

Informe d'activitat

“Contractació de serveis per al desenvolupament del projecte LAB4TI”

Expedient número 2025/811



Diputació de Lleida

La força dels municipis



Data: 4/12/2025

1. Àmbit del projecte

El LAB4TI (Lleida Advisory Board for Transformative Investments) es configura com un òrgan de governança destinat a facilitar l'execució de projectes transformadors a les terres de Lleida, Pirineu i Aran, mobilitzant inversió pública i privada i superant barreres normatives, administratives i de mercat. La seva missió, recollida a la Carta d'Adhesió al LAB4TI, inclou la integració d'expertesa tècnica, la col·laboració multinivell i el desenvolupament d'instruments innovadors per impulsar iniciatives clau alineades amb l'Agenda Compartida Lleida, Terra d'Oportunitats.

L'encàrrec inicial al Institut Cerdà consistia en el **suport tècnic a la fase de posada en marxa del LAB4TI**, amb un abast que incloïa: revisió i priorització d'actors, eventual realització d'entrevistes, proposta de consorcis per als projectes PIT i preparació d'un model d'adhesió. Aquest marc va servir com a punt de partida operatiu i conceptual.

Tanmateix, en les primeres setmanes es va evidenciar que el projecte es trobava en un moment de redefinició institucional, motivat per diversos factors:

- L'aparició de prioritats immediates identificades per la Diputació i el BIOHUB CAT: especialment **Biopolígons, Crèdits Climàtics de Bosc i Centre de Formació Professional**.
- L'**acceleració del treball del G10 i de l'Oficina Tècnica de la Transformació** en relació amb els PERTE i els instruments d'inversió estatal.
- L'**evolució dels requisits tècnics associats a la definició oficial de biopolígon**, debatuts en les primeres reunions de Grup de Treball (GT).

En aquest context, l'àmbit inicial del projecte es va ampliar i adaptar: l'Institut Cerdà va assumir sobretot un **rol d'anàlisi estratègica, suport documental, participació en espais de treball i funció de relatoria en esdeveniments clau**. La feina desenvolupada s'ha orientat, així, a donar respostes útils al nou escenari i a preparar les bases per a fases posteriors del LAB4TI.

2. Activitats realitzades per temàtica

2.1. Acompanyament estratègic i anàlisi de context

Durant els primers mesos del projecte es va realitzar un treball de comprensió del marc regulador i financer que condiciona l'impuls de projectes transformadors a Catalunya. En aquest sentit, es va dur a terme un estudi detallat dels requisits associats als principals PERTE d'interès per al territori (Agroalimentari, Descarbonització Industrial i Economia Social).

L'anàlisi va incloure:

- la **revisió exhaustiva de cadascun dels components documentals obligatoris** per a projectes tractor i projectes primaris,

- la **identificació dels elements transversals exigits** (governança, pla de treball, pressupost detallat, projeccions d'impacte, participació empresarial, etc.), i
- l'**avaluació de les implicacions que aquests requisits tenen per als projectes del LAB4TI**, especialment per aquells amb una forta dimensió territorial o comunitària.

Aquest exercici va permetre contextualitzar de manera realista les capacitats del territori i anticipar necessitats futures de cara a potencials convocatòries estatals o europees.

En paral·lel, es va fer seguiment del **marc estratègic dels biopolígons**, revisant documentació formal i el material de treball del Grup de Treball (GT). Aquest treball va incloure:

- la definició operativa de biopolígon segons BIOHUB CAT,
- l'examen dels seus objectius estratègics i de la seva visió de futur (innovació, industrialització, circularitat),
- els requisits d'acreditació i les implicacions per a municipis interessats a impulsar aquest tipus d'espais.

Aquests elements van constituir la base tècnica per participar amb criteri en les reunions del GT i per orientar els següents passos del projecte.

2.2. Participació en els Grups de Treball del LAB4TI

L'Institut Cerdà ha estat present a les **dues reunions plenàries del Grup de Treball de Biopolígons Tractor (16/06 i 26/09)**, que han estat l'espai principal d'articulació multiactor del projecte. La participació ha inclòs:

- seguiment tècnic dels continguts exposats,
- presa de notes i síntesi dels debats,
- aportació de comentaris tècnics sobre viabilitat, criteris i processos,
- observacions relatives a governança, coordinació amb el BIOHUB CAT i coherència metodològica,
- elaboració de retorns per facilitar la preparació de les següents sessions.

Les reunions van ser especialment rellevants per **ordenar conceptes clau** (definició, requisits i processos del biopolígon) i **alinejar actors** que operen a diferents nivells (Diputació, Generalitat, municipis, agents privats).

Aquesta participació s'ha complementat amb **coordinació operativa continuada amb l'Oficina Tècnica de la Transformació**, sobre aspectes com ara l'anàlisi de

correspondència tècnica sobre calendaris, necessitats d'informació i enfocament dels materials de treball.

2.3. Producció documental i suport tècnic

Al llarg del projecte s'han **elaborat i revisat diversos materials tècnics** que contribueixen a estructurar la governança i les eines operatives del LAB4TI. Entre les principals aportacions destaquen:

- El primer **esborrany del Formulari d'Adhesió al LAB4TI**, un document clau que formalitza la participació dels actors als grups de treball i estableix els compromisos bàsics (col·laboració, confidencialitat, disponibilitat, ús de la imatge corporativa). Aquest document és essencial per garantir un marc estable i ordenat de governança entre institucions, entitats i empreses.
- La **preparació i revisió de l'estudi de requisits PERTE**, que servirà com a guia operativa per a futures presentacions de projectes transformadors. El document sistematitza els requeriments tècnics de manera clara i operativa, facilitant la feina de planificació estratègica.

Aquest conjunt de materials ha permès anar dotant el LAB4TI dels instruments bàsics necessaris per estructurar-se i guanyar solidesa de cara a fases posteriors.

2.4. Relatoria i suport en esdeveniments estratègics

Una part de la feina s'ha destinat a **donar suport en espais d'interès estratègic per al LAB4TI**, especialment aquells orientats a entendre l'ecosistema d'inversió i la dinàmica entre agents públics i privats.

El 18 de novembre, l'Institut Cerdà va assistir al **Ship 2B Innovation Summit**, participant en una de les dinàmiques de treball i realitzant tasques d'observació i presa de notes. La participació va permetre:

- **observar de primera mà les interaccions i prioritats dels diferents actors presents** (administracions, inversors, entitats sectorials),
- identificar **temàtiques recurrents** vinculades al finançament i a la viabilitat dels biopolígons,
- recollir informació útil per a la **comprensió del context en què es desenvolupa el LAB4TI**.

Aquest exercici d'observació i relatoria ha aportat una visió complementària sobre com es **perceben els projectes transformadors** des del sector privat i institucional, reforçant així l'anàlisi estratègica realitzada durant el projecte.

2.5. Contribució al desenvolupament de l'Objectiu Estratègic 4 del Pla d'Acció de Biopolígons

Tal com s'estableix al Pla d'Acció de Biopolígons, **l'Institut Cerdà assumeix el rol de coordinador de l'Objectiu Estratègic 4 (OE4), orientat a desenvolupar l'instrument que ha de mobilitzar inversions i captar empreses i fons d'inversió interessats en implantar-se en els biopolígons.** Aquest objectiu defineix diverses línies de treball que han servit com a marc de referència per ordenar i donar coherència a les activitats realitzades fins ara. Entre aquestes línies es troben:

- Identificació de mecanismes existents a Catalunya per a la captació i l'acompanyament d'inversions, i anàlisi de la seva adaptabilitat a les necessitats específiques dels biopolígons.
- Revisió de bones pràctiques relatives a atracció d'inversió i desenvolupament de la bioeconomia en regions de referència.
- Exploració d'instruments aplicables per part de les administracions locals i la Generalitat —com bonificacions, incentius o mecanismes de simplificació— per fer més atractives les implantacions industrials.
- Preparació d'un futur document estratègic i pla d'acció, que haurà d'integrar les anàlisis prèvies i definir les accions necessàries per mobilitzar inversions en el període 2026–2027.

3. Activitats realitzades – calendari

Juny 2025

- Reunió de kickoff
- Revisió del mandat inicial del projecte, metodologies de treball i necessitats de coordinació entre Diputació, BIOHUB CAT i Institut Cerdà.
- Estudi de la informació requerida pels PERTE
- Preparació del formulari d'adhesió al LAB4TI
- 1a reunió del GT Biopolígons (16/06)

Setembre 2025

- 2a reunió del GT Biopolígons (26/09)

Novembre 2025

- Reunió de seguiment (07/11)
- Participació a Ship2B Innovation Summit

Desembre 2025

- Enviament convocatòria per a la reunió de treball per l'Objectiu Estratègic 4 del Grup de Treball de Biopolígons sobre “Desenvolupar l'instrument per mobilitzar les

inversions i captar empreses i fons d'inversió interessats a implantar-se en els biopolígons”.