant la innovació de l'empresa ja madura)

3. Investigació i desenvolupament

- Establir col·laboracions amb centres de recerca per promoure l'R+D en els àmbits tecnològic i industrial.
- Incloure infraestructures i recursos per a la investigació dins dels PAE, com laboratoris i espais d'innovació.



Propers passos:

- Proposta de visió de futur en base a aportacions
- Proposta de jornada d'identificació de reptes (gener)