



DOSSIER INFORMATIU PER LA 4a REUNIÓ DEL CONSELL ASSESSOR TERRITORIAL PER LA TRANSFORMACIÓ (CATT)

Lleida, 29 de maig de 2025

1. ANTECEDENTS
2. 4a REUNIÓ DEL CATT
3. INFORMACIÓ D'INTERÈS PER AL TRACTAMENT DELS DIFERENTS PUNTS DE L'ORDRE DEL DIA
 - 3.1. ESTUDI DE COMPETITIVITAT DE LES COMARQUES DE LA DEMARCACIÓ DE LLEIDA. EDICIÓ 2024
 - 3.2. RESULTATS 1ER SEMESTRE 2025 TREBALLS AGENDA COMPARTIDA
 - 3.2.1. Per què és tan important pel conjunt de Catalunya la transformació econòmica de la demarcació de Lleida?
 - 3.2.2. Repte: reequilibrar la distribució territorial dels factors de producció
 - 3.2.3. Comissió de Formació i Ocupació de l'Agenda Compartida
 - 3.2.4. Comissió de Polígons d'Activitat Econòmica (PAE) de l'Agenda Compartida
 - 3.2.5. Proposta per donar continuïtat als resultats de les Comissions a partir del 2on semestre de 2025 **(a valorar per part dels membres del CATT)**
 - 3.2.6. Nivell de desenvolupament de l'ECOSISTEMA TERRITORIAL DE SUPORT A LA INNOVACIÓ TRANSFORMATIVA de l'Agenda Compartida.
 - 3.2.7. Estat de situació dels principals Projectes d'Innovació Transformativa (PIT) identificats i impulsats a través de l'Agenda Compartida

1. ANTECEDENTS

DATA	OBJECTIUS
22 d'abril de 2024 1a REUNIÓ	- Presentació del conjunt de serveis del Patronat de Promoció Econòmica de la Diputació de Lleida - Proposta de creació del Consell Assessor Territorial de la Transformació (CATT) en el marc del model de governança de l'Agenda Compartida que impulsa el G10
10 de juny de 2024 2a REUNIÓ	Trasllat de propostes: - Convidar als membres del CATT a participar del treball de la Comissió de Formació i Ocupació del G10, constituïda el 5 de desembre de 2023 - Valorar la creació d'una nova Comissió amb participació dels membres dels CATT per a la posada en valor dels Polígons d'Activitat Econòmica de la demarcació de Lleida
17 d'octubre de 2024 3a REUNIÓ	Trasllat de propostes: - Posada en funcionament de la Comissió per al desenvolupament dels Polígons d'Activitat Econòmica de la demarcació de Lleida amb participació de membres del CATT - Reactivació de la Comissió de Formació i Ocupació amb participació de membres del CATT
22 d'octubre de 2024 COMUNICACIÓ	S'envia correu a membres del CATT per tal que manifestin la seva voluntat de participar en els treballs de les dues Comissions
31 d'octubre de 2024 COMUNICACIÓ	S'acaba el termini per inscriure's als treballs de les dues Comissions
29 de maig de 2025 4A REUNIÓ	Propostes en base a ordre del dia

A dia d'avui el model de governança de l'Agenda Compartida per la Transformació és el següent:

3. INFORMACIÓ D'INTERÈS PER AL TRACTAMENT DELS DIFERENTS PUNTS DE L'ORDRE DEL DIA

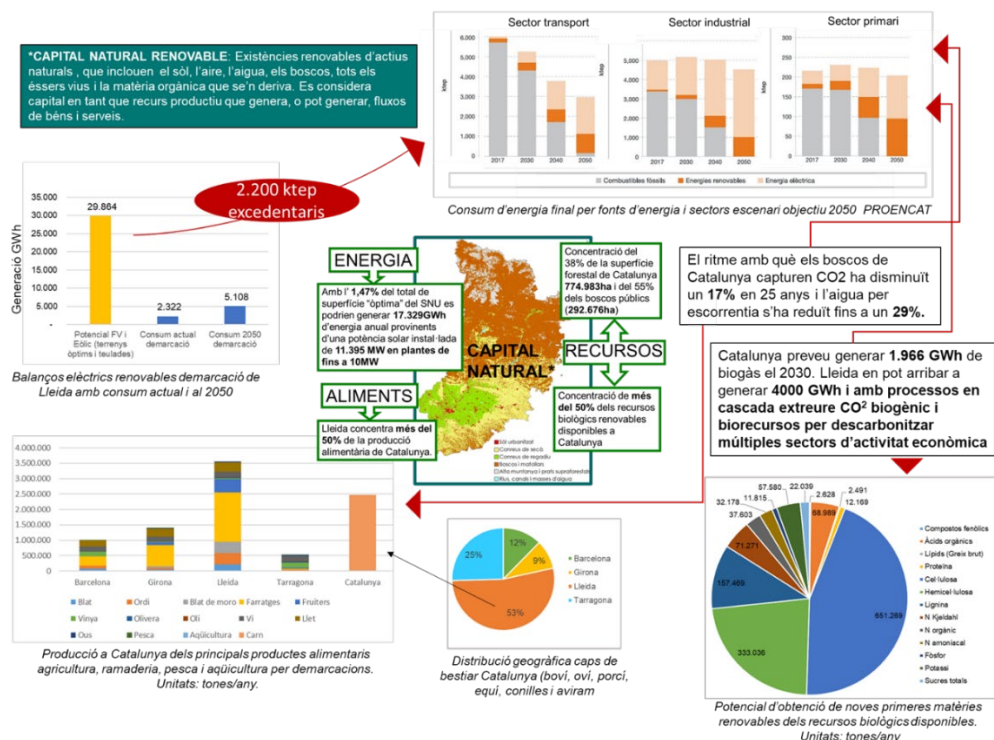
3.1. ESTUDI DE COMPETITIVITAT DE LES COMARQUES DE LA DEMARCACIÓ DE LLEIDA. EDICIÓ 2024

https://promocioeconomica.cat/wp-content/uploads/2025/05/Perfils-de-competitivitat-comarcals-2024_def.pdf

3.2. RESULTATS 1ER SEMESTRE 2025 TREBALLS AGENDA COMPARTIDA

3.2.1. Per què és tan important pel conjunt de Catalunya la transformació econòmica de la demarcació de Lleida?

- Necessitat d'accelerar la triple transició energètica, alimentària i industrial de forma simbiòtica per tal de fer efectiu un canvi de model productiu que abordi la triple crisi planetària i reforci la resiliència del mercat únic europeu.
- L'element en comú d'aquesta triple transició és que requereix la posada en valor de **capital natural renovable**



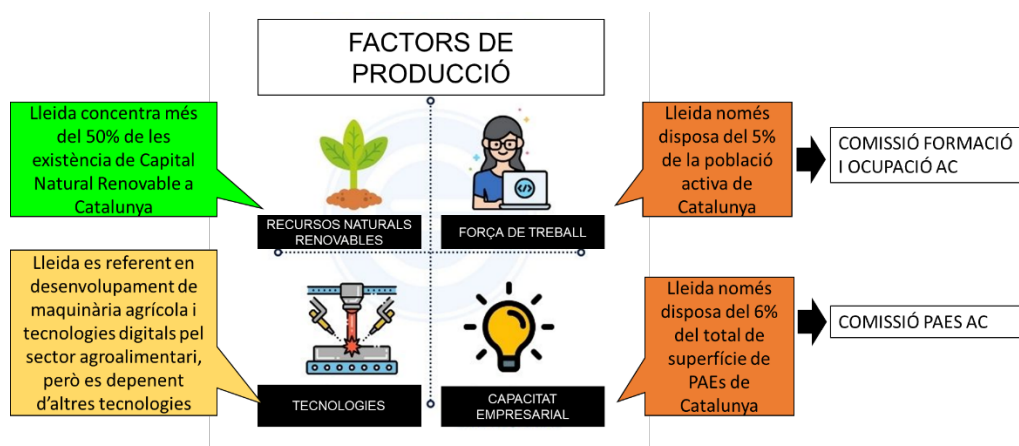
1. Capital natural renovable de les Terres de Lleida, Pirineu i Aran per impulsar la transició energètica, alimentària i industrial de Catalunya

Per tant, Lleida pot esdevenir el motor de la triple transició a Catalunya, però ho ha de ser en termes justos, sostenibles i generant millores en els nivells de prosperitat i benestar de la seva població.

3.2.2. Repte: reequilibrar la distribució territorial dels factors de producció

Els factor de producció són els recursos, tant naturals com creats per l'home, que es fan servir per produir béns i serveis. Aquests recursos són necessaris per a la creació de qualsevol producte o servei econòmic. Els factors de producció són fonamentals per a l'economia, ja que determinen l'oferta i la demanda de béns i serveis.

El model productiu associat a la producció sostenible d'energia, aliments i béns i serveis també requereix aquests factors de producció, però en l'actualitat existeixen desequilibris territorials importants pel que fa a alguns d'aquests factors:



2. Desequilibris territorials dels factors de producció per a la triple transició

Per abordar aquest repte, es van crear dues Comissions específiques en el marc del model de governança de l'Agenda Compartida:

- La Comissió de Formació i Ocupació
- La comissió de Polígons d'Activitat Econòmica (PAEs)

3.2.3. Comissió de Formació i Ocupació de l'Agenda Compartida

- **Missió:** Fomentar l'alineació entre polítiques públiques vinculades a Formació i Ocupació i els àmbits prioritaris i prioritats transversals de l'Agenda Compartida
- **Visió:** Contribuir a que la transformació millori les millori les condicions de vida i de treball, fomenti el talent, l'ocupació de qualitat i l'emprenedoria i combati l'exclusió social
- **Objectiu 2025:** Configurar un Pla d'Acció per fixar i atreure talent jove a la demarcació de Lleida.
- **Impacte comarcal previst:** que totes les comarques puguin disposar de serveis específics per fixar i atreure talent jove, no contemplats fins a la data des d'una perspectiva centralitzada.
- **Activitats 1er semestre 2025:**
 - Encàrrec de mapeig de Cicles formatius, Formació ocupacional, Acreditacions i Infraestructures disponibles (en curs)
 - 4 reunions de treball de la Comissió

- 5 Camps d'Innovació per a la coidentificació i Codefinició d'accions del Pla d'Acció (172 participants)
- Recopilació i estructuració de les accions en forma de Pla d'Acció 2025-2027

➤ **Resultat 1er semestre 2025:**

ESBORRANY PROPOSTA PLA D'ACCIÓ 2025-2027* COMISSIÓ FORMACIÓ I OCUPACIÓ (V.1)

- OBJECTIUS ESTRATÈGICS: 3
- TOTAL PROJECTES: 12
- TOTAL ACTUACIONS: 33
- VALOR ESTIMAT TOTAL: 6.350.500€
- ENTITATS VINCULADES A L'EXECUCIÓ: *a determinar en el marc del CATT*

**preveu aplicar la concertació en l'annualitat 2027*

OBJECTIU ESTRATÈGIC 1: Fomentar el reequilibri dels desajustos existents entre oferta i demanda en el mercat laboral pels joves.

- **PROJECTE 1.1.** Incidir en el sistema de formació
 - Total actuacions previstes: 3
 - Mitjans: Convocatòria SOC Planificació Estratègica 2025; pressupost Patronat 2025-26; *Convocatòria SOC estratègies de concertació 2026; Conveni concertació SOC 2027.*
 - Valor aproximat: 250.000€
- **PROJECTE 1.2.** Incidir en la demanda del mercat laboral
 - Total actuacions previstes: 3
 - Mitjans: Convocatòria SOC Planificació Estratègica 2025; pressupost Patronat 2025-26; *Convocatòria SOC estratègies de concertació 2026; Conveni concertació SOC 2027.*
 - Valor aproximat: 465.000€
- **PROJECTE 1.3.** Incidir en l'oferta del mercat laboral
 - Total actuacions previstes: 3
 - Mitjans: Convocatòria SOC Planificació Estratègica 2025; pressupost Patronat 2025-26; *Convocatòria SOC estratègies de concertació 2026; Conveni concertació SOC 2027.*
 - Valor aproximat: 485.000€
- **PROJECTE 1.4.** Incidir en el sistema d'orientació
 - Total actuacions previstes: 3
 - Mitjans: Convocatòria SOC Planificació Estratègica 2025; pressupost Patronat 2025-26; *Convocatòria SOC estratègies de concertació 2026; Conveni concertació SOC 2027.*
 - Valor aproximat: 250.000€

OBJECTIU ESTRATÈGIC 2: Impulsar un sistema de formació ocupacional al llarg de la vida que redueixi la necessitat de desplaçar-se per formar-se i potencii la captació de talent jove.

- **PROJECTE 2.1.** Impulsar un model de governança territorial bottom-up amb capacitat per incidir en el sistema actual de forma que es pugui aterrar l'agenda compartida als currículums de formació i a les polítiques públiques.
 - Total actuacions previstes: 3

- Mitjans: Convocatòria SOC Planificació Estratègica 2025; pressupost Patronat 2025-26; *Convocatòria SOC estratègies de concertació 2026; Conveni concertació SOC 2027.*
- Valor aproximat: 459.000€
- **PROJECTE 2.2.** Millorar la mobilitat dels estudiants que afavoreixi l'impuls d'un sistema ocupacional al llarg de la vida i potenciï la captació de talent jove.
 - Total actuacions previstes: 2
 - Mitjans: Convocatòria SOC Planificació Estratègica 2025; pressupost Patronat 2025-26; *Convocatòria SOC estratègies de concertació 2026; Conveni concertació SOC 2027.*
 - Valor aproximat: 174.000€
- **PROJECTE 2.3.** Incentius per la retenció i atracció de talent que permeti impulsar un sistema de formació ocupacional al llarg de la vida que redueixi desplaçar-se per formar-se i potenciï la captació de talent jove.
 - Total actuacions previstes: 2
 - Mitjans: Convocatòria SOC Planificació Estratègica 2025; pressupost Patronat 2025-26; *Convocatòria SOC estratègies de concertació 2026; Conveni concertació SOC 2027.*
 - Valor aproximat: 2.100.000€
- **PROJECTE 2.4.** Implicació de les empreses en l'impuls d'un sistema de formació ocupacional al llarg de la vida que potenciï la captació de talent jove.
 - Total actuacions previstes: 3
 - Mitjans: Convocatòria SOC Planificació Estratègica 2025; pressupost Patronat 2025-26; *Convocatòria SOC estratègies de concertació 2026; Conveni concertació SOC 2027.*
 - Valor aproximat: 200.000€

OBJECTIU ESTRATÈGIC 3: Afavorir l'emprenedoria i nous models de negoci (especialment vinculats als recursos naturals endògens i la circularitat, més enllà del turisme a l'APIA) per diversificar l'economia del territori i fer-la més atractiva per als joves.

- **PROJECTE 3.1.** Millorar l'accés al finançament i la superació de traves burocràtiques que permetin afavorir l'emprenedoria i nous models de negoci
 - Total actuacions previstes: 3
 - Mitjà: Convocatòria SOC Planificació Estratègica 2025; pressupost Patronat 2025-26; *Convocatòria SOC estratègies de concertació 2026; Conveni concertació SOC 2027.*
 - Valor aproximat: 290.000€
- **PROJECTE 3.2.** Desenvolupar un ecosistema emprenedor a la demarcació que contribueixi l'impuls de l'emprenedoria i nous models de negoci
 - Total actuacions previstes: 3
 - Mitjà: Convocatòria SOC Planificació Estratègica 2025; pressupost Patronat 2025-26; *Convocatòria SOC estratègies de concertació 2026; Conveni concertació SOC 2027.*
 - Valor aproximat: 490.000€

- **PROJECTE 3.3.** Valoritzar l'emprenedoria que contribueixi a la creació de nous models de negoci per diversificar l'economia del territori i fer-la més atractiva pels joves
 - Total actuacions previstes: 3
 - Mitjà: Convocatòria SOC Planificació Estratègica 2025; pressupost Patronat 2025-26; Convocatòria SOC estratègies de concertació 2026; Conveni concertació SOC 2027.
 - Valor aproximat: 247.500€
- **PROJECTE 3.4.** Valoritzar l'emprenedoria que contribueixi a la creació de nous models de negoci per diversificar l'economia del territori i fer-la més atractiva pels joves
 - Total actuacions previstes: 2
 - Mitjà: Convocatòria SOC Planificació Estratègica 2025; pressupost Patronat 2025-26; Convocatòria SOC estratègies de concertació 2026; Conveni concertació SOC 2027.
 - Valor aproximat: 940.000€

Exemples de resultats comarcals: L'execució d'aquest Pla d'Acció permetria, entre d'altres, la creació d'assessories comarcals destinades a sensibilitzar i informar a les empreses en relació a en models organitzatius alternatius d'èxit i encarats a joves; l'impuls d'un model unificat i específic d'orientació que es pugui prestar des de totes les comarques; l'impuls de canvis en els ratis actuals que defineixen l'oferta formativa en base a especificats territorials o l'impuls un sistema de beques i ajuts, gestionat pel territori, per fomentar l'arrelament i l'atracció de talent jove.

3.2.4. Comissió de Polígons d'Activitat Econòmica (PAE) de l'Agenda Compartida

- **Missió:** Fomentar la posada en valor dels PAE de la demarcació de Lleida en el marc del procés d'industrialització que impulsa l'Agenda Compartida
- **Visió:** Contribuir a que la transformació incrementi el pes del sector industrial en el VAB de la demarcació de Lleida.
- **Objectiu 2025:** Configurar un Pla d'Acció per impulsar la posada en valor del conjunt dels PAE de la demarcació de Lleida.
- **Impacte comarcal previst:** que totes les comarques disposin d'eines específiques, per posar en valor els seus PAEs i tinguin capacitat per atreure inversions en el marc d'una estratègia industrial compartida que posi en valor els recursos endògens de cada comarca.
- **Activitats 1er semestre 2025:**
 - Encàrrec de la definició d'una metodologia d'anàlisi dels PAE de la demarcació (executat)

- Validació de la metodologia (en curs)
- 3 reunions de treball de la Comissió (definició de visió de futur dels PAE, identificació i priorització de reptes, definició d'accions).
- 1 Camp d'Innovació per a la Codefinició d'accions
- Recopilació i estructuració de les accions en forma de Pla d'Acció 2025-2026

➤ **Resultats 1er semestre 2025:**

**ESBORNANY PROPOSTA PLA D'ACCIÓ 2025-2026 COMISSIÓ POLÍGONS
D'ACTIVITAT ECONÒMICA (V.1)**

- OBJECTIUS ESTRATÈGICS: 3
- TOTAL PROJECTES: 8
- TOTAL ACTUACIONS: 26
- VALOR ESTIMAT TOTAL: 1.193.000€
- ENTITATS VINCULADES A L'EXECUCIÓ: *a determinar en el marc del CATT*

OBJECTIU ESTRATÈGIC 1: disposar d'una Estratègia Industrial Territorial i Pla d'Acció amb sinergies a nivell autonòmic, estatal i europeu l'any 2027.

- **PROJECTE 1.1.** Disposar de coneixement homogeneïtzable en relació a les característiques i potencialitats dels PAE existents
 - Total actuacions previstes: 4
 - Mitjà: pressupost Patronat 2025-26
 - Valor aproximat: 250.000€
- **PROJECTE 1.2.** Elaboració estratègia i pla d'acció sector industrial de Lleida.
 - Total actuacions previstes: 2
 - Mitjà: pressupost Patronat 2026
 - Valor aproximat: 70.000€
- **PROJECTE 1.3.** Potenciar sinergies amb estratègies sectorials autonòmiques, estatals i europees
 - Total actuacions previstes: 2
 - Mitjà: pressupost Patronat 2026
 - Valor aproximat: 30.000€

OBJECTIU ESTRATÈGIC 2: accelerar la posada en valor els Polígons d'Activitat Econòmica amb projectes específics mentre es desenvolupa l'Estratègia

- **PROJECTE 2.1.** Potenciar l'adopció de tecnologies digitals per part de les empreses dels PAE
 - Total actuacions previstes: 5
 - Mitjans: Microcredencials universitàries; pressupost Patronat 2025; Convocatòria SOC Planificació Estratègica 2025; DIH4CAT.
 - Valor aproximat: 120.000€
- **PROJECTE 2.2.** Afavorir que les empreses dels PAE impulsin mesures per reduir la petjada de CO2
 - Total actuacions previstes: 6
 - Mitjà: Convocatòria SOC Planificació Estratègica 2025; pressupost Patronat 2025-26;
 - Valor aproximat: 215.000€
- **PROJECTE 2.3.** Potenciar una gestió eficaç i coordinada dels serveis bàsics i avançats dels PAE que inclogui serveis específics de captació d'inversions
 - Total actuacions previstes: 4
 - Mitjà: pressupost Patronat 2025-26; Convocatòria SOC Planificació Estratègica 2025
 - Valor aproximat: 508.000€

OBJECTIU ESTRATÈGIC 3: fomentar l'aplicabilitat i adaptació de polítiques públiques per cofinançar el desenvolupament de l'Estratègia Industrial Territorial

- **PROJECTE 3.1.** Afavorir el desenvolupament i aplicació de programes específics a través de la concertació comarcal i/o supracomarcal de la Política Activa d'Ocupació d'Atenció a les empreses
 - Total actuacions previstes: 3
 - Mitjà: pressupost Convocatòria SOC estratègies de concertació 2026
 - Valor aproximat: a determinar en funció entitats vinculades
- **PROJECTE 3.2.** Afavorir la posada en valor dels treballs i resultats de la Comissió en el marc de l'elaboració del Pacte Nacional per la Indústria 2026-2030
 - Total actuacions previstes: 1
 - Mitjà: recursos humans entitats G10 vinculades al procés d'elaboració del PNI

Exemples de resultats comarcals: L'execució d'aquest Pla d'Acció permetria, entre d'altres, que totes les comarques disposessin d'un anàlisi exhaustiu dels seus PAEs, per identificar déficits a corregir o potencialitats a fomentar; potenciar la creació d'associacions empresarials vinculades als PAEs; disposar de serveis comarcals per la captació d'empreses que busquin implantacions industrials; disposar d'eines de gestió dels serveis dels PAEs o projectes comarcals per potenciar l'autosuficiència energètica dels PAEs.

3.2.5. Proposta per donar continuïtat als resultats de les Comissions a partir del 2on semestre de 2025 (a valorar pels membres del CATT)

Els Plans d'Acció codesenvolupats entre els prop de 200 actors del territori que han participat en els diferents camps d'innovació són documents de treball amb propostes a revisar, millorar i concretar, però representen una base sòlida d'actuacions que les comarques necessiten per arrelar i atreure talent jove i per potenciar l'activitat industrial.

També són documents de treball que posen de manifest que caldria mobilitzar diferents tipus de recursos per poder executar les actuacions que contemplen. Algun d'aquests recursos ja estan disponibles, aportats per la Diputació de Lleida a través del Patronat de Promoció Econòmica, però d'altres no, i caldria impulsar accions específiques per aconseguir-los. Donades les temàtiques dels Plans d'Acció, existeixen, com a mínim, dues potencials fonts de recursos a mobilitzar, una vinculada a la Concertació Territorial de les Polítiques d'Actives d'Ocupació (PAO), i l'altra al Pla d'Acció 2026-2029 del Pacte Nacional per la Indústria (PNI)

Per tant, en aquest punt, cal valorar el nivell d'implicació de cada comarca i de la resta de membre dels Consell Assessor en donar continuïtat als treballs desenvolupats fins a la data, tant per concretar el contingut dels Plans d'Acció com per impulsar accions orientades a captar aquests recursos.

La proposta per donar continuïtat als resultats obtinguts fins a la data és la següent:

- I. Voluntat manifesta d'implicació de les entitats interessades: signatura d'un Protocol de treball entre les entitats interessades per a la configuració definitiva dels Plans d'Acció de cadascuna de les Comissions i la seva execució col·laborativa (lindar mínim d'impacte territorial: 30%).
- II. Trasllat als responsables del SOC de la voluntat de:
 - a. Articular aquesta col·laboració per impulsar el necessari reequilibri territorial dels factors de producció en el marc d'un canvi de paradigma de model productiu a Catalunya (més inversió en manteniment i creació de llocs de treball)
 - b. Obtenir finançament inicial (anualitat 2026) a través de la participació col·laborativa en la convocatòria de Planificació Estratègica 2025, com a mitjà complementari a la resta de mitjans previstos.
 - c. Impulsar la concertació comarcal i/o supracomarcal de determinades Polítiques Actives d'Ocupació (PAO) que depenen del SOC per executar i consolidar les actuacions en forma de serveis específics territorials (2027-2030)
- III. Articulació de la col·laboració efectiva entre les entitats interessades per a l'obtenció de finançament inicial per a l'execució dels Plans d'Acció (Planificació Estratègica SOC)

Per poder valorar la proposta cal desenvolupar algun dels conceptes que porta implícits:

- **Què és la Concertació territorial de les PAO?**

Les Polítiques Actives d'Ocupació tenen l'objectiu d'impulsar i fomentar una ocupació de qualitat per a totes les persones.

A Catalunya aquestes polítiques són gestionades pel SOC a través de 8 serveis ocupacionals:

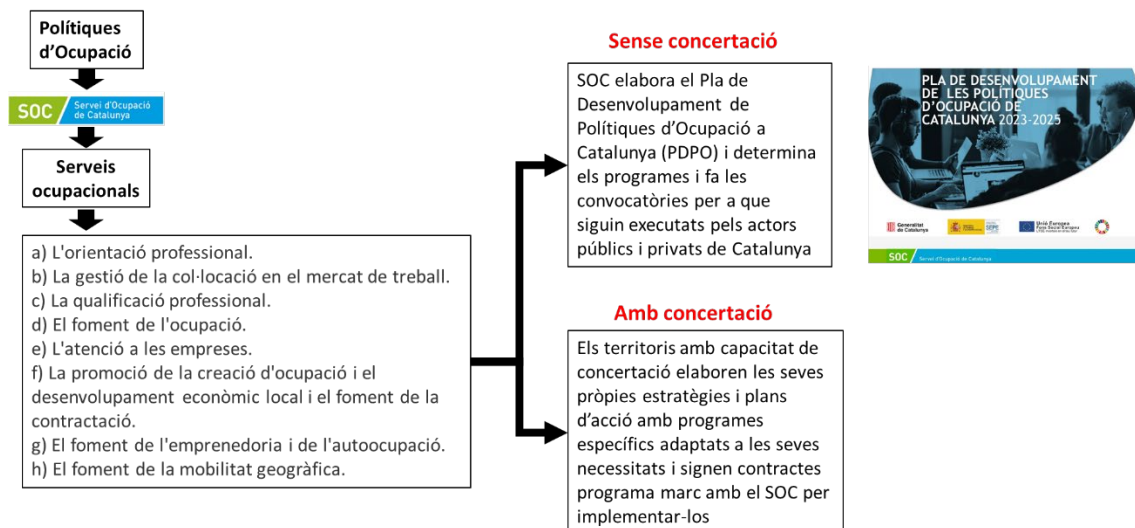
- a) L'orientació professional
- b) La gestió de la col·locació en el mercat de treball
- c) La qualificació professional (formació professional)
- d) El foment de l'ocupació
- e) L'atenció a les empreses
- f) La promoció de la creació d'ocupació i el desenvolupament econòmic local i el foment de la contractació (Desenvolupament econòmic local)
- g) El foment de l'emprenedoria i l'autoocupació
- h) El foment de la mobilitat geogràfica

Fins a la data, el desplegament territorial d'aquests serveis ocupacionals s'ha dut a terme a través dels corresponents Plans de Desenvolupament de Polítiques d'Ocupació, que concreten els programes que després donen lloc a convocatòries en concurrència competitiva a les que poden accedir actors públics i privats.

La Concertació Territorial preveu que siguin els propis territoris qui defineixen aquests programes, en base a necessitats pròpies.

Si un territori es capaç de definir programes propis en un o més d'aquests 8 serveis ocupacionals, deixarà d'haver de concórrer a convocatòries del o dels serveis en qüestió i podrà disposar de recursos assignats directament pel SOC a través d'un conveni per executar durant quatre anys aquests programes.

De forma gràfica, el canvi que representa la concertació es pot representar així:



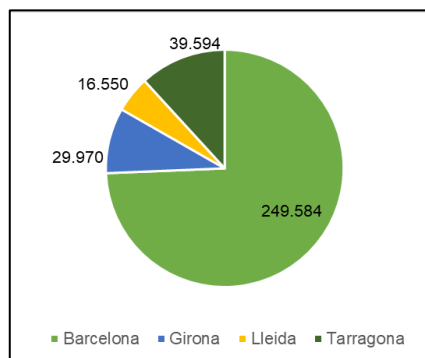
• Quin és el resultat a les Terres de Lleida, Pirineu i Aran del sistema actual ?

Programes
definitos pel
SOC

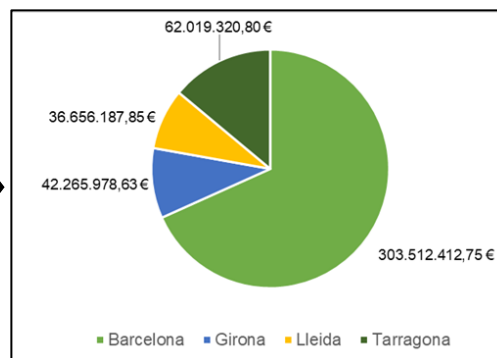
ATORGAMENTS ÀMBITS PAO'S 2023 TERRES DE LLEIDA, PIRINEU I ARAN					
PROGRAMES	Orientació professional	Formació professional	Foment de l'ocupació	Desenvolupament econòmic local	Mobilitat laboral
TERRES DE LLEIDA	2.632.996,21	10.395.231,39	13.646.595,11	2.658.213,50	29.209,00
SOC-FOAP: Accions formació d'oferta		6.514.509,00			
SOC-Treball i formació [entitats locals]			5.102.672,31		
SOC-30 Plus			2.204.666,65		
SOC-Formació professional Dual		2.106.387,35			
SOC-Projecció Treball als Barris				1.819.140,86	
SOC-Treball i formació: Joves tutelats i ex-tutelats			1.633.243,15		
SOC-Campanya agrària			1.218.182,72		
SOC-Referents d'ocupació juvenil	1.157.427,65				
SOC-Joves en pràctiques			1.106.697,23		
SOC-Orienta	1.004.085,82				
SOC-Treball i formació: arrelament ACOL			910.097,72		
SOC-Formació per a l'ocupació CIFO		751.923,04			
SOC-ADA: Formació professional competències digitals		744.120,00			
SOC-Singulars			659.074,85		
SOC-ACDL: Agents d'ocupació i desenvolupament local				576.000,00	
SOC-Primera experiència Administració Pública			460.227,36		
SOC-Dones àmbit rural i urbà	296.849,00				
SOC-Forma i Inserció		278.292,00			
SOC-Ajuts Agrària			149.760,00		
SOC-Treball i formació [entitats sense afany de lucre]			145.382,80		
SOC-Suport a la planificació estratègica				132.856,06	
SOC-Orientació i formació-sector agrari	106.118,85				
SOC-Micropobles				100.102,58	
SOC-Espais de recerca de feina	68.514,89				
SOC-Contractació persones vulnerables			56.590,32		
SOC-Beques Cases Ofici (TB)				30.114,00	
SOC-Eurodissea					19.800,00
SOC-Erasmus +					9.409,00
PIRINEU I ARAN	700.947,15	239.781,00	2.870.468,17	1.095.006,11	4.908.202,43
SOC-Treball i formació [entitats locals]			1.115.491,71		
SOC-Joves en pràctiques			803.537,48		
SOC-Referents d'ocupació juvenil	635.536,15				
SOC-Projecció Treball a les Comarques				567.372,09	
SOC-Projecció Treball als Barris				292.219,38	
SOC-Primera experiència Administració Pública			246.168,12		
SOC-30 Plus			235.707,95		
SOC-Treball i formació: Joves tutelats i ex-tutelats			177.442,38		
SOC-Treball i formació: arrelament ACOL			154.798,06		
SOC-FOAP: Accions formació d'oferta		152.421,00			
SOC-ACDL: Agents d'ocupació i desenvolupament local				144.000,00	
SOC-Singulars			105.539,75		
SOC-ADA: Formació professional competències digitals		87.360,00			
SOC-Dones àmbit rural i urbà	65.411,00				
SOC-Suport a la planificació estratègica				50.000,00	
SOC-Micropobles				41.414,64	
SOC-Contractació persones vulnerables			31.782,72		
Total general	3.333.943,36	10.635.012,39	16.517.063,28	3.753.219,61	29.209,00
					34.268.447,64

El que no mostra aquesta taula és quin és el pes dels atorgaments a Lleida en relació a la resta de territoris de Catalunya.

- **El criteri de l'atur és el que té més pes a l'hora de determinar la distribució territorial del pressupost dedicat als serveis ocupacionals de les PAO a través de programes dissenyats pel SOC**



3. Nombre d'aturals per demarcació.
Font: IDESCAT 2023



4. Distribució territorial programes SOC 2023.
Font: SOC

Evidentment el nivell d'atur, no és l'únic, perquè si fos el cas, Lleida encara rebria menys pressupost, però és el més determinant.

- **Quins serveis ocupacionals de PAO no entren en conflicte amb les convocatòries actuals i podrien potenciar-se a través de la concertació comarcal i/o supracomarcal?**

En l'actualitat, els serveis que aglutinen el conjunt de programes del SOC als quals poden concórrer, a través de les corresponents convocatòries, actors públics i privats són:

- a) Orientació professional
- c) Formació professional
- d) Foment de l'ocupació
- f) Desenvolupament econòmic local
- h) Mobilitat Geogràfica

La següent taula mostra la distribució dels recursos assignats a Terres de Lleida, Pirineu i Aran entre els diferents programes d'aquests serveis.

ATORGAMENTS ÀMBITS PAO'S 2023 TERRES DE LLEIDA, PIRINEU I ARAN

ÀMBITS TERRITORIALS I COMARQUES	Orientació professional	Formació professional	Foment de l'ocupació	Desenvolupament econòmic local	Mobilitat laboral	Total
TERRES DE LLEIDA	2.632.996,21	10.395.231,39	13.646.595,11	2.658.213,50	29.209,00	29.362.245,21
Segrià	1.367.959,64	8.375.771,99	8.212.270,69	1.535.750,14	26.066,00	19.517.818,46
Pla d'Urgell	221.862,21	1.076.791,00	1.395.557,80	101.271,22		2.795.482,23
Urgell	290.424,21	431.706,90	1.632.255,10	337.029,20		2.691.415,41
Noguera	341.993,54	450.397,00	1.290.392,79	502.912,66	3.143,00	2.588.838,99
Segarra	271.472,43	13.520,00	508.936,12	109.250,28		903.178,83
Garrigues	139.284,18	47.044,50	607.182,61	72.000,00		865.511,29
PIRINEU I ARAN	700.947,15	239.781,00	2.870.468,17	1.095.006,11		4.906.202,43
Pallars Jussà	168.863,18	239.781,00	925.945,37	581.205,55		1.915.795,10
Pallars Sobirà	150.592,00	0,00	761.335,56	221.355,58		1.133.283,14
Alt Urgell	143.714,18		494.366,78	126.704,38		764.785,34
Alta Ribagorça	132.639,18		300.463,65	43.740,60		476.843,43
Cerdanya	105.138,61		268.278,72	86.000,00		459.417,33
Val d'Aran			120.078,09	36.000,00		156.078,09
Total general	3.333.943,36	10.635.012,39	16.517.063,28	3.753.219,61	29.209,00	34.268.447,64

D'aquesta distribució podem destacar que la Formació professional és el servei ocupacional que presenta un desequilibri més important entre Terres de Lleida i Pirineu i Aran, derivat de la manca d'empreses o entitats dedicades a la formació (2,2% del total que arriba al conjunt de la demarcació) . També cal destacar que els pocs programes del servei ocupacional de mobilitat geogràfica són per "exportar" talent.

Per tant, existeixen serveis ocupacionals de les PAO que e no disposen de programes específics que donin lloc a convocatòries i n'hi ha d'altres que presenten desequilibris territorials o no responen de manera evident a les necessitats del territori. Són els següents i porten adjunta la definició que en fa el propi SOC:

b) La gestió de la col·locació en el mercat de treball

El SOC facilita l'accés a ofertes de feina a través del portal web i de les oficines de treball.

e) L'atenció a les empreses

El SOC informa a les empreses, entitats i organitzacions i els ofereix els serveis i recursos que tenen a la seva disposició relacionats amb la selecció, la contractació i la formació de les persones treballadores. També promou l'intercanvi de bones pràctiques empresarials, que tenen a veure amb polítiques i relacions laborals que posen al centre les persones treballadores.

g) El foment de l'emprenedoria i l'autoocupació

Una de les finalitats del SOC és fomentar l'emprenedoria i l'autoocupació, en coordinació amb els organismes i les unitats competents en matèria de promoció econòmica, de l'economia social i la creació d'empreses.

El foment de l'emprenedoria i de l'autoocupació són els serveis i els programes que s'adrecen a promoure les iniciatives empresarials mitjançant l'economia social, el treball autònom o altres fórmules jurídiques.

h) El foment de la mobilitat geogràfica

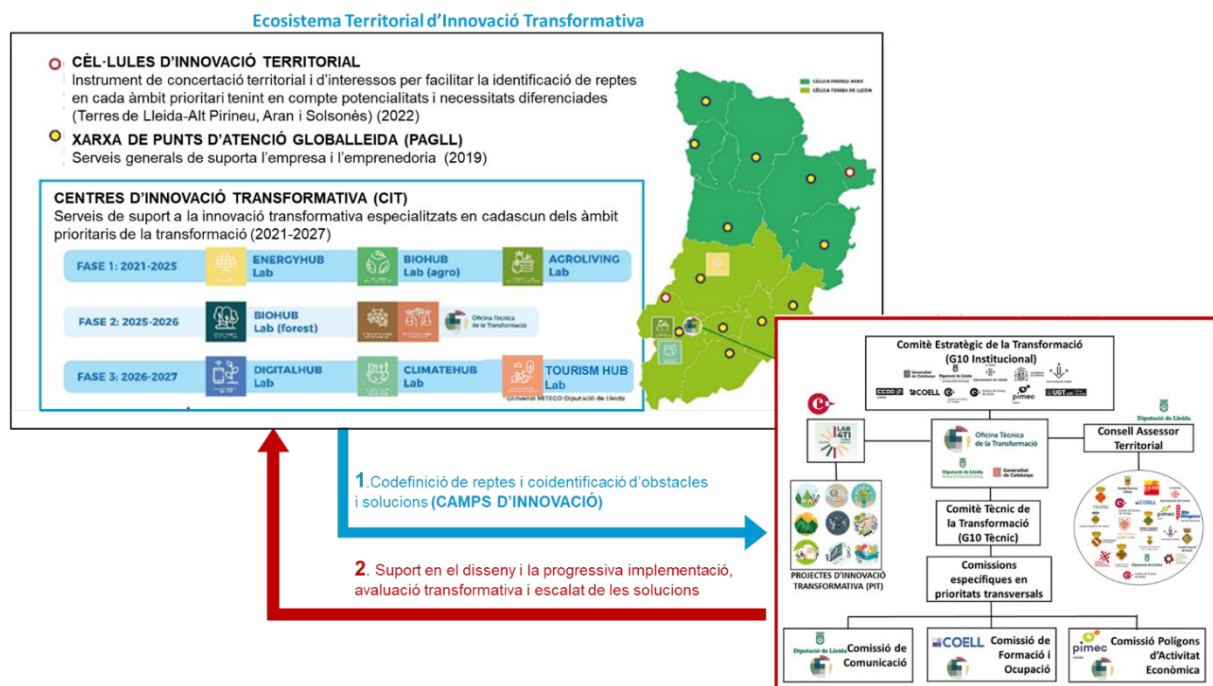
Els períodes d'estudi o de treball a l'estranger obliguen a relacionar-se en una altra llengua, conèixer i conviure amb altres ciutadans. Això és una experiència enriquidora amb un gran valor afegit, especialment en etapes de definició professional.

Serveis ocupacionals sense convocatòries	Serveis equivalents que disposa el territori
b) La gestió de la col·locació en el mercat de treball	Hi ha comarques i ajuntaments que disposen de borses de treball
e) L'atenció a les empreses	Totes les comarques disposen de Punts d'Atenció Globalleida que presten serveis de suport a l'empresa i l'emprenedoria a través de convenis signats entre el Consell Comarcal, l'Ajuntament de la capital de comarca i el Patronat de Promoció Econòmica de la Diputació de Lleida
g) El foment de l'emprenedoria i l'autoocupació	
h) El foment de la mobilitat geogràfica	Existeixen iniciatives de Grups d'Acció Local (Practicum Odisseum) que podrien esdevenir programes propis d'aquest servei ocupacional al conjunt de comarques

- Aquests serveis ocupacionals, que no disposen de programes amb convocatòries, però que des del territori s'estan prestant en major o menor mesura, i que, a més, responen a l'objectiu de moltes de les accions que s'han identificat i integrat en els esborrany de Plans d'Acció, són els que la proposta de continuïtat dels Plans d'Acció proposa articular a través de la concertació territorial comarcal i/o supracomarcal, per tal de disposar de recursos perquè es puguin executar, sense necessitat d'anar a cap convocatòria, sinó en bases a convenis de col·laboració amb el SOC per la seva dotació econòmica.
- També sabem que impulsar aquestes serveis ocupacionals a través de programes propis pot anar en decrement de les partides pressupostàries assignades a alguns dels programes actuals del SOC, als que concorren tots els territoris de Catalunya. Per això la proposta de continuïtat planteja traslladar al SOC la necessitat de reequilibrar territorialment els factors de producció en el marc d'un canvi de paradigma de model productiu a Catalunya (més inversió en manteniment i creació de llocs de treball), com a criteri complementari al de la taxa d'atur.

3.2.6. Nivell de desenvolupament de l'ECOSISTEMA TERRITORIAL DE SUPORT A LA INNOVACIÓ TRANSFORMATIVA de l'Agenda Compartida.

El model de **governança** de l'Agenda Compartida és el vehicle per avançar plegats en el camí de la transformació econòmica, però l'**Ecosistema** és el carburant que permet fer avançar aquest vehicle, donat que facilita la identificació i definició col·laborativa d'accions a dur a terme en el curt, en el mig i en el llarg termini per avançar cap a l'assoliment de la visió de futur.



5. Instruments de l'Agenda Compartida: Ecosistema i Governança

L'Ecosistema fou dissenyat l'any 2019 i preveia que en el territori hi hagués Centres de suport a la Innovació Transformativa (CIT) per cadascun dels àmbits prioritaris de transformació identificats i en col·laboració amb entitats locals disposades a acollir el CIT especialitzat en un àmbit concret i amb vocació d'impulsar aquest àmbit al conjunt de la demarcació de Lleida.

L'objectiu dels CIT és esdevenir un espai de referència i coordinació per a l'impuls de cadascun dels àmbits prioritaris de transformació per tal que esdevinguin vectors d'especialització competitiva del conjunt de la demarcació de Lleida.

A través dels CIT s'han d'identificar de forma col·laborativa quins són els reptes associats a aquesta especialització i també aquelles actuacions que s'han d'impulsar per superar-los, generant sinergies amb altres iniciatives territorials, autonòmiques, estatals i europees.

El municipi que acull el CIT cedeix els espais per tal que el tècnic de la Diputació pugui prestar els seus serveis. Tot i que l'àmbit territorial d'actuació dels CIT és el conjunt de la demarcació, aquells municipis que acullen un CIT guanyen notorietat en relació a l'àmbit d'especialització, fet que pot repercutir en acollir jornades o activitats de la pròpia Agenda Compartida o d'altres actors, relacionats amb l'àmbit temàtic.

Entre el 2020 i el 2023 es va aprofitar la segona convocatòria de Projectes d'Especialització Competitiva Territorial (PECT) per testejar 3 CIT, els de bioeconomia agropecuària, energies renovables i cadenes de valor alimentàries, en col·laboració amb els ajuntaments de Balaguer, Alcarràs i Lleida.

Un cop finalitzats els projectes, el 2025 s'ha procedit a signar els convenis de col·laboració amb les corresponents entitats locals per consolidar aquest servei en el marc de desenvolupament de l'Ecosistema.

Durant el 2026 i 2027 s'ha d'acabar de desplegar en els termes previstos mitjançant la col·laboració amb altres entitats locals, de manera que s'asseguri la distribució territorial d'aquests serveis.

CIT	Any	Entitat Local col·laboradora
CIT ENERGY HUB Lab	2025	Ajuntament de Balaguer
CIT BIOHUB Lab (agro)	2025	Ajuntament d'Alcarràs
CIT AGROLIVING Lab	2025	Ajuntament de Lleida
CIT BIOHUB LAB (forest)	2026-2027	A determinar en base a manifestacions d'interès d'entitats locals
CIT CLIMATE HUB Lab		
CIT DIGITALHUB Lab		
CIT TOURISM HUB Lab		

6. Previsió de desplegament de l'Ecosistema Territorial de suport a la innovació transformativa de l'Agenda Compartida

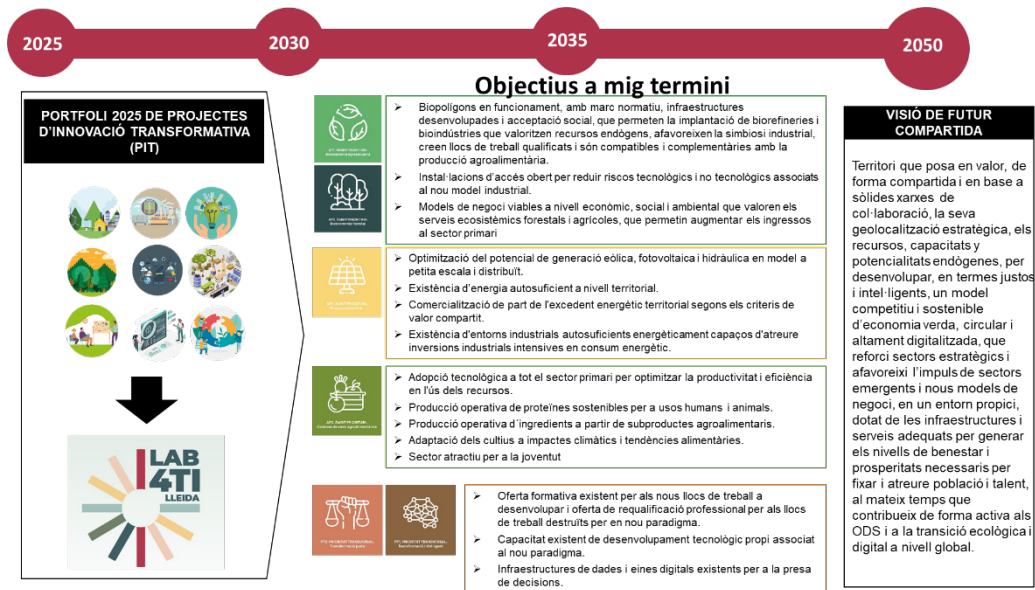
En relació a la ubicació dels CIT pendents, estem amatents a que el territori manifesti el seu interès en allotjar un CIT en algun dels àmbits prioritaris.

3.2.7. Estat de situació dels principals Projectes d'Innovació Transformativa (PIT) identificats i impulsats a través de l'Agenda Compartida

D'ençà de la posada en marxa de l'Agenda Compartida s'han impulsat més de 70 actuacions i s'han mobilitzat més de 17M€ per a executar-los. En aquest procés, però, s'han identificat projectes amb gran capacitat de transformació (PIT) però que, o bé porten associat un nivell d'inversió molt elevat, o bé xoquen amb marcs reguladors encara no adaptats a la triple transició energètica, industrial i alimentària.

La voluntat d'impulsar aquests projectes va donar lloc a la creació del *Lleida Advisory Board for Transformative Investments* (LAB4TI), com un element nou a la governança que vol aprofitar la tendència global del capital financer a buscar inversions amb impacte positiu per desenvolupar nous instruments financers que permetin captar recursos públics i privats per executar aquests projectes.

Els PIT i el LAB4TI es varen presentar públicament el passat novembre. Es consideren iniciatives estratègiques per assolir els objectius fixats a mig termini.



8. Objectius a mig termini (2035) per avançar cap a l'assoliment de la visió de futur de l'Agenda Compartida

PROJECTE /INICIATIVA	DESCRIPCIÓ	INVERSIÓ ESTIMADA	COL·LABORADORS DEL G10
BIOPOLIGONS PILOT: ALCARRÀS, BALAGUER i ALGUAIÀ	Desenvolupament d'entorns industrials especialitzats en la valorització de recursos biològics renovables de proximitat, on es puguin implantar biorefineries, potenciar simbiosis entre elles i abastir múltiples sectors econòmics. Els biopoligons estan al Pla de Govern.	74M€	- BIOHUB CAT - Ajuntaments implicats - Empreses promotores - Comissió G10 PAEs
BIOMANUFACTURING OPEN TESTBED	Desenvolupament progressiu d'infraestructura d'accés obert per a l'escalat preindustrial de biotecnologies, bioprocessos i bioproductes.	15M€	BIOHUB CAT
CRÈDITS CLIMÀTICS FORESTALS (PROMACC ⁺)	Desenvolupament de sistema de crèdits climàtics, basat en el model de la Generalitat, però comercialitzable a nivell internacional, associat a un model viable de gestió multifuncional que potencii també les cadenes de valor derivades	5M€	BIOHUB CAT
CENTRE ESPECÍFIC DE FP EN ECONOMIA VERDA DE CATALUNYA	Centre Públic Específic en Economia Verda, que actui com a referència regional, amb nodes territorials en funció del capital natural i recursos de l'entorn. L'oferta formativa inicial del Centre ha d'optimitzar les formacions existents, però que ara estan agrupades de forma vertical per famílies professionals, i impulsar noves formacions, i estructurar-les totes de forma transversal sota el concepte d'Economia Verda	8M€	- INS ESCOLA DEL TREBALL - BIOHUB CAT - Gremis i Associacions professionals - Comissió FIO G10
ENERGYHUB CAT	Posada en marxa de finestreta única de serveis que connecti les múltiples iniciatives existents i promogui noves iniciatives necessàries que puguin ser liderades per coalicions d'actors amb capacitat específiques.	1,5M€	- L'Energètica - Ajuntament de Balaguer
SANDBOX DE REFERÈNCIA A NIVEL EUROPEU	Place-based political and regulatory UE experimentation facilities to boost triple symbiotic transition based in renewable natural capital Experimentation scope: - Test the modification, interpretation, application of a sectoral regulation - Assess risks on the market and consumers - Assess the replicability of locally developed solutions with applicability at the European level - Define and test news supra-sectoral regulations to facilitate the overcoming of structural EU or local barriers		- Direcció General d'Activitat Econòmica - BIOHUB CAT - Comissió Europea (DG AGRI)

9. Principals PIT en desenvolupament