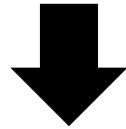




2a Reunió de la Comissió per al desenvolupament dels Polígons d'Activitat Econòmica de la demarcació de Lleida

Lleida, 29 de gener de 2025

Cronograma previst

[illegible]

Definició de la metodologia d'anàlisi dels polígons d'activitat econòmica de la demarcació de Lleida

OBJECTIU

Diagnosticar la situació actual dels PAE de la demarcació de Lleida, per identificar oportunitats de simbiosis industrials i desenvolupar accions futures que potenciïn l'impacte econòmic, social i ambiental i fomentin la creació de parcs bioindustrials.

METODOLOGIA D'ANÀLISIS

Elaborar una diagnosi complerta i efectiva de les característiques i potencials dels diferents PAE mitjançant la planificació i homogeneïtzació de la recollida de dades d'anàlisi:

- Planificació i definició de l'**abast** de l'anàlisi.
 - Detectar els polígons d'activitat
 - Definir els **indicadors d'anàlisi**
- Recollida de dades mitjançant enquestes i/o entrevistes, i ús d'eines digitals (GIS).
- Anàlisi i interpretació de dades.
 - **Anàlisi DAFO**
 - **Identificar possibles sinergies entre polígons**
 - **Integració de les dades en una plataforma digital**

ÀREES PRINCIPALS D'ANÀLISIS

Determinar els indicadors per tal d'estructurar, mesurar i avaluar l'estat i el rendiment dels polígons d'activitat econòmica:

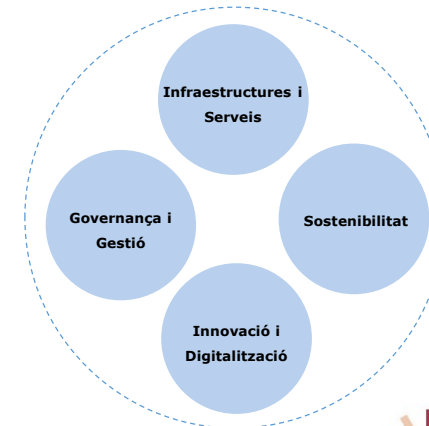
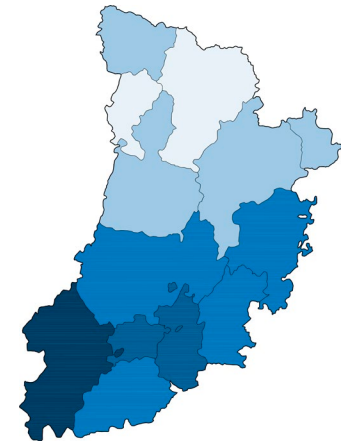
- **Infraestructura i Serveis:** qualitat i disponibilitat de recursos, i simbiosis industrials.
- **Sostenibilitat:** energies renovables, descarbonització i economia circular.
- **Governança i Gestió:** models eficients i col·laboració pública-privada.
- **Innovació i Digitalització:** tecnologies avançades i atracció de talent.

APLICACIÓ DE LA METODOLOGIA

- 1- Aplicar l'anàlisi sobre un **polígon prototip** verificant la metodologia establerta.
- 2- Distribuir les àrees principals d'anàlisi segons especialitats (**ambiental, tècnica i administrativa**).

RESULTATS ESPERATS

- Diagnosi detallada dels PAE.
- Identificació d'oportunitats de projectes sostenibles i estratègics.
- Foment de la bioeconomia i de l'economia circular.



Codefinició de visió de futur compartida

Volem uns espais industrials:

- mediambientalment sostenibles¹, propers a fonts energètiques renovables de proximitat, resilients², dotats d'infraestructura bàsica i avançada, potenciadora de simbiosis industrials, amb una mobilitat i logística de mercaderies multimodal i descarbonitzada; integrats urbanísticament en l'estratègia industrial territorial que afavoreix l'especialització productiva en el marc de la visió de futur de l'Agenda "Lleida, Terra d'Oportunitats" i que la connecta amb estratègies nacionals i internacionals;
- que comptin amb sistemes de governança, gestió i informació comuns i amb implicació d'actors públics i privats, per potenciar l'eficàcia, la millora continua i l'explotació eficient dels seus espais;
- que incorporin infraestructures i serveis compartits que promoguin la innovació oberta, l'experimentació propera a mercat, la formació i requalificació de professionals i l'atracció de talent i inversió.

1. Que incorporin mesures per reduir petjada CO2 de les diferents activitats industrials implantades

2. Flexibles per adaptar-se a canvis en la demanda i als nous models d'activitat econòmica per afavorir l'atracció d'empreses i perfils professionals de més alt valor afegit

Codefinició i priorització de reptes: simples o complexes?

El repte s'entén bé. Sabem què el causa i hi ha evidència sòlida que les accions proposades tindran els impactes previstos.

Hi ha molt de consens entre els grups d'interès i els experts sobre el que cal fer.

El repte és relativament independent de l'entorn (polític, social i econòmic), estable i previsible.

L'objectiu és a curt termini

De quin tipus de repte es tracta?

Com s'està afrontant ara el repte?

Com és l'entorn?

Quina mena d'objectiu es pretén?

No estem gaire segurs d'entendre del tot el repte, i encara menys la solució.

Hi ha una gran diversitat d'opinió entre els grups d'interès i els experts sobre el que cal fer

Hi ha interconnexions molt diverses i dinàmiques entre el problema i l'entorn (polític, social i econòmic), que és inestable i dinàmic.

L'objectiu és produir un canvi sostingut a gran escala

Probablement és adequat utilitzar enfocaments lineals per desenvolupar la solució.

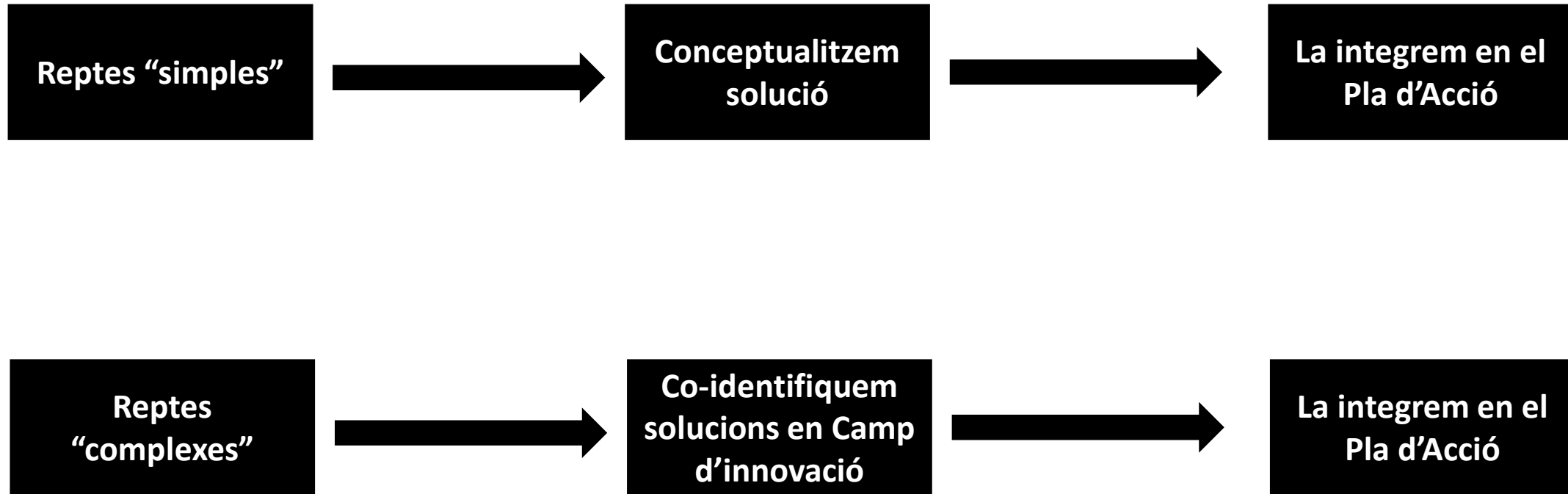
Tot sumat, cap a quin costat ens inclinem?

Requereix un enfocament sistèmic, que combini actuacions de múltiples actors en el curt, mig i llarg termini

Conceptualització de solució

CAMP D'INNOVACIÓ

Codefinició i priorització de reptes: simples o complexes?



- mediambientalment sostenibles, resilients, dotats d'infraestructura bàsica i avançada, potenciadora de simbiosis industrials, amb una mobilitat i logística de mercaderies multimodal i descarbonitzada; integrats urbanísticament en l'estratègia industrial territorial que afavoreix l'especialització productiva en el marc de la visió de futur de l'Agenda "Lleida, Terra d'Oportunitats" i que la connecta amb estratègies nacionals i internacionals

Tipus d'espais industrials pel segle XXI		Priorització	Simple o complex?
1. Infraestructures de qualitat			
Assegurar que els espais tinguin una infraestructura bàsica i avançada, incloent aigua, energia, residus, connexió digital de primer nivell i infraestructures per fomentar la simbiosis industrial.		1	
Integrar serveis addicionals per fer els espais més atractius per a les empreses, com la disponibilitat d'infraestructures de formació, centres d'innovació i infraestructures d'experimentació d'accés obert per a l'escalat pre-industrials de processos, tecnologies i/o productes en àmbits emergents		3	
Classificació i categorització de PAE: Classificar els PAE segons les seves funcions (producció, logística, serveis) i adaptar les infraestructures i serveis a les necessitats específiques de cada tipologia de polígon. Dins de la producció, establir especialitzacions (agroalimentari, energètic, bioindustrial)		3	
2. Sostenibilitat i descarbonització			
Incorporar mesures per reduir la petjada de CO2, a partir de la digitalització, el canvi de model energètic (energia verda), l'economia circular i el progressiu reemplaçament de primeres matèries d'origen fòssil per d'altres d'origen renovable.		1	
Preveure infraestructures que facilitin la mobilitat sostenible i l'accessibilitat, així com el transport de mercaderies per ferrocarril		1	
3. Flexibilitat i mixtura dels usos permesos en sòl industrial			
Els espais industrials han de ser flexibles per adaptar-se a canvis en la demanda i als nous models d'activitat econòmica (producció, logística, serveis, bioindústries) per afavorir l'atracció d'empreses i perfils professionals de més alt valor afegit		2	
Incloure una visió de "ciutat industrial" que integri els polígons dins d'una trama urbana flexible i adaptativa		4	
4. Requalificació de sòl industrial			
Vincular el planejament urbanístic dels PAE amb una estratègia industrial territorial a partir d'especialitzacions productives i capital natural disponible que permetin ampliar les cadenes de valor i trencar amb l'atomització		1	
Debat sobre què fer amb les petites parcel·les de sòl industrial no consolidat. Es poden transformar i generar plusvàlua per finançar obres de millora als altres PAE. Però tenir en compte que el sòl industrial té un valor afegit més alt, i que es pot perdre el teixit industrial del país i limitar les oportunitats laborals a pobles		2	

- que comptin amb de sistemes de governança, gestió i informació comuns i amb implicació d'actors públics i privats, per potenciar l'eficàcia, la millora continua i l'explotació eficient dels seus espais

Governança	Priorització	Simple o complex?
1. Estratègia coordinada		
Integrar la gestió dels PAE amb les estratègies nacionals i regionals d'indústria i desenvolupament econòmic	1	
Necessitat de desenvolupar una visió i una planificació estratègica integral dels PAE que inclogui la modernització i millora contínua dels PAE, amb una visió a llarg termini i el consens dels agents socials i econòmics (locals i regionals).	2	
2. Corresponsabilitat en la gestió i manteniment de serveis i infraestructures		
Estudiar la possibilitat de fer obligatori tenir un pla d'inversions i manteniment dels PAE.	3	
Assegurar una gestió eficaç dels serveis bàsics i avançats, amb un enfocament en la qualitat i l'accessibilitat	1	
3. Governança i cooperació		
No ens podem basar en el voluntarisme", que la creació d'una entitat gestora sigui una obligació, com en una comunitat de veïns	2	
Valoració de les limitacions de la Llei de les APEU en termes de governança, i valorar si realment la de València és un cas d'èxit i per què ho és.	2	
Crear un model de governança cooperativa que impliqui el sector públic, les empreses i els centres de coneixement (model triple hèlix).	2	
Fomentar la col·laboració pública i privada per al desenvolupament i la dinamització dels PAE.	2	
Comptar amb un sistema d'informació actualitzat i optimització del procés de recopilació d'informació	1	

- que incorporin infraestructures i serveis compartits que promoguin la innovació oberta, l'experimentació propera a mercat, la formació i requalificació de professionals i l'atracció de talent i inversió.

Innovació, recerca i tecnologia als PAE (SOFTWARE)		Priorització	Simple o complex?
1. Tecnologia i digitalització			
Incorporar infraestructures de connectivitat digital i suport a la digitalització del teixit empresarial per facilitar la innovació i l'optimització dels processos industrials.		1	
Fomentar la col·laboració amb startups i centres tecnològics per impulsar la innovació disruptiva		2	
2. Formació i talent			
Crear mecanismes per la formació de talent i la creació de centres de formació vinculats als PAE		2	
Incloure plans específics per la creació i atracció de talent, amb pràctiques i convenis amb centres formatius per tenir la innovació més present als PAE		2	
Ubicar centres formatius i acadèmics als PAE per generar més proximitat al talent		2	
Programes d'acompanyament d'emprenedoria (startup amb empresa "consolidada", buscant la innovació de l'empresa ja madura)		2	
3. Investigació i desenvolupament			
Establir col·laboracions amb centres de recerca per promoure l'R+D en els àmbits tecnològic i industrial.		2	
Incloure infraestructures i recursos per a la investigació dins dels PAE, com laboratoris i espais d'innovació		2	

Camp d'Innovació

- Data:
- Lloc:
- Espai compartit per configurar llista convidats
- Contractació de facilitador, relators, foto i vídeo: OTT

Donar a conèixer la Comissió als responsables del PNI



Propers passos:

- Proposta data i lloc camp d'innovació