

ESTUDI DE RECULL DE SERVEIS PÚBLICS PER DONAR SUPORT A LES PIMES DELS POLÍGONS INDUSTRIALS EN LA TRANSICIÓ ENERGÈTICA

Juliol 2026

Promotor:



Diputació de Lleida

Redactor:



Equip redactor:

Diputació de Lleida

Teresa Botargues Giron
Assessora en Transformació Econòmica

Gemma Sanvisens de la Torre
Tècnica de Promoció Econòmica

Ecostudi Sima SL

Coordinació:

Jordi Prats Segura
Tècnic coordinador

Equip tècnic

Pol Chumillas Botam
Tècnic

Clara Sans Torres
Tècnica

Bernat Azcona Franquesa
Tècnic

Queda totalment prohibit distribuir, copiar, modificar o trametre el contingut del present document llevat que es disposi de l'autorització expressa i per escrit d'ECOSTUDI SIMA SL.

En cas de replicar la informació de forma total o parcial en un altre document, preguem mantingueu l'autoria, logotips i citant ECOSTUDI SIMA SL a la font d'informació.

ÍNDEX

1. INTRODUCCIÓ I MARC DE L'ESTUDI	3
1.1 OBJECTE I ABAST DE L'ESTUDI	3
1.2 CONTEXT INSTITUCIONAL I ESTRATÈGIC (AGENDA COMPARTIDA I PAE).....	3
1.3 METODOLOGIA DE TREBALL.....	4
2. MARC CONCEPTUAL DE LA TRANSICIÓ ENERGÈTICA A LES PIMES INDUSTRIALS	5
2.1 PRINCIPALS REPTES ENERGÈTICS DEL SECTOR INDUSTRIAL	5
2.2 ROL DELS SERVEIS PÚBLICS EN LA TRANSICIÓ ENERGÈTICA	6
2.3 ÀMBIT D'ACTUACIÓ EN POLÍGONS D'ACTIVITAT ECONÒMICA	6
3. INVENTARI I CARACTERITZACIÓ DE LES INICIATIVES PÚBLIQUES EXISTENTS	8
3.1 CRITERIS DE SELECCIÓ I FONTS D'INFORMACIÓ.....	8
3.2 CENS DE PARTIDA.....	9
3.2.1 PAE.....	9
3.2.2 <i>Oficines Empresariales i Col·legials de Transició Energètica</i>	11
3.2.3 <i>Cambres de comerç</i>	14
3.3 INVENTARI D'INICIATIVES PER ENTITAT	14
3.3.1 <i>Diputacions provincials</i>	14
3.3.2 <i>Consells comarcals</i>	16
3.3.3 <i>Ajuntaments amb PAEs rellevants</i>	22
3.3.4 <i>Cambres de comerç</i>	26
3.3.5 <i>Oficines de Transició Energètica (OTE)</i>	27
3.4 CONCLUSIONS	33
3.4.1 <i>Conclusió general</i>	33
3.4.2 <i>Conclusions específiques</i>	34
3.4.2.1 Grau d'implantació	34
3.4.2.2 Estat de desenvolupament.....	34
3.4.2.3 Orientació i enfocament.....	35
3.4.2.4 Bones pràctiques identificades (patrons comuns)	36
3.4.2.5 Elements replicables	37
4. ANÀLISI DE L'OFERTA I LA DEMANDA	38
4.1 ANÀLISI DE L'OFERTA (ENTITATS).....	38
4.1.1 <i>Selecció de la mostra entrevistes</i>	38
4.1.2 <i>Guió d'entrevista</i>	39
4.1.3 <i>Resultats de les entrevistes a entitats</i>	41
4.1.3.1 Context i origen del servei.....	41
4.1.3.2 Àmbit d'actuació i destinataris.....	42
4.1.3.3 Cartera de serveis.....	44
4.1.3.4 Sistema de finançament i estabilitat	45
4.1.3.5 Resultats i impacte	46
4.1.3.6 Barreres i dificultats detectades.....	47
4.1.3.7 Valoració i replicabilitat.....	48
4.2 ANÀLISI DE LA DEMANADA (EMPRESES)	49

Serveis públics transició energètica per a PIMES dels polígons industrials

4.2.1	Proposta contingut Camp d'Innovació (10 de juny).....	50
4.2.2	Conclusions de la jornada	50
5.	DIAGNOSI DELS SERVEIS PÚBLICS DE SUPORT A LA TRANSICIÓ ENERGÈTICA	55
5.1	VALORACIÓ GLOBAL DE L'OFERTA EXISTENT	55
5.2	MANCANES I BUITS DE SERVEIS.....	56
5.3	SÍNTESI DE LA DIAGNOSI	58
6.	PROPOSTA DE MODEL DE SERVEI PÚBLIC DE SUPORT A LA TRANSICIÓ ENERGÈTICA DE LES PIMES	59
6.1	CRITERIS PER A LA DEFINICIÓ DEL MODEL DE SERVEI	59
6.2	CATÀLEG DE SERVEIS.....	61
7.	CONCLUSIONS DE L'ESTUDI	66

1. INTRODUCCIÓ I MARC DE L'ESTUDI

1.1 OBJECTE I ABAST DE L'ESTUDI

L'objecte del present estudi és identificar, analitzar i valorar els serveis públics existents a Catalunya de suport a la transició energètica adreçats a les PIMES dels polígons industrials, amb especial atenció a les empreses ubicades en polígons d'activitat econòmica (PAE).

L'estudi té com a finalitat disposar d'una visió estructurada i comparada de les iniciatives impulsades per les administracions públiques i altres agents institucionals, amb l'objectiu de detectar bones pràctiques, mancances i oportunitats de millora que permetin reforçar el paper dels serveis públics com a eina facilitadora de la transició energètica a les PIMES localitzades als polígons industrials. En aquest sentit, la Diputació de Lleida vol conèixer bones pràctiques i models d'èxit que puguin ser replicats i adaptats a la realitat de la província, així com demanes i mancances a cobrir, sota el paraigua institucional de la pròpia Diputació i organitzat en un servei d'abast comarcal.

L'abast de l'estudi inclou iniciatives centrades en polígons industrials de caràcter municipal, supramunicipal i regional que ofereixen serveis concrets d'assistència tècnica, assessorament, formació o serveis compartits, i n'exclou aquelles actuacions basades exclusivament en la concessió d'ajuts econòmics per a inversions.

L'estudi no entra en el disseny detallat de projectes d'inversió ni en l'avaluació econòmica individualitzada de les empreses, sinó que se centra en l'anàlisi dels models de servei, el seu funcionament i la seva capacitat de resposta a les necessitats de les PIMES dels polígons industrials en el marc de la transició energètica.

1.2 CONTEXT INSTITUCIONAL I ESTRATÈGIC (AGENDA COMPARTIDA I PAE)

El present estudi s'emmarca en els compromisos del Patronat de Promoció Econòmica de la Diputació de Lleida, en el context de l'Oficina Tècnica de la Transformació (OTT). Aquesta oficina està regulada mitjançant un conveni de col·laboració entre el Departament d'Agricultura, Ramaderia, Pesca i Alimentació, el Departament d'Economia i Finances de la Generalitat de Catalunya i la Diputació de Lleida, amb l'objectiu d'impulsar un projecte pilot de transformació econòmica i bioeconomia al territori de Lleida a través d'una Agenda Compartida.

L'Agenda Compartida constitueix el marc estratègic de referència per coordinar iniciatives públiques i público-privades orientades a reforçar la competitivitat del teixit productiu, fomentar la sostenibilitat econòmica i ambiental i promoure nous models de desenvolupament basats en la innovació i la transició energètica. En aquest context, l'OTT actua com a estructura de suport tècnic a la definició, impuls i seguiment de les actuacions incloses en l'Agenda.

En el marc de l'Agenda Compartida, el 13 de novembre de 2024 es va constituir la Comissió de Polígons d'Activitat Econòmica (PAE), com a espai específic de treball orientat a la millora i posada en valor dels polígons industrials del territori. Fruit dels treballs d'aquesta comissió, l'any 2025 s'ha elaborat el Pla d'Acció per a la posada en valor dels PAE de Lleida, que identifica diverses línies d'actuació prioritàries, entre les quals s'inclou el desplegament de serveis públics de suport a les empreses, amb especial atenció al suport a la transició energètica de les PIMES en polígons industrials.

En aquest marc institucional i estratègic, l'Estudi de serveis públics de suport a la transició energètica de les PIMES dels polígons industrials es concep com una eina clau per analitzar la viabilitat tècnica, econòmica i operativa d'aquest tipus de servei, amb la finalitat de possibilitar la seva concertació amb el Servei d'Ocupació de Catalunya (SOC) i garantir-ne l'estabilitat i continuïtat en el temps a escala comarcal. Aquest estudi contribueix, així, a reforçar el paper de la Diputació de Lleida com a ens coordinador i impulsor de polítiques públiques orientades a la transició energètica i al desenvolupament econòmic sostenible del territori.

1.3 METODOLOGIA DE TREBALL

La metodologia de treball s'estructura en un procés seqüencial i sistemàtic orientat a identificar iniciatives de referència i a contrastar-les amb les necessitats reals de les PIMES dels polígons industrials.

En una primera fase, es realitza una cerca exhaustiva de fonts d'informació per identificar agents clau, incloent administracions públiques i altres agents institucionals. Com a punt de partida, s'utilitza el [cens de polígons d'activitat econòmica de Catalunya](#), a partir del qual es contacta amb els corresponents organismes d'administració local, comarcal i provincial per determinar l'existència d'iniciatives específiques adreçades als polígons industrials i al suport a la transició energètica.

Un cop identificades les iniciatives de referència, es contacta directament amb els organismes impulsors per obtenir informació detallada sobre els serveis prestats, el seu funcionament, sistema de finançament, marc temporal de la iniciativa, abast territorial i els col·lectius destinataris, elaborant una recopilació sistematitzada i homogènia de la informació obtinguda.

Inicialment, es preveia la realització d'entrevistes estructurades a PIMES de polígons industrials del territori amb l'objectiu de detectar necessitats no cobertes, identificar serveis absents o insuficients i valorar aquells serveis potencials percebuts com més útils des del punt de vista empresarial. Tot i això, davant les dificultats detectades per concretar entrevistes efectives, aquesta recollida qualitativa es va reorientar cap a una dinàmica participativa col·lectiva en el marc del Camp d'Innovació organitzat per la Diputació de Lleida.

2. MARC CONCEPTUAL DE LA TRANSICIÓ ENERGÈTICA A LES PIMES INDUSTRIALS

2.1 PRINCIPALS REPTES ENERGÈTICS DEL SECTOR INDUSTRIAL

El sector industrial afronta un conjunt de reptes energètics que condicionen tant la seva competitivitat com la seva capacitat d'adaptació als objectius de descarbonització i transició energètica.

Un dels principals reptes és la **dependència energètica de fonts fòssils** i l'elevada exposició a la volatilitat dels preus de l'energia, que impacta directament en els costos de producció de les PIMES industrials i dificulta la planificació econòmica a mitjà i llarg termini.

Un altre repte rellevant és la **limitada capacitat tècnica i organitzativa** de moltes PIMES per analitzar el seu consum energètic, identificar oportunitats d'estalvi i implementar mesures d'eficiència energètica, electrificació de processos o autogeneració renovable, entre altres.

El sector industrial també afronta dificultats relacionades amb la **visió parcial del cicle de vida dels productes i processos**, amb un coneixement encara limitat dels impactes energètics i ambientals associats a les diferents fases de producció, ús i fi de vida. Aquesta manca de perspectiva dificulta la integració de criteris d'ecoeficiència, ecodisseny i reducció d'emissions de manera sistemàtica.

Així mateix, existeixen reptes vinculats a l'**aprofitament de subproductes i la valorització de residus**, tant propis com d'altres activitats industrials properes, especialment en entorns de polígons d'activitat econòmica. La manca de coordinació, informació i serveis compartits limita el desenvolupament de sinergies industrials i de models d'economia circular amb impacte energètic positiu.

Finalment, cal considerar les **barreres normatives, administratives i de coordinació entre agents públics i privats**, així com les dificultats per impulsar solucions col·lectives en els PAE, com comunitats energètiques, serveis energètics compartits o infraestructures comunes, fet que reforça la necessitat de serveis públics de suport adaptats a la realitat de les PIMES industrials.

2.2 ROL DELS SERVEIS PÚBLICS EN LA TRANSICIÓ ENERGÈTICA

Els serveis públics tenen un paper clau com a agents facilitadors de la transició energètica del sector industrial, especialment en el cas de les PIMES, que disposen de recursos tècnics i organitzatius limitats.

En aquest context, els serveis públics contribueixen a reduir barreres d'accés al coneixement tècnic, mitjançant l'assistència especialitzada, l'assessorament continuat i la generació d'eines i guies adaptades a la realitat del teixit industrial. Aquest suport permet a les empreses identificar oportunitats d'eficiència energètica, d'autogeneració renovable, d'electrificació de processos i de valorització energètica de subproductes.

Així mateix, els serveis públics exerceixen un rol rellevant en la dinamització i coordinació d'iniciatives col·lectives, especialment en polígons d'activitat econòmica, facilitant la cooperació entre empreses, la creació de serveis compartits i el desenvolupament de projectes conjunts, com comunitats energètiques o infraestructures comunes.

Els serveis públics també actuen com a pont entre el marc normatiu i la realitat empresarial, ajudant a interpretar la normativa energètica i ambiental, simplificar tràmits administratius i garantir l'alineació de les actuacions amb les polítiques públiques de transició energètica i economia circular.

Finalment, aquests serveis tenen un paper estratègic en la detecció de necessitats, la transferència de bones pràctiques i la replicabilitat de models d'èxit, contribuint a escalar iniciatives eficients i a assegurar una transició energètica més equilibrada i territorialment cohesionada, amb especial atenció a les PIMES de polígons industrials ubicades en PAE.

2.3 ÀMBIT D'ACTUACIÓ EN POLÍGONS D'ACTIVITAT ECONÒMICA

Els polígons d'activitat econòmica (PAE) són àrees de sòl qualificat urbanísticament per a usos industrials, logístics, productius i de serveis empresarials, que concentren una part rellevant de l'activitat econòmica i del consum energètic del territori. Tot i no constituir una figura jurídica específica amb regulació pròpia, els PAE són un àmbit reconegut d'intervenció pública i de planificació de polítiques industrials i energètiques.

En aquest context, els PAE constitueixen un àmbit estratègic per al desplegament de serveis públics de suport a la transició energètica, atesa la concentració d'activitat industrial, el consum energètic associat i el potencial de desenvolupament de solucions col·lectives.

L'actuació dels serveis públics en aquest entorn es pot orientar a la planificació i diagnosi energètica a escala de polígon, facilitant l'anàlisi conjunta de consums, infraestructures existents i oportunitats d'eficiència, autogeneració renovable i valorització de subproductes, amb una visió integrada del cicle de vida dels processos industrials.

Els PAE ofereixen també un marc idoni per impulsar serveis compartits i projectes col·lectius, com comunitats energètiques, sistemes d'autoconsum compartit, xarxes de calor i fred o iniciatives de simbiosi industrial, que permeten optimitzar recursos, reduir costos i millorar la competitivitat de les PIMES.

Així mateix, l'àmbit dels polígons facilita la coordinació entre empreses i administracions, permetent als serveis públics actuar com a agents dinamitzadors, promoure espais de cooperació i assegurar l'alineació de les actuacions amb les polítiques energètiques i industrials supramunicipals.

Finalment, els PAE esdevenen un espai clau per a la implementació pilot i la replicabilitat de models de servei, ja que permeten testar solucions escalables i transferibles a altres polígons del territori, reforçant el paper de la Diputació de Lleida com a ens coordinador i impulsor de la transició energètica del teixit industrial.

3. INVENTARI I CARACTERITZACIÓ DE LES INICIATIVES PÚBLIQUES EXISTENTS

3.1 CRITERIS DE SELECCIÓ I FONTS D'INFORMACIÓ

Per a la identificació i selecció de les iniciatives públiques de suport a la transició energètica de les PIMES dels polígons industrials, es defineixen els següents criteris de selecció:

- Iniciatives impulsades per administracions públiques (municipals, comarcals, supramunicipals i autonòmiques) o per organismes de caràcter institucional amb abast territorial definit.
- Serveis orientats a proporcionar assistència tècnica, assessorament, formació o serveis compartits relacionats amb la transició energètica.
- Iniciatives amb incidència directa sobre polígons d'activitat econòmica o PIMES industrials.
- S'exclouen expressament els programes que consisteixen exclusivament en la concessió de subvencions dineràries per a la realització d'inversions, sense un component de servei o suport operatiu.

Pel que fa a les fonts d'informació, la identificació de les iniciatives es basarà, com a punt de partida, en el llistat de polígons d'activitat econòmica de Catalunya, utilitzant com a font principal el cens disponible al portal <https://censpoligons.empresa.gencat.cat>.

A partir d'aquest llistat, es durà a terme un procés de contacte estructurat amb les entitats competents, seguint un criteri jeràrquic de caràcter supramunicipal a municipal, amb l'objectiu d'identificar serveis en transició energètica existents vinculats als PAE. L'ordre de contacte serà el següent:

- Diputacions provincials
- Consells comarcals
- Ajuntaments de municipis amb PAE rellevants
- Relació d'Oficines Empresariales i Col·legials de Transició Energètica
- Cambres de comerç

3.2 CENS DE PARTIDA

3.2.1 PAE

La taula següent mostra la distribució de PAE per província.

PROVÍNCIA	PAES
BARCELONA	707
TARRAGONA	344
GIRONA	276
LLEIDA	127
Totals	1454

La taula següents mostra la distribució de PAE per comarca.

Comarca	PAES	Comarca	PAES
Vallès Occidental	130	Barcelonès	20
Baix Llobregat	123	Montsià	19
Vallès Oriental	123	Garraf	18
Bages	96	Alt Camp	15
Osona	93	Pla de l'Estany	12
Selva	75	Noguera	11
Alt Penedès	66	Solsonès	9
Garrotxa	54	Segarra	9
Gironès	53	Garrigues	8
Maresme	53	Ribera d'Ebre	8
Tarragonès	44	Lluçanès	7
Berguedà	44	Cerdanya	6
Baix Ebre	41	Anoia	5
Segrià	39	Alt Urgell	4
Baix Penedès	37	Pallars Jussà	3
Baix Camp	33	Moianès	3
Conca de Barberà	32	Alta Ribagorça	1
Anoia	29	Pallars Sobirà	1
Alt Empordà	28	Val d'Aran	1
Baix Empordà	27	Priorat	1
Ripollès	27	Moianès	1
Pla d'Urgell	22	Terra Alta	1
Urgell	22	Totals	1454

Els 1.454 PAE censats a tota Catalunya es reparteixen entre 409 municipis. Les taules següents mostren els top 10 municipis en funció dels habitants, número de PAE, superfície de PAE i número de parcel·les.

TOP 10 MUNICIPIS PER HABITANTS		
Municipi	PAES	Habitants
Barcelona	7	1.655.956
Hospitalet de Llobregat, l'	2	276.617
Terrassa	16	225.274
Badalona	6	224.301
Sabadell	7	217.968
Lleida	12	142.990
Tarragona	5	138.326
Mataró	6	129.613
Santa Coloma de Gramenet	2	119.195
Reus	8	108.535

TOP 10 MUNICIPIS PER PAES	
Municipi	PAES
Olot	17
Terrassa	16
Tortosa	15
Montblanc	15
Prat de Llobregat, el	13
Santa Perpètua de Mogoda	13
Lleida	12
Sant Boi de Llobregat	12
Vilanova i la Geltrú	12
Vic	12

TOP 10 MUNICIPIS PER SUPERFÍCIE		
Municipi	PAES	Superfície
Barcelona	7	1433
Prat de Llobregat, el	13	605
Sant Cugat del Vallès	7	578
Cerdanyola del Vallès	11	525
Castellbisbal	9	524
Canonja, la	2	520
Sabadell	7	496
Constantí	2	481
Lleida	12	446
Terrassa	16	443

TOP 10 MUNICIPIS PER N° PARCEL·LES		
Municipi	PAES	Parcel·les
Barcelona	7	2931
Sabadell	7	1736
Terrassa	16	1174
Rubí	10	1131
Hospitalet de Llobregat, l'	2	956
Vila-seca	8	814
Torrefarrera	3	795
Granollers	7	789
Cornellà de Llobregat	4	731
Reus	8	713

El recull de municipis que formen part d'alguna de les taules anteriors és el que es mostra a continuació.

Municipi	PAES	Superfície	Parcel·les	Habitants
Barcelona	7	1.433	2.931	1.655.956
Hospitalet de Llobregat, l'	2	273	956	276.617
Terrassa	16	443	1.174	225.274
Badalona	6	217	129	224.301
Sabadell	7	496	1.736	217.968
Lleida	12	446	498	142.990
Tarragona	5	208	227	138.326
Mataró	6	140	319	129.613
Santa Coloma de Gramenet	2	11	17	119.195
Reus	8	349	713	108.535
Olot	17	98	403	38.003
Tortosa	15	376	323	34.864
Montblanc	15	112	130	7.464
Prat de Llobregat, el	13	605	87	65.409
Santa Perpètua de Mogoda	13	415	251	25.863
Sant Boi de Llobregat	12	281	450	83.667
Vilanova i la Geltrú	12	230	659	68.768
Vic	12	273	101	48.235
Sant Cugat del Vallès	7	578	251	97.579
Cerdanyola del Vallès	11	525	429	57.752

Castellbisbal	9	524	342	12.811
Canonja, la	2	520	49	5.925
Constantí	2	481	279	6.849
Rubí	10	362	1.131	80.034
Vila-seca	8	308	814	23.459
Torrefarrera	3	80	795	4.879
Granollers	7	320	789	62.950
Cornellà de Llobregat	4	130	731	90.076
Total	243	10.234	16.714	4.053.362

3.2.2 Oficines Empresariales i Col·legials de Transició Energètica

Les Oficines Empresariales i Col·legials de Transició Energètica són dispositius de suport tècnic i assessorament impulsats per l'administració pública per facilitar la transició energètica del teixit econòmic i professional, amb especial atenció a empreses, autònoms i col·lectius professionals.

Aquestes oficines tenen com a funció principal acompanyar els agents econòmics en la presa de decisions energètiques, oferint serveis no vinculats directament a la concessió de subvencions, sinó centrats en el coneixement, l'orientació i la capacitació.

Segons RESOLUCIÓ ACC/4273/2023 de l'ICAEN la relació d'Oficines Empresariales i Col·legials de Transició Energètica és la següent:

TITULAR	UBICACIÓ OFICINA	ÀMBIT ACTUACIÓ
Asociación Española para la Internacionalización y la Innovación de las Empresas Solares - Solartys	Barcelona	Anoia, Baix Llobregat
Associació - Agrupació Empresarial del Pla d'Urgell (Agrupem)	Mollerussa	Pla d'Urgell, Les Garrigues, Urgell
Associació Comarcal d'Empresaris del Berguedà	Berga	Berguedà
Associació de Propietaris del Polígon Industrial de Riudellots de la Selva	Riudellots De La Selva	La Selva
Associació d'Empresaris de Bufalvent	Manresa	Bages
Associació Empresarial de l'Hospitalet i Baix Llobregat	Hospitalet De Llobregat	Baix Llobregat
Associació Empresarial d'Instal·ladors de Barcelona	Barcelona	Àrea Metropolitana De Barcelona
Cambra de Comerç Indústria i Serveis de Sabadell	Sabadell	Sabadell
Cambra de Comerç, Indústria i Serveis de Manresa	Manresa	Bages
Cambra Oficial de Comerç, Indústria i Navegació de Girona	Girona	Gironès
Cambra Oficial de Comerç, Indústria i Navegació de Tortosa	Tortosa	Baix Ebre, Montsià, Ribera d'Ebre
Cambra Oficial de Comerç, Indústria i Serveis de Lleida	Balaguer	Alt Urgell, Noguera, Solsonès
Cambra Oficial de Comerç, Indústria, Serveis i Navegació de Barcelona	Berga	Berguedà
	Igualada	Anoia
	Sant Feliu De Llobregat	Baix Llobregat
Cambra Oficial de Comerç, Indústria, Serveis i Navegació de Reus	Reus	Baix Camp, Conca Barberà, Priorat, Ribera d'Ebre, Terra Alta
Col·legi d'Enginyers Tècnics Industrials de Barcelona	Barcelona	Barcelona Província
Col·legi d'Enginyers Tècnics Industrials de Girona	Girona	Girona Província
Col·legi d'Enginyers Tècnics Industrials de Lleida	Lleida	Lleida Província
Col·legi d'Enginyers Tècnics Industrials de Manresa	Manresa	Bages, Berguedà, Moianès
Col·legi d'Enginyers Tècnics Industrials de Tarragona	Tarragona	Tarragona Província
Col·legi d'Enginyers Tècnics Industrials del Garraf i l'Alt Penedès	Vilanova I La Geltrú	Alt Penedès, Garraf
Consell Empresarial d'Osona	Vic	Lluçanès, Osona
Federació de Cooperatives Agràries de Catalunya	Lleida	Alt Urgell, Garrigues, Noguera, Pallars Jussà, Pallars Sobirà, Pla d'Urgell, Segrià, Urgell
Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya	Barcelona	Àrea Metropolitana De Barcelona
	Girona	Alt Empordà, Baix Empordà, Gironès
	Amposta	Baix Ebre, Montsià, Priorat, Terra Alta, Ribera d'Ebre

Fegicat	Barcelona	Alt Empordà, Baix Empordà, Garrotxa, Gironès, Pla De L'estany, Ripollès, Selva, Anoia, Baix Llobregat, Barcelonès, Garraf, Maresme, Vallès Occidental, Vallès Occidental, Vallès Oriental, Alt Camp, Alt Penedès, Baix Camp, Baix Ebre, Conca De Barberà, Montsià, Priorat, Ribera d'Ebre, Tarragonès, Terra Alta Alt Urgell, Alta Ribagorça, Aran, Garrigues, Noguera, Pallars Jussà, Pallars Sobirà, Pla D'Urgell, Segarra, Segrià, Urgell
Fundació Cecot Innovació	Terrassa	Vallès Occidental
Gremi D'electricitat, Fontaneria i Afins del Bages, Berguedà i Moianès	Berga	Berguedà
	Manresa	Bages
	Manresa	Moianès
	Manresa	Solsonès
	Manresa	Cerdanya
Gremi Electricitat Fontaneria i Afins del Baix Penedès	Vendrell	Baix Penedès
Innovacc Clúster Català de La Carn i la Proteïna Alternativa	Olot	Garrotxa, Osona, Pla De l'Estany
Pimec, Petita i Mitjana Empresa de Catalunya	Granollers	Vallès Oriental
	Sabadell	Vallès Occidental
	Sant Feliu De Llobregat	Baix Llobregat
	Girona	Girona Província
	Lleida	Lleida Província
Unió de Pagesos de Catalunya	Cervera	Segarra, Conca Barberà, Noguera, Pla d'Urgell, Urgell
	Mollerussa	Les Garrigues, Noguera, Pla d'Urgell, Segrià
	Tortosa	Baix Ebre, Montsià

3.2.3 Cambres de comerç

A Catalunya hi ha actives les següents Cambres de Comerç, en negreta les que ja estan incloses al llistat d'Oficines Empresariales i Col·legials de Transició Energètica (veure Apartat 3.2.2):

- **Cambra de Barcelona**
- **Cambra de Girona**
- **Cambra de Lleida**
- **Cambra de Manresa**
- Cambra de Palamós
- **Cambra de Reus**
- **Cambra de Sabadell**
- Cambra de Sant Feliu de Guíxols
- Cambra de Tarragona
- Cambra de Terrassa
- **Cambra de Tortosa**
- Cambra de Tàrraga

3.3 INVENTARI D'INICIATIVES PER ENTITAT

Durant la primera fase del projecte s'ha contactat amb el llistat d'entitats identificades al cens de partida (veure Apartat 3.2) via trucada i/o correu electrònic amb l'objectiu de conèixer de primera mà iniciatives associades a la transició energètica en l'àmbit dels polígons industrials. En paral·lel s'ha cercat via buscador web directori públic amb llistat de serveis oferts per cada entitat. El resultat d'aquest inventari és el que es mostra en el present apartat.

3.3.1 Diputacions provincials

Entitat	Diputació de Girona
Serveis	La Diputació de Girona articula el suport a la transició energètica a través de dues vies principals d'actuació, amb incidència indirecta o parcial en l'àmbit de les PIMES industrials i els polígons d'activitat econòmica. 1. Oficines de Transició Energètica (OTES) de la Diputació de Girona La Diputació disposa d'una xarxa d'Oficines de Transició Energètica (OTES) amb un tècnic assignat per comarca, que treballen amb un enfocament generalista alineat amb el PAESC i amb el seu pla estratègic de transició energètica DDGI2030. En relació amb el sector industrial, l'actuació directa és limitada, però es desenvolupen treballs col·laboratius amb les OCTes i les OTEs indústria, principalment mitjançant: - Jornades de sensibilització en matèria de transició energètica. - Accions per generar sinergies de col·laboració entre agents. - Sessions de difusió orientades a la promoció de comunitats locals d'energia en polígons industrials. Així mateix, la Diputació ha participat en el disseny, acompanyament i seguiment de comunitats energètiques, especialment en models d'autoconsum col·lectiu, en què, a més d'ajuntaments i ciutadania, s'hi incorporen entitats d'activitat econòmica.

	2. Pla de Serveis d'Assistència als Ajuntaments per a la Transició Energètica i l'Acció Climàtica La segona via és el Pla de Serveis d'Assistència als Ajuntaments per a la Transició Energètica i l'Acció Climàtica, orientat principalment al suport tècnic municipal. Tot i que el destinatari directe són els ajuntaments, algunes línies tenen incidència col·lateral en l'àmbit industrial, especialment: - Línia 4.2: Planificació de comunitats locals d'energia en zones d'activitat econòmica. - Línia 4.4: Acompanyament i assessorament a zones d'activitat econòmica per constituir comunitats energètiques amb entitat jurídica (associacions o cooperatives). Aquestes línies permeten intervenir en polígons d'activitat econòmica, promovent la creació i consolidació de comunitats energètiques amb participació empresarial, si bé sempre a través del canal municipal.
Contacte	raldrich@ddgi.cat
Web	https://www.ddgi.cat/web/servei/4158/pla-de-serveis-d-assistencia-als-ajuntaments-per-a-la-transicio-energetica-i-l-accio-climatica-de-la-diputacio-de-girona

Entitat	Diputació de Tarragona
Serveis	La Diputació de Tarragona articula el suport a la transició energètica principalment a través de serveis d'assistència tècnica adreçats als ajuntaments del seu àmbit territorial. Les actuacions se centren en el suport institucional, la planificació energètica municipal i l'acompanyament en el desplegament de polítiques locals de transició energètica i acció climàtica. No es disposa de serveis específics adreçats directament a PIMES industrials o empreses ubicades en polígons d'activitat econòmica des de la pròpia Diputació. En l'àmbit empresarial, el suport tècnic especialitzat a PIMES en matèria de transició energètica es vehicula principalment a través de la Oficina de Transició Energètica del Col·legi d'Enginyers Tècnics Industrials, que actua com a agent operatiu en l'acompanyament a empreses del territori.
Contacte	-
Web	-

Entitat	Diputació de Barcelona
Serveis	La Diputació de Barcelona articula el seu suport a la transició energètica mitjançant serveis d'assistència tècnica i suport institucional adreçats exclusivament als municipis de la demarcació. No es disposa de serveis directes adreçats a PIMES industrials ni a empreses ubicades en polígons d'activitat econòmica des de la pròpia Diputació. L'eventual incidència en el teixit empresarial es produeix de manera indirecta, a través dels ajuntaments o d'altres entitats especialitzades del territori.
Contacte	-
Web	-

3.3.2 Consells comarcals

En el marc del treball de camp realitzat, s'ha contactat amb la totalitat de consells comarcals identificats al cens de partida, amb l'objectiu de detectar serveis públics actius de suport a la transició energètica adreçats a PIMES ubicades en polígons d'activitat econòmica.

Com a resultat d'aquest procés, una part significativa dels consells comarcals contactats no s'han inclòs en el llistat final d'iniciatives analitzades, atès que no compleixen els criteris definits a l'Apartat 3.1 de l'estudi. Les principals raons detectades són les següents.

En primer lloc, diversos consells comarcals manifesten que no ofereixen cap servei específic orientat a la transició energètica de PIMES industrials ni de polígons d'activitat econòmica, i que la seva actuació en aquest àmbit es limita, en el millor dels casos, a assessorament bàsic en matèria d'eficiència energètica per a habitatges o a accions de sensibilització adreçades a la ciutadania.

En segon lloc, s'ha constatat que una part dels consells comarcals no presta serveis a empreses privades, ja que el seu àmbit d'actuació es restringeix a ajuntaments, entitats públiques o ciutadania, derivant les empreses cap a altres agents, principalment les Oficines Empresariales de Transició Energètica, les Cambres de Comerç o altres entitats supramunicipals.

També s'han identificat casos en què no es disposa actualment de personal tècnic amb capacitat per desenvolupar serveis de transició energètica, o bé en què l'oficina o servei existent ha deixat de funcionar o es troba inoperatiu, fet que impossibilita la prestació efectiva d'aquests serveis.

En alguns territoris, els consells comarcals indiquen que aquestes funcions s'havien desenvolupat en el passat, però que actualment han estat traspassades o absorbides per altres dispositius, principalment les OTE impulsades per l'ICAEN, amb finançament temporal vinculat a subvencions i amb un horitzó de continuïtat limitat en el temps.

Finalment, cal assenyalar que en diversos casos no ha estat possible obtenir resposta efectiva malgrat haver realitzat intents de contacte per correu electrònic i via telefònica, o bé s'ha informat que el servei es troba en fase de reorganització interna, sense capacitat actual d'atendre empreses.

Tot seguit es recopila en forma de fitxa breu els consells comarcals contactats que si que presenten algun servei relacionat amb l'objecte del contracte.

Entitat	Consell Comarcal d'Osona
Serveis	El Consell Comarcal d'Osona no disposa d'un servei específic de suport a la transició energètica adreçat a PIMES industrials o polígons d'activitat econòmica. D'acord amb la informació recollida i les consultes realitzades, l'entitat va promoure en el passat una xerrada orientada a la potenciació d'una comunitat energètica a la comarca, però aquesta iniciativa no va tenir continuïtat operativa i no va generar cap servei consolidat adreçat a empreses del sector industrial. El Consell sí disposa d'una Agència Local de l'Energia, que actua en l'àmbit comarcal en temes d'energia i eficiència, però els serveis habituals d'aquesta agència estan orientats a la gestió energètica municipal i a l'impuls de projectes d'energia renovable de caràcter general, i no s'han identificat serveis específics per a PIMES dels polígons industrials que responguin als criteris metodològics de l'estudi. Durant el procés de consulta s'ha contactat amb tècnics relacionats amb aquest àmbit, però no s'ha obtingut informació que indiqui l'existència de serveis estructurats destinats específicament a empreses privades o PIMES industrials.
Contacte	aeo@ccosona.cat
Web	https://www.ccosona.cat/serveis/serveis-ccosona/agencia-local-de-l-energia

Entitat	Consell Comarcal de l'Urgell
Serveis	El Consell Comarcal de l'Urgell disposa d'un servei actiu d'informació i assessorament a empreses de la comarca en relació amb processos de transició energètica. Els serveis s'adrecen principalment a empreses que volen avançar en àmbits com la rehabilitació energètica, la millora de l'eficiència energètica, la implantació d'energies renovables i la mobilitat sostenible. Aquest suport s'articula a través de l'Oficina Comarcal de Transició Energètica (OCTE), que ofereix orientació tècnica i informació sobre opcions de millora energètica, sense que s'hagi identificat, en aquesta fase, la prestació de serveis avançats específicament dissenyats per a polígons d'activitat econòmica o projectes col·lectius en PAE.
Contacte	octe@urgell.cat
Web	-

Entitat	Consell Comarcal de la Ribera d'Ebre
Serveis	El Consell Comarcal de la Ribera d'Ebre no disposa d'un servei específic i estructurat de suport a la transició energètica adreçat a PIMES industrials o polígons d'activitat econòmica. Tot i això, en els casos puntuals en què rep consultes d'empreses, s'ofereix assessorament bàsic i orientació inicial. A finals d'any s'ha dut a terme una sessió informativa en coordinació amb les Oficines de Transició Energètica (OTE), que són els dispositius que desenvolupen de manera més habitual l'acompanyament a empreses, especialment en l'àmbit dels polígons industrials. En aquest sentit, el Consell Comarcal actua principalment com a agent de suport i derivació, més que com a prestador directe de serveis.
Contacte	oserra@riberaebre.org
Web	-

Entitat	Consell Comarcal del Bages
Serveis	El Consell Comarcal del Bages desenvolupa un conjunt d'actuacions rellevants de suport a la transició energètica i a la sostenibilitat de les empreses, especialment de les PIMES ubicades en polígons d'activitat econòmica, a través del Servei de Promoció Econòmica i Desenvolupament Rural. El Consell exerceix un rol estratègic de coordinació, impuls i suport tècnic, combinant actuacions pròpies amb la coordinació de les Oficines de Transició Energètica (OTE) que operen a la comarca. En aquest sentit, actua com a canal de comunicació unificat i ens vertebrador, permetent que les OTE concentrin la seva activitat en l'assessorament tècnic especialitzat a les empreses. Entre les actuacions destacades realitzades o impulsades pel Consell Comarcal del Bages s'inclouen: - Anàlisi del potencial fotovoltaic dels polígons d'activitat econòmica, mitjançant estudis específics de la capacitat dels sostres industrials per a l'autoconsum fotovoltaic, amb identificació d'oportunitats en sis àrees industrials de la comarca (Artés, Cardona, Navàs, Sant Fruitós de Bages, Sant Joan de Vilatorrada i Sant Vicenç de Castellet). - Assessoraments en sostenibilitat ambiental, adreçats a empreses dels PAE, amb especial atenció a la cadena de valor agroalimentària, orientats a millorar la competitivitat i l'adaptació al context d'emergència climàtica. - Assessoraments ambientals i de sostenibilitat previstos per als propers exercicis, amb acompanyament tècnic especialitzat en àmbits com la gestió de residus, la reducció de la petjada de carboni i l'adaptació als marcs normatius de l'Agenda 2030. - Estudis i actuacions de millora de la mobilitat als polígons industrials, amb anàlisi del transport públic, la mobilitat activa i sostenible, i propostes per reduir la dependència del vehicle privat i les emissions associades. - Assessorament en mobilitat sostenible al treball, orientat a facilitar a les empreses l'adaptació a la nova normativa en matèria de plans de mobilitat, evitant una bretxa de competitivitat entre grans empreses i PIMES. Pel que fa específicament a les Oficines de Transició Energètica, el Consell Comarcal impulsa i coordina la seva activitat mitjançant reunions periòdiques, tasques de difusió, elaboració de materials comunicatius, disseny de cartelleria, i la creació d'eines compartides com guies de recursos per a tècnics municipals i infraestructures digitals comunes. Aquest model permet una coordinació efectiva amb els ajuntaments i una millor transferència d'informació cap a les empreses del territori.
Contacte	maranonla@ccbages.cat
Web	-

Entitat	Consell Comarcal del Baix Empordà
Serveis	El Consell Comarcal del Baix Empordà desenvolupa actuacions de suport a la transició energètica de les empreses, especialment de les PIMES ubicades en polígons d'activitat econòmica, mitjançant la col·laboració amb la Diputació de Girona i el treball coordinat amb l'àrea de Promoció Econòmica (PROMEKO) del Consell. En aquest marc, un tècnic de la Diputació de Girona dona suport de manera periòdica al Consell Comarcal per impulsar accions de transició energètica i sostenibilitat econòmica. Entre les actuacions destacades s'inclouen sessions formatives, visites tècniques a empreses de polígons industrials i espais d'intercanvi d'experiències entre empresaris, posant en valor casos d'èxit reals. Aquest enfocament basat en la transferència de coneixement entre iguals afavoreix la confiança i la replicabilitat de solucions com la implantació d'instal·lacions fotovoltaïques. A més, el Consell Comarcal ha participat en la redacció de memòries i documents tècnics per a diversos ajuntaments de la comarca (entre d'altres, Torroella de Montgrí, Palafrugell, Sant Feliu de Guíxols, Calonge, Corçà i Forallac), amb l'objectiu de facilitar la sol·licitud d'ajuts supramunicipals i autonòmics vinculats a projectes de transició energètica.

	També s'ha elaborat un estudi en vuit polígons industrials de la comarca per identificar actuacions de mitigació del canvi climàtic, com ara la implantació de punts de recàrrega de vehicles elèctrics o altres millores d'infraestructura energètica, orientades a reforçar la competitivitat dels PAE i facilitar l'accés a línies d'ajut de la Generalitat de Catalunya. En un context on una part rellevant del teixit empresarial ja disposa d'instal·lacions fotovoltaïques individuals, es promou activament l'autoconsum col·lectiu, actuant el Consell Comarcal com a interlocutor i agent facilitador, i derivant les empreses cap a les Oficines de Transició Energètica (OTE) del territori, funció que es desenvolupa principalment des de la Diputació de Girona.
Contacte	jpuijol@ddgi.cat
Web	-

Entitat	Consell Comarcal del Baix Penedès
Serveis	El Consell Comarcal del Baix Penedès desenvolupa actuacions en l'àmbit de la transició energètica a través de serveis d'informació, dinamització i suport tècnic, amb un abast que inclou tant el sector públic com el privat. Segons la informació disponible i la revisió de la documentació publicada al seu web, el Consell impulsa projectes d'eficiència energètica i energies renovables, així com accions de dinamització i suport a la creació de comunitats energètiques locals, tant de caràcter públic com privat. Aquestes actuacions tenen un enfocament transversal i territorial, sense que s'hagi identificat una línia específica diferenciada per a PIMES ubicades en polígons d'activitat econòmica. Finalment, el Consell presta assessorament i suport tècnic en relació amb subvencions europees i altres línies d'ajut, tant per al sector públic com privat, amb un enfocament principalment informatiu i d'orientació.
Contacte	energia@baixpenedes.cat
Web	https://baixpenedes.cat/recerca/territori/serveis/transicioenergetica

Entitat	Consell Comarcal del Gironès
Serveis	El Consell Comarcal del Gironès no disposa d'un servei propi i estructurat de suport a la transició energètica adreçat específicament a PIMES industrials o polígons d'activitat econòmica. Les actuacions en aquest àmbit es desenvolupen principalment a través de les Oficines Empresariales de Transició Energètica (OTE), amb un finançament de caràcter temporal (concessió anual). Tot i això, en els casos en què una empresa es dirigeix directament al Consell Comarcal per sol·licitar informació o assessorament —per exemple, en relació amb la instal·lació de plaques fotovoltaïques—, s'ofereix orientació bàsica i suport inicial, actuant com a punt d'informació i derivació cap als dispositius especialitzats corresponents. Segons la informació recollida, es constata una limitada demanda directa per part de les empreses cap a l'administració comarcal en aquest àmbit, associada a una percepció de major confiança en agents tècnics especialitzats externs o en dispositius específics com les OTE.
Contacte	transicio.energetica@girones.cat
Web	-

Entitat	Consell Comarcal del Priorat
Serveis	El Consell Comarcal del Priorat ofereix assessorament puntual a PIMES en matèria de transició energètica, principalment en relació amb autoconsum fotovoltaic i comunitats energètiques. Aquest suport no s'articula com un servei estable ni estructurat, sinó que respon a demandes concretes que es produeixen de manera esporàdica. En anys anteriors, el Consell va impulsar diagnosis energètiques a cooperatives, que van servir de base per a la realització de sessions informatives orientades a explicar els avantatges i oportunitats associades al pas cap a models d'autoconsum. Aquestes actuacions van tenir un caràcter divulgatiu i demostratiu, sense continuïtat com a servei permanent adreçat a PIMES industrials o polígons d'activitat econòmica.
Contacte	-
Web	-

Entitat	Consell Comarcal del Ripollès
Serveis	El Consell Comarcal del Ripollès ofereix un servei d'assessorament i acompanyament bàsic en matèria de transició energètica adreçat a PIMES industrials i activitats ubicades en polígons industrials de la comarca. Tot i el seu caràcter generalista i de baixa intensitat, el servei cobreix un ventall ampli d'aspectes vinculats a la gestió energètica empresarial. Els assessoraments inclouen, entre d'altres, orientació sobre tarifes d'electricitat i gas, autoconsum compartit i comunitats energètiques en àrees econòmiques, acords voluntaris de compensació d'emissions, i viabilitat de la incorporació de vehicles elèctrics. Paral·lelament, s'ofereix acompanyament en la definició de propostes de millora d'estalvi i eficiència energètica, canvis d'enllumenat, anàlisi del consum horari i suport en programes com Reacciona. Pel que fa a la implantació d'energies renovables, el Consell presta assessorament en l'anàlisi de viabilitat de projectes de solar fotovoltaica i biomassa, la comparativa d'ofertes econòmiques i el suport en la tramitació d'ajuts de l'ICAEN vinculats a renovables i vehicle elèctric, exclouent específicament els ajuts de rehabilitació energètica. Com a actuació recent i destacable, s'ha impulsat la creació d'un viver solar a la teulada de l'Agència de Desenvolupament del Ripollès, consistent en una instal·lació fotovoltaica compartida a la qual es poden adherir empreses interessades. Aquesta iniciativa, actualment en fase inicial d'implantació i adjudicacions, constitueix una experiència pràctica d'autoconsum compartit amb potencial d'escalabilitat.
Contacte	energia@ripollesdesenvolupament.com
Web	https://baixpenedes.cat/recerca/territori/serveis/transicioenergetica

Entitat	Consell Comarcal del Segrià
Serveis	El Consell Comarcal del Segrià presta serveis de suport bàsic i orientació inicial a les empreses en matèria de transició energètica, en coordinació directa amb les Oficines de Transició Energètica (OTEC) del territori. Quan les consultes plantejades per les empreses són de caràcter senzill o informatiu, l'atenció es realitza directament des de l'oficina comarcal. En aquells casos que requereixen un assessorament tècnic especialitzat o un major nivell de profunditat, les empreses són derivades a les OTEC, que assumeixen l'acompanyament tècnic corresponent.
Contacte	-
Web	-

Entitat	Consell Comarcal del Vallès Occidental
Serveis	El Consell Comarcal del Vallès Occidental impulsa de manera activa la transició energètica del sector industrial de la comarca, amb un enfocament clar en la promoció de l'autoconsum compartit i el desenvolupament de comunitats energètiques industrials als polígons d'activitat econòmica. Les actuacions inclouen accions de sensibilització i formació en autoconsum compartit i governança energètica, la promoció de projectes col·lectius d'energies renovables, la identificació d'oportunitats d'autoconsum compartit als PAE, així com l'acompanyament tècnic i organitzatiu en la creació i consolidació de comunitats energètiques. Aquest conjunt d'actuacions té com a objectiu contribuir a la descarbonització del teixit productiu i reforçar la resiliència i competitivitat del sector industrial. Com a exemples destacats de projectes en què el Consell ha col·laborat, cal esmentar la comunitat energètica de Castellbisbal "Castellbisbal Inspira", constituïda el juliol passat, així com el suport continuat a altres iniciatives, com el projecte de comunitat energètica industrial a Barberà del Vallès.
Contacte	ccvoc.energia@ccvoc.cat
Web	-

Entitat	Consell Comarcal del Vallès Oriental
Serveis	El Consell Comarcal del Vallès Oriental desenvolupa, des de l'Àrea de Desenvolupament Local, diversos projectes adreçats als polígons d'activitat econòmica (PAE) des de l'any 2018. En l'àmbit de la transició energètica, el Consell assenyala dificultats d'incidència directa derivades de limitacions competencials i d'accés al teixit empresarial, però impulsa actuacions rellevants de suport indirecte i complementari. Entre les iniciatives destacades s'inclou el Pla Sectorial d'Economia Circular del Vallès Oriental, que estableix un marc estratègic per avançar cap a models productius més sostenibles, integrant vectors com l'energia, l'aigua, la simbiosi industrial i la petjada ambiental. Així mateix, el Consell impulsa el servei de Gestor Energètic Compartit per a PIMES als PAE, orientat a facilitar l'assessorament energètic a empreses ubicades en polígons industrials mitjançant un model compartit que optimitza recursos i capacitat tècnica. Des de l'any 2025, amb el suport de la Diputació de Barcelona, s'ha posat en marxa un servei d'assessorament en Economia Circular adreçat a empreses dels PAE. Aquest servei ha inclòs cicles de tallers participatius i formatius sobre eixos clau com l'energia (Certificats d'Estalvi Energètic – CAE), l'eficiència hídrica, la simbiosi industrial i la petjada ecològica. Davant l'interès generat, està previst donar continuïtat a aquestes actuacions en cursos posteriors, incorporant també temàtiques com els BIOpolígons i la gestió de teulades d'amiant. De manera complementària, el servei ha subcontractat assessorament tècnic especialitzat per a sis PIMES, que han rebut auditories personalitzades in situ en matèria d'eficiència hídrica, responnent a demandes específiques del teixit empresarial.
Contacte	mat@vallesoriental.cat
Web	https://poligons.vallesoriental.cat/serveis-empreses/gestor-energetic

Entitat	Àrea Metropolitana de Barcelona (AMB) – La Teulada
Serveis	La Teulada és un servei de l'Àrea Metropolitana de Barcelona (AMB) que ofereix assessorament i suport tècnic en matèria de transició energètica, energies renovables i sostenibilitat als municipis de l'àmbit metropolità. El servei actua com a finestra única d'atenció personalitzada, resolent consultes tècniques, econòmiques i administratives relacionades amb l'energia. Els destinataris inclouen ciutadania, ajuntaments, PIMES i empreses, si bé l'activitat principal es concentra majoritàriament en l'atenció a ciutadania i administracions locals. En l'àmbit empresarial, La Teulada ofereix assessorament tècnic a PIMES en aspectes com l'eficiència energètica, l'autoconsum fotovoltaic i les opcions d'energia compartida. El servei és vigent i operatiu, tot i que la demanda per part de PIMES pot variar segons municipi i exercici. De manera complementària, La Teulada desenvolupa tallers i xerrades de difusió en fires i esdeveniments municipals, i col·labora amb els ajuntaments en l'impuls de Comunitats Energètiques Locals.
Contacte	-
Web	https://lateulada.amb.cat/

3.3.3 Ajuntaments amb PAEs rellevants

En el marc del treball de camp realitzat, s'ha contactat amb diversos ajuntaments amb presència rellevant de polígons d'activitat econòmica, amb l'objectiu d'identificar serveis municipals de suport a la transició energètica adreçats a PIMES industrials.

Com a resultat d'aquest procés, una part significativa dels ajuntaments contactats no s'han inclòs en el llistat final d'iniciatives analitzades, atès que no disposen de serveis que compleixin els criteris definits a l'estudi. Les principals raons detectades són les següents:

En primer lloc, la majoria dels ajuntaments consultats indiquen que no ofereixen serveis específics de transició energètica adreçats a empreses privades, ni a PIMES industrials ubicades en polígons d'activitat econòmica. En aquests casos, les empreses són derivades a altres agents especialitzats, principalment als col·legis professionals d'enginyeria, Cambres de Comerç o a organitzacions empresarials com PIMEC.

En segon lloc, s'ha constatat que alguns ajuntaments no disposen de personal tècnic especialitzat en transició energètica, o bé que aquesta funció no està definida dins de l'estructura municipal. En determinats casos, l'atenció ha estat assumida provisionalment per personal en pràctiques, sense capacitat per confirmar l'existència o no de serveis actius, quedant pendent una resposta posterior per part del personal tècnic responsable.

També s'han identificat diversos casos en què no ha estat possible obtenir resposta efectiva, tot i haver realitzat contactes reiterats per correu electrònic i via telefònica, o bé s'ha informat explícitament que no s'ofereix cap servei de transició energètica des de l'àmbit municipal.

Finalment, en alguns municipis s'ha indicat de manera clara que aquest tipus de serveis no formen part de les competències o prioritats municipals actuals, limitant la seva

actuació a tasques informatives bàsiques o a l'acompanyament d'actuacions pròpies de l'administració local.

Tot seguit es recopila en forma de fitxa breu els ajuntaments contactats que si que presenten algun servei relacionat amb l'objecte del contracte.

Entitat	Ajuntament de Barcelona
Serveis	L'Ajuntament de Barcelona articula les polítiques i serveis de transició energètica principalment a través de l'Agència de l'Energia de Barcelona, un consorci públic interadministratiu en què participen diverses administracions i entitats públiques, entre les quals l'Ajuntament de Barcelona i la Universitat Autònoma de Barcelona. En aquest marc, l'Ajuntament impulsa iniciatives estratègiques com el Programa d'impuls a la generació d'energia solar, orientat a potenciar i incrementar les instal·lacions d'autoconsum fotovoltaic mitjançant l'aprofitament de les cobertes d'edificis municipals i privats, combinant inversió pública i privada. Aquest programa té un abast ampli i s'adreça al conjunt de la ciutat, amb una orientació generalista cap a la descarbonització i la generació distribuïda d'energia renovable. Pel que fa al suport directe a PIMES industrials i polígons d'activitat econòmica, la informació disponible indica que l'Ajuntament deriva aquests àmbits a l'Agència de l'Energia de Barcelona, restant pendent de confirmar si aquesta disposa de serveis específics i estructurats adreçats a empreses ubicades en PAE.
Contacte	agenciaenergia@bcn.cat
Web	https://www.energia.barcelona/ca

Entitat	Ajuntament de Castellbisbal
Serveis	L'Ajuntament de Castellbisbal disposa d'un programa municipal específic orientat al suport a la transició energètica i la sostenibilitat ambiental de les empreses, amb una incidència directa sobre el teixit industrial i els polígons d'activitat econòmica del municipi. Aquest suport s'articula principalment a través del Programa d'Indústria Sostenible, integrat dins de les polítiques locals de promoció econòmica i sostenibilitat. El programa ofereix assessorament i acompanyament tècnic a les empreses en àmbits com l'eficiència energètica, la implantació d'energies renovables, la reducció d'emissions, la millora de la gestió ambiental i l'adaptació a nous requeriments normatius. També promou la transició cap a models productius més sostenibles, fomentant la competitivitat empresarial i la reducció de l'impacte ambiental de l'activitat industrial. A més, el Programa d'Indústria Sostenible inclou actuacions de sensibilització, informació i capacitació, així com el suport a projectes col·lectius i iniciatives compartides dins dels polígons industrials, alineant-se amb estratègies de transició energètica i economia circular a escala local i supramunicipal.
Contacte	-
Web	https://www.castellbisbal.cat/2028-tramits/catalog-de-serveis/impuls-a-la-transicio-energetica-i-la-sostenibilitat-ambiental-de-les-empreses.html

Entitat	Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat
Serveis	L'Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat impulsa actuacions de suport a la transició energètica del teixit empresarial a través del programa "L'H per la transició energètica", adreçat també a empreses ubicades en polígons d'activitat econòmica. El servei inclou la realització de visites tècniques a les instal·lacions de les empreses, a partir de les quals s'elabora un informe energètic gratuït. Aquest informe permet a les empreses valorar les oportunitats d'autogeneració d'energia renovable mitjançant autoconsum, així com la possibilitat d'esdevenir productores d'energia per a empreses veïnes, fomentant models d'energia compartida.

	De manera complementària, l'Ajuntament ofereix informació i suport en relació amb les subvencions de l'ICAEN, incloent l'acompanyament en la tramitació d'ajuts en casos d'interès per a la implantació d'instal·lacions fotovoltaïques o sistemes d'emmagatzematge d'energia renovable. A més, en el marc del Pacte de ciutat i alineat amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS), el municipi està treballant en la implementació de mesures de fiscalitat verda, que inclouen bonificacions a l'IBI i a l'IAE per a la instal·lació de nous sistemes de generació d'energia renovable, com a mecanisme d'incentivació de la transició energètica empresarial.
Contacte	-
Web	https://www.l-h.cat/webs/mediambient/1213515_1.aspx

Entitat	Ajuntament de Sabadell
Serveis	L'Ajuntament de Sabadell, amb el suport de la Diputació de Barcelona, desplega el programa SBD Indústria Sostenible, orientat a acompanyar les empreses del municipi — incloses les ubicades en polígons d'activitat econòmica— en el seu procés de transició cap a models més sostenibles i de lluita contra el canvi climàtic. El programa ofereix serveis de consultoria tècnica per a l'elaboració d'estudis personalitzats d'instal·lacions fotovoltaïques i per a la millora de l'eficiència energètica de les empreses. Així mateix, s'organitzen sessions formatives orientades a l'elaboració de plans de sostenibilitat empresarial. De manera complementària, s'impulsen projectes vinculats a l'ús d'aigua regenerada en diversos polígons industrials del municipi (Sud-Oest, Gràcia Nord i Can Feu), així com estudis d'oportunitats de col·laboració empresarial en l'àmbit de l'economia circular. El programa inclou també la realització de jornades empresarials centrades en sostenibilitat i transició energètica.
Contacte	-
Web	https://sabadellempresa.cat/industriasostenible

Entitat	Ajuntament de Sant Cugat del Vallès
Serveis	L'Ajuntament de Sant Cugat del Vallès no presta directament serveis específics de suport a la transició energètica adreçats a PIMES industrials o polígons d'activitat econòmica. Aquestes actuacions es canalitzen principalment a través del servei La Teulada, impulsat per l'Àrea Metropolitana de Barcelona (AMB). Segons la informació disponible, La Teulada ofereix assessorament en matèria d'energia solar, especialment relacionat amb l'autoconsum fotovoltaic. En el moment de l'anàlisi, no ha estat possible obtenir resposta directa del servei, tot i que es té constància que realitza tasques d'orientació tècnica en aquest àmbit. No s'ha identificat que l'Ajuntament disposi de serveis propis ni estructurats complementaris orientats específicament a PIMES dels polígons industrials.
Contacte	lateulada@amb.cat
Web	https://lateulada.amb.cat/

Entitat	Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet
Serveis	L'Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet no presta directament serveis específics de suport a la transició energètica adreçats a PIMES industrials o polígons d'activitat econòmica. Aquestes actuacions es canalitzen principalment a través de l'empresa municipal Grameimpuls, que desenvolupa serveis de suport al teixit econòmic local. Des de Grameimpuls s'ofereixen sessions informatives sobre autoconsum fotovoltaic adreçades a empreses del territori, així com assessorament bàsic a PIMES i particulars en matèria de transició energètica. Les actuacions tenen un caràcter principalment informatiu i d'orientació inicial, sense que s'hagi identificat un servei específic estructurat per a empreses ubicades en polígons industrials.
Contacte	-
Web	-

Entitat	Ajuntament de Torrefarrera
Serveis	L'Ajuntament de Torrefarrera ofereix assessorament a PIMES en matèria de transició energètica des de l'àrea de Promoció Econòmica, mitjançant la intervenció del tècnic responsable d'aquest àmbit. En el moment de l'anàlisi, no ha estat possible disposar d'informació detallada sobre l'abast, el contingut o el grau d'estructuració del servei.
Contacte	-
Web	-

Entitat	Ajuntament del Prat de Llobregat
Serveis	L'Ajuntament del Prat de Llobregat no presta directament serveis específics de suport a la transició energètica adreçats a PIMES industrials o polígons d'activitat econòmica. No obstant això, impulsa la iniciativa local Energia del Prat, orientada a la difusió i sensibilització sobre la producció i el consum d'energia renovable de manera col·lectiva i sostenible. En aquest marc, es duen a terme conferències i xerrades puntuals, amb un enfocament divulgatiu, adreçades principalment al conjunt del territori. No s'ha identificat que aquesta iniciativa ofereixi serveis d'assessorament tècnic estructurat ni acompanyament específic a PIMES industrials dels polígons.
Contacte	seaprat@elprat.cat
Web	-

Entitat	Ajuntament de Santa Perpètua de Mogoda
Serveis	L'Ajuntament de Santa Perpètua de Mogoda aborda la transició energètica del teixit empresarial de manera coordinada a escala supramunicipal, a través de la participació a l'AMERC (Associació de Municipis de l'Eix de la Riera de Caldes). L'AMERC és una agrupació de municipis que impulsa projectes i serveis compartits orientats al foment empresarial, la competitivitat i la sostenibilitat de les zones industrials del territori. En aquest marc, s'ofereix a les empreses un servei d'assessorament especialitzat en transició energètica, integrat dins d'un programa de consultoria empresarial adreçat al teixit productiu. Aquest servei proporciona acompanyament tècnic, diagnosi energètica, orientació i recomanacions pràctiques per avançar en àmbits com l'eficiència energètica, la implantació d'energies renovables i l'optimització de consums a les empreses, incloses les ubicades en polígons d'activitat econòmica. Entre les actuacions desenvolupades destaca el desplegament de projectes de Living Lab en transició energètica, estructurats en diverses fases, que permeten testar solucions en

	entorns reals, generar coneixement aplicat i facilitar la transferència de resultats al teixit empresarial. Per més informació: Fase 1: https://www.rieraecaldes.com/transicio_energetica_living_lab_1.html Fase 2: https://www.rieraecaldes.com/transicio_energetica_living_lab_2.html
Contacte	duqueten@staperpetua.cat
Web	https://www.rieraecaldes.com/transicioenergeticardc.html

3.3.4 Cambres de comerç

En el procés de contacte amb les cambres de comerç, s'ha constatat una situació heterogènia pel que fa a la prestació de serveis de suport a la transició energètica adreçats a PIMES industrials. En alguns casos, les cambres consultades no disposen de serveis específics en aquest àmbit, més enllà d'accions informatives generals, o bé no han confirmat l'existència de serveis estructurats adreçats a empreses ubicades en polígons d'activitat econòmica. En aquests casos, les entitats han estat contactades per correu electrònic o via telefònica, restant pendent resposta o una possible trucada de retorn.

D'altra banda, cal destacar que algunes cambres de comerç formen part de les Oficines Empresariales i Col·legials de Transició Energètica (OTE) o hi col·laboren activament. Aquestes iniciatives es tracten de manera específica a l'Apartat 3.3.5, motiu pel qual no s'han inclòs en el present apartat per evitar duplicitats.

Tot seguit es recopila en forma de fitxa breu les cambres de comerç contactades que si que presenten algun servei relacionat amb l'objecte del contracte.

Entitat	Cambra de Tarragona
Serveis	La Cambra de Tarragona desenvolupa actuacions de suport a la transició energètica de les PIMES del seu àmbit territorial (Tarragonès i Baix Penedès) a través de dues línies principals de treball. D'una banda, ofereix assessorament i acompanyament en la creació de comunitats energètiques, amb un enfocament específic a empreses ubicades en polígons d'activitat econòmica (PAE), facilitant la definició del model, la dinamització d'agents i l'impuls de projectes col·lectius. D'altra banda, participa en el programa estatal "PYME Sostenible" de Cámara de España, que proporciona assessorament i suport tècnic en àmbits com les comunitats energètiques, la mobilitat elèctrica i la millora de l'eficiència energètica. Aquest programa s'adreça a PIMES que desenvolupen la seva activitat dins l'àmbit territorial de la Cambra.
Contacte	gdrudis@cambratgn.org
Web	https://www.camara.es/innovacion-y-competitividad/pyme-sostenible

Entitat	Cambra de Terrassa
Serveis	La Cambra de Terrassa ofereix serveis de suport a la transició energètica adreçats a les empreses del seu àmbit territorial, amb un enfocament principalment informatiu, d'assessorament tècnic bàsic i de sensibilització. Entre les actuacions destacades s'inclouen webinars formatius sobre petjada de carboni i eficiència energètica, així com assessorament en eficiència energètica, que pot incloure diagnòstic i estudis energètics gratuïts per a les empreses que ho sol·liciten.

	La Cambra també ofereix assessorament i acompanyament a les empreses interessades en la instal·lació de plaques fotovoltaïques, facilitant orientació tècnica inicial i informació sobre les opcions disponibles. De manera complementària, organitza xerrades de sensibilització energètica, tant a les instal·lacions de la Cambra com a les pròpies empreses, a demanda.
Contacte	-
Web	-

3.3.5 Oficines de Transició Energètica (OTE)

En el marc de l'anàlisi de les Oficines de Transició Energètica (OTE), s'ha realitzat una revisió específica del conjunt d'iniciatives existents amb l'objectiu d'identificar aquelles que ofereixen serveis concrets i estructurats adreçats a PIMES ubicades en polígons d'activitat econòmica.

Les OTE que no s'han inclòs a les fitxes de detall ho han estat principalment per dos motius. D'una banda, perquè no ofereixen serveis específics orientats a PIMES dels polígons industrials, limitant la seva actuació a accions d'abast general, assessorament bàsic o serveis adreçats a altres col·lectius.

D'altra banda, en alguns casos no ha estat possible establir contacte directe amb l'entitat corresponent i, a partir de la revisió de la informació disponible als seus portals web i materials públics, no s'hi identifiquen serveis clarament definits ni específics per a PIMES de polígons industrials. Els serveis descrits es presenten de manera genèrica, amb un nivell de detall limitat, fet que no permet valorar-ne adequadament l'abast ni la seva adequació als criteris de selecció establerts a l'estudi.

Per aquests motius, aquestes Oficines no s'han incorporat a l'anàlisi detallada, centrant l'estudi en aquelles OTE que disposen de serveis clarament orientats, estructurats i contrastables en relació amb la transició energètica de les PIMES dels polígons industrials.

Entitat	Col·legi d'Enginyers Tècnics Industrials de Tarragona
Serveis	El Col·legi d'Enginyers Tècnics Industrials de Tarragona impulsa, des de l'abril de 2025, un servei específic de Transició Energètica orientat a oferir assistència tècnica, assessorament, formació i serveis compartits en col·laboració amb entitats del territori, amb incidència directa sobre el teixit empresarial i les PIMES industrials. El servei proporciona un acompanyament integral als processos de transició energètica i descarbonització, que inclou la identificació de projectes, l'orientació tècnica de les iniciatives, la recerca de finançament, la gestió i comparativa d'ofertes i pressupostos, així com el suport en la tramitació de permisos i autoritzacions. A més, s'ofereix una orientació clara i personalitzada, sense intermediaris comercials, en àmbits com l'eficiència energètica i l'optimització de consums, la generació i l'emmagatzematge d'energia renovable, la mobilitat elèctrica i les comunitats energètiques, així com l'accés a finançament públic i ajuts.
Contacte	otec@enginyerstarragona.cat
Web	https://www.enginyerstarragona.cat/

Entitat	Col·legi d'Enginyers Tècnics Industrials de Girona
Serveis	El Col·legi d'Enginyers Tècnics Industrials de Girona disposa d'una Oficina de Transició Energètica orientada a acompanyar, assessorar i coordinar les PIMES gironines en el seu procés de transició energètica, amb un enfocament clarament empresarial i tècnic. L'activitat de l'Oficina s'estructura en quatre grans línies d'actuació: - Projectes de generació d'energia renovable i/o emmagatzematge a partir de fonts renovables. - Projectes de mobilitat elèctrica. - Participació de les PIMES en comunitats energètiques. - Acompanyament integral en projectes d'eficiència energètica. Els serveis que s'ofereixen inclouen, en primer lloc, tasques d'informació i difusió, mitjançant la comunicació activa de novetats normatives, innovacions tecnològiques i bones pràctiques en sostenibilitat, a través del web, accions formatives i mitjans de comunicació. En segon lloc, l'Oficina presta assessorament personalitzat a les empreses, analitzant les seves necessitats específiques i proposant estratègies adaptades per millorar l'eficiència energètica i assolir objectius de sostenibilitat, mitjançant la definició de plans d'acció clars i operatius. A més, s'ofereix un acompanyament continuat al llarg del procés de transició energètica, identificant les línies d'actuació més adequades per a cada empresa. En cas que l'empresa decideixi executar alguna de les actuacions proposades, el Col·legi facilita el contacte amb Enginyers Tècnics Energètics Col·legiats (ETEC) per al desenvolupament tècnic dels projectes. Finalment, l'Oficina dona suport en l'àmbit d'ajuts i subvencions, ajudant les empreses a identificar convocatòries disponibles i a gestionar els tràmits necessaris per accedir a finançament públic destinat a projectes de sostenibilitat i eficiència energètica.
Contacte	gerencia@cetig.cat otec@cetig.cat
Web	https://www.enginyersgi.cat/oficines-de-transicio-energtica--ote

Entitat	Col·legi d'Enginyers Tècnics Industrials de Lleida
Serveis	El Col·legi d'Enginyers Tècnics Industrials de Lleida ofereix serveis d'assessorament tècnic especialitzat adreçats a empreses, orientats a facilitar la transició energètica i l'adaptació a nous models energètics i productius. Els àmbits d'assessorament inclouen projectes d'energies renovables, emmagatzematge d'energia, mobilitat elèctrica, comunitats energètiques, eficiència energètica, així com els sistemes de Certificació d'Estalvi Energètic (CAE). Aquests serveis s'adapten a les necessitats específiques de l'activitat productiva de cada organització, amb un enfocament pràctic i orientat a la implementació. De manera complementària, el Col·legi està impulsant la posada en marxa d'un punt d'assessorament tècnic especialitzat en CAE, ajuts, subvencions i finançament, aprofitant la seva participació com a entitat col·laboradora amb organismes com l'ICAEN, l'IDAE, ACCIÓ (Generalitat de Catalunya) i l'Institut Català de Finances (ICF). Aquest dispositiu permet oferir una visió integrada dels instruments de suport disponibles per a les empreses del territori.
Contacte	energia@enginyerslleida.cat
Web	https://www.enginyerslleida.cat/

Entitat	Cambra de comerç de Lleida
Serveis	La Cambra de Comerç de Lleida ofereix, a través de la seva Oficina de Transició Energètica (OTE), un servei gratuït de suport especialitzat adreçat a empreses i autònoms dels municipis de la Noguera, el Solsonès i l'Alt Urgell. El servei proporciona assessorament tècnic en àmbits com les energies renovables, les comunitats energètiques, la mobilitat elèctrica i la millora de l'eficiència energètica. L'acompanyament inclou orientació personalitzada per facilitar la presa de decisions i la implementació de projectes vinculats a la transició energètica. De manera complementària, la Cambra desenvolupa accions formatives sectorials, especialment adreçades a gremis o sectors amb empreses de dimensió reduïda (menys de 5 treballadors), així com xerrades de divulgació en matèria energètica.
Contacte	sostenibilitat@cambralleida.org
Web	https://www.empresessostenibles.cat i https://cambralleida.org/area-dempresa/oete/

Entitat	AEBALL OFICINA ZERO
Serveis	AEBALL, patronal territorial integrada a Foment del Treball, desenvolupa actuacions de suport a la transició energètica empresarial a través de la seva Oficina Zero (OTE d'AEBALL), amb un àmbit d'incidència principal a l'Hospitalet de Llobregat i al Baix Llobregat, i obert a empreses del conjunt del territori que representa. D'una banda, AEBALL organitza jornades formatives i sessions informatives sobre transició energètica, sostenibilitat i eficiència energètica, adreçades tant a PIMES com a grans empreses (majoritàriament PIMES), en format presencial i en línia. D'altra banda, gràcies al suport i finançament de l'ICAEN, l'Oficina Zero ofereix un servei d'assessorament tècnic especialitzat que inclou la realització d'auditories o diagnòstics d'eficiència energètica sense cost per a l'empresa, adreçades a PIMES de quatre municipis: l'Hospitalet de Llobregat, Cornellà de Llobregat, Viladecans i el Prat de Llobregat. Aquest servei es desenvolupa conjuntament amb el partner tècnic Símbiosy, encarregat de l'anàlisi de la situació energètica i la formulació de propostes de millora. L'acompanyament a les PIMES en el procés de transició energètica inclou: - Acompanyament integral en projectes de generació d'energia renovable i emmagatzematge. - Suport a la participació en comunitats energètiques. - Acompanyament integral en projectes d'eficiència energètica. - Acompanyament integral en projectes de mobilitat elèctrica. - Auditories d'eficiència energètica gratuïtes. - Sessions informatives i formatives. - Suport en la tramitació d'ajuts i subvencions.
Contacte	oficinazero@aeball.com
Web	https://www.aeball.com/ca/oficina-zero

Entitat	Cambra de Manresa
Serveis	La Cambra de Manresa ofereix assessorament energètic gratuït a les PIMES del Bages, amb el suport i finançament de l'ICAEN. El servei inclou la realització de diagnòstics energètics, visites tècniques a empreses, resolució de consultes, anàlisi de factures energètiques i orientació general en matèria de transició energètica. De manera complementària, la Cambra desenvolupa una tasca continuada de difusió d'informació relacionada amb la transició energètica, incloent jornades, novetats normatives i línies d'ajut, tant de forma personalitzada com mitjançant mailings i comunicació digital. Així mateix, organitza jornades tècniques adreçades a PIMES, tant de manera individual com en col·laboració amb altres Oficines de Transició Energètica del Bages o amb la xarxa

	d'OTE camerals de Catalunya. Les actuacions se centren principalment en quatre àmbits clau: energies renovables, eficiència energètica, comunitats energètiques i mobilitat elèctrica.
Contacte	eparra@cambramanresa.org
Web	https://otecambramanresa.org/

Entitat	Cambra de Sabadell
Serveis	La Cambra de Sabadell desenvolupa una oferta àmplia i estructurada de serveis de suport a la transició energètica i la sostenibilitat empresarial, amb incidència als municipis de Badia del Vallès, Barberà del Vallès, Castellar del Vallès, Cerdanyola del Vallès, Montcada i Reixac, Palau-solità i Plegamans, Polinyà, Ripollet, Sabadell, Sant Quirze del Vallès, Santa Perpètua de Mogoda i Sentmenat. Un dels eixos principals és l'Oficina de Transició Energètica (OTE) de la Cambra, amb el suport de l'Institut Català d'Energia (ICAEN). Es tracta d'un servei subvencionat i sense cost per a les empreses, orientat a millorar la competitivitat i reduir la petjada de carboni mitjançant actuacions en quatre àmbits clau: generació renovable i emmagatzematge, eficiència energètica, mobilitat elèctrica i comunitats energètiques. L'OTE combina assessorament tècnic amb accions de difusió i formatives, amb especial focus en les PIMES. En l'àmbit energètic operatiu, destaca el servei de contractació elèctrica, mitjançant el qual la Cambra gestiona de manera agregada contractes d'energia amb certificat d'origen renovable, garantint tarifes transparents i competitives. Aquest servei, prestat en coordinació amb la Cambra de Terrassa, gestiona anualment més de 100 contractes i ha permès assolir estalvis mitjans propers al 20%. La Cambra disposa també d'un Programa d'Eficiència Energètica, centrat en la realització d'auditories energètiques per analitzar el comportament energètic global de les empreses i definir plans de mesures d'estalvi, així com en la tramitació i seguiment d'ajuts energètics, especialment adreçats a grans consumidors industrials. Altres serveis rellevants inclouen el càlcul de la petjada de carboni, amb elaboració de plans de reducció d'emissions i suport al registre al MITECO (actualment en fase de revisió i amb previsió de reactivació durant el 2026), l'assessoria ambiental sobre requisits legals i normatius, així com una oferta continuada de formació, tant presencial com in company, i sessions informatives gratuïtes sobre novetats legislatives, sostenibilitat i transició energètica.
Contacte	sostenibilitat@cambrasabadell.org
Web	https://www.cambrasabadell.org/ca/oficina-empresarial-per-a-la-transicio-energetica-a-sab-061101001/

Entitat	SOLARTYS
Serveis	SOLARTYS és una associació empresarial especialitzada en solucions energètiques i d'eficiència energètica, que dona suport a les seves empreses associades amb l'objectiu de facilitar la provisió de solucions tècniques avançades a empreses finals, incloses PIMES industrials i empreses ubicades en polígons d'activitat econòmica. Atesa la naturalesa transversal de l'associació —que integra empreses amb perfils molt diversos i capacitat d'actuació a tot el territori espanyol—, SOLARTYS ofereix solucions a mida adaptades a problemàtiques energètiques molt variades, actuant com a plataforma de connexió entre demanda i oferta tecnològica especialitzada. En l'àmbit específic de l'eficiència energètica i la transició energètica, SOLARTYS dona suport en les àrees següents: - Certificats d'Estalvi Energètic (CAE), tant per a subjectes obligats com delegats, incloent una plataforma gratuïta per a la gestió i agrupació de CAE.

	- Qualitat elèctrica, amb solucions per a microtalls, commutació sense pas per zero, harmònics i compensació d'energia reactiva. - Substitució de cobertes amb fibrociment, incloent la tramitació d'ajuts i la instal·lació de fotovoltaica clau en mà. - Millora de les escomeses elèctriques en empreses de gran consum, amb estalvis mitjans aproximats del 8 %. - Comunitats energètiques, amb serveis de creació i gestió clau en mà. - Bateria intel·ligent i sistemes d'emmagatzematge. - Aplicació de la intel·ligència artificial en la millora de l'eficiència energètica. - Lloguer de cobertes industrials i desenvolupament de Power Purchase Agreements (PPA). - Subministrament de panells solars, incloent solucions especials com panells flexibles. Les solucions impulsades per SOLARTYS poden desplegar-se a tot el territori espanyol i també a escala internacional, en funció de les necessitats de les empreses clients i de la capacitat de les empreses associades.
Contacte	rpifarre@secartys.org
Web	https://www.solartys.org/ca/

Entitat	PIMEC Lleida
Serveis	PIMEC Lleida ofereix serveis d'orientació tècnica i assessorament individualitzat en matèria de transició energètica a empreses de tota la província de Lleida, independentment de si són sòcies de l'entitat. El servei s'articula a través de l'Oficina Empresarial de Transició Energètica (OETE) de PIMEC, amb un enfocament clarament operatiu i orientat a resultats. Les principals línies d'actuació inclouen el suport tècnic i administratiu en projectes de generació renovable, autoconsum i emmagatzematge, la identificació d'oportunitats de millora energètica i optimització de subministraments (incloent CAE), l'assessorament per a la reducció de la petjada de carboni, el suport a projectes d'eficiència energètica, l'acompanyament en mobilitat elèctrica, així com la recerca d'ajuts i finançament i el suport en la tramitació de permisos i subvencions. També es promou l'impuls i la dinamització de comunitats energètiques. De manera complementària, PIMEC organitza xerrades i accions de sensibilització o formació en transició energètica. No obstant això, segons la pròpia entitat, aquestes accions generalistes tenen un impacte limitat, ja que les empreses mostren una clara preferència per l'atenció individualitzada. Segons la informació facilitada, PIMEC Girona desenvolupa les mateixes línies de treball que PIMEC Lleida, així com les seues del Baix Llobregat, Vallès Oriental i Vallès Occidental, amb un model homogeni a escala territorial.
Contacte	oetelleida@pimec.org
Web	https://pimec.org/serveis/sostenibilitat/oficina-empresarial-de-transicio-energetica

Entitat	Gremi d'Electricitat, Fontaneria i Afins del Bages, Berguedà i Moianès
Serveis	El Gremi d'Instal·ladors del Bages, Berguedà i Moianès (GBB) ofereix serveis de suport tècnic, assessorament i formació en matèria de transició energètica a través de la seva Oficina de Transició Energètica, amb una clara orientació a empreses, professionals i PIMES industrials. El Gremi proporciona assessorament i estudis personalitzats sense cost per a empreses i projectes, que inclouen l'elaboració d'avantprojectes gratuïts d'instal·lacions d'energies renovables, estudis per a punts de recàrrega de vehicles elèctrics o híbrids, propostes de millora d'eficiència energètica, així com estudis d'optimització de potència i estalvi a la factura elèctrica o de gas, basats en l'anàlisi de les factures existents.

	Així mateix, el Gremi desenvolupa una oferta continuada de formació especialitzada, adreçada tant a empreses com a professionals, en àmbits com la generació d'energia renovable, la climatització renovable, l'eficiència energètica, els vehicles elèctrics i les comunitats energètiques. De manera complementària, s'ofereix orientació tècnica i assessorament en la implantació d'instal·lacions de generació i emmagatzematge d'energia, punts de recàrrega, optimització de consums, així com en la interpretació de factures energètiques i la formulació de propostes d'estalvi. El Gremi ha estat adjudicatari de quatre Oficines Empresariales i Col·legials de Transició Energètica (OETE) corresponents als àmbits del Bages, Berguedà, Solsonès i Cerdanya, des d'on amplia l'abast dels seus serveis. En aquest marc, ofereix estudis d'eficiència energètica, assessorament en certificats d'estalvi energètic (CAE), projecció d'instal·lacions d'energies renovables, mobilitat sostenible i comunitats energètiques, cerca d'instruments financers per facilitar la inversió, accions formatives i tasques de difusió i promoció de la transició energètica al territori.
Contacte	direccio@gbb.cat
Web	https://gbb.cat/ote/

Entitat	Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya Girona
Serveis	La Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya, a través de la seva oficina a Girona, ofereix serveis de suport a la transició energètica adreçats a PIMES, amb especial atenció a les empreses de l'economia social i cooperativa, però amb un abast aplicable al conjunt del teixit empresarial del territori. Els serveis s'estructuren en diferents fases. En primer lloc, es presta un servei inicial d'informació i formació, que inclou orientació general i regulatòria en quatre àmbits clau de la transició energètica: eficiència energètica, generació d'energia renovable, mobilitat elèctrica i comunitats energètiques. En segon lloc, s'ofereix un servei de detecció de necessitats, mitjançant assessorament inicial orientat a identificar les necessitats específiques de les PIMES per abordar el seu procés de transició energètica. A partir d'aquesta diagnosi, es facilita la implementació de solucions, algunes de les quals poden ser executades directament amb recursos de les oficines, mentre que d'altres es deriven perquè les empreses les contractin amb recursos propis. Les principals tasques desenvolupades inclouen l'atenció i suport a projectes de transició energètica, l'acompanyament i orientació inicial en projectes de mobilitat sostenible, generació renovable, eficiència energètica, comunitats energètiques i descarbonització, així com la identificació de necessitats susceptibles de derivació a altres agents especialitzats. Així mateix, s'ofereix suport en la cerca de finançament, assessorament administratiu, regulatori i legal, i una tasca continuada de comunicació, formació i difusió d'activitats vinculades a la transició energètica adaptades a les necessitats del territori.
Contacte	ote.gi@cooperativest treball.coop
Web	https://www.cooperativest treball.coop/noticia/obrimtres-noves-oficines-impulsar-la-transicio-energetica-les-pimes

Entitat	Associació d'empresaris de Bufalvent
Serveis	L'Associació d'Empresaris de Bufalvent impulsa l'Oficina a Manresa per a la Transició Energètica Empresarial (OFIMATER), un servei d'assessorament gratuït adreçat a les empreses ubicades als polígons d'activitat econòmica de Manresa: Bufalvent, Els Dolors, Trullols Parc i Pont Nou. OFIMATER ofereix acompanyament tècnic integral en matèria de transició energètica, amb especial incidència en energies renovables, principalment instal·lacions fotovoltaiques. El projecte de referència és la Comunitat Energètica Empresarial "Manresa

	Il·lumina", que es troba en fase avançada de desplegament (Fase II d'energia solar fotovoltaica, amb la Fase I a punt d'entrar en funcionament). A més de l'àmbit fotovoltaic, el servei ha prestat assessorament en Certificats d'Estalvi Energètic (CAE) i en auditories energètiques industrials, i té previst iniciar un projecte de mobilitat elèctrica compartida (car-sharing) per a empreses dels polígons. Per als aspectes tècnics més especialitzats, OFIMATER compta amb el suport d'una consultoria ambiental externa (Simbyosi). El model de treball inclou visites directes a les empreses per presentar els serveis i identificar necessitats, així com l'organització de jornades tècniques i informatives.
Contacte	miriam@bufalvent.cat i ofimater@bufalvent.cat
Web	https://bufalvent.cat/

3.4 CONCLUSIONS

3.4.1 Conclusió general

L'anàlisi de l'ecosistema actual de serveis de suport a la transició energètica de les PIMES posa de manifest l'existència d'una oferta rellevant en volum i diversitat, però caracteritzada per una implantació desigual, una elevada fragmentació i una manca d'homogeneïtat territorial.

El model predominant és reactiu i basat en l'assessorament individualitzat, amb escassa planificació agregada a escala de polígon d'activitat econòmica. La major part dels serveis se centren en renovables, eficiència energètica i comunitats energètiques, mentre que àmbits més avançats vinculats a la descarbonització integral o a la transformació tecnològica industrial tenen una presència limitada. A més, la dependència de finançament subvencionat i la manca generalitzada de sistemes d'avaluació d'impacte dificulten la consolidació d'un model estable i orientat a resultats mesurables.

Tanmateix, s'identifiquen patrons d'èxit clars: models d'acompanyament integral, proximitat territorial, impuls de projectes col·lectius, coordinació interadministrativa i gratuïtat inicial com a mecanisme d'activació. Aquests elements, combinats amb una estructura tècnica estable i una intervenció específica a escala de PAE, configuren una base sòlida per a la replicabilitat.

En conseqüència, el sistema actual disposa de capacitat tècnica i experiències transferibles, però requereix major coordinació, estabilitat organitzativa i orientació estratègica per evolucionar cap a un model més estructurat, homogeni i amb major impacte en la competitivitat i descarbonització del teixit industrial.

3.4.2 Conclusions específiques

3.4.2.1 Grau d'implantació

Existència d'una oferta àmplia però territorialment desigual

L'inventari constata la presència d'un nombre significatiu d'iniciatives públiques i institucionals de suport a la transició energètica de les PIMES. No obstant això, la seva distribució no és equilibrada, amb diferències notables entre territoris quant a intensitat, especialització i accessibilitat dels serveis.

Major desenvolupament en entorns amb elevada concentració empresarial

Els territoris amb major densitat de polígons industrials i volum d'activitat econòmica presenten una oferta més estructurada i amb major capacitat tècnica. Aquesta concentració facilita economies d'escala, demanda suficient i una major professionalització dels serveis.

Presència limitada de serveis específics orientats exclusivament a PAE

Tot i que moltes iniciatives inclouen empreses ubicades en polígons d'activitat econòmica entre els seus destinataris, són pocs els dispositius concebuts específicament amb una estratègia de polígon. Predomina l'atenció individualitzada empresa a empresa, amb escassa planificació energètica agregada a escala de PAE.

Dependència significativa de finançament subvencionat en molts dispositius

Una part rellevant dels serveis identificats es troben vinculats a programes de finançament anual o plurianual condicionat. Aquesta dependència pot limitar la continuïtat, generar incertesa en la planificació i dificultar la consolidació d'equips tècnics estables a mitjà termini.

Absència d'un model homogeni a escala supracomarcal

No s'identifica un esquema comú o marc coordinat que defineixi criteris, cartera mínima de serveis o estàndards d'actuació compartits a escala supracomarcal. L'actual configuració respon a iniciatives impulsades per diferents agents amb lògiques pròpies, fet que genera heterogeneïtat en continguts, intensitat i enfocament dels serveis.

3.4.2.2 Estat de desenvolupament

Predomini de serveis d'assessorament individualitzat

La major part de dispositius analitzats es basen en un model d'atenció directa a l'empresa, amb assessorament tècnic personalitzat, resolució de consultes i suport en projectes concrets. Aquest enfocament facilita la proximitat i l'adaptació a cada cas, però limita l'abast estructural i la capacitat d'actuació sistèmica.

Escassa intervenció estructurada a escala de polígon

Són poc freqüents les iniciatives que planifiquen o executen actuacions amb una visió agregada de polígon d'activitat econòmica. Predomina la intervenció empresa a empresa, sense estratègies coordinades que abordin consums, infraestructures o oportunitats compartides a escala de PAE.

Focus del serveis

Aquestes tres línies concentren la major part de recursos i activitat.

- Energies renovables i autoconsum. El focus principal se situa en la implantació de fotovoltaica, autoconsum individual o compartit i orientació sobre instal·lacions renovables.
- Eficiència energètica. Inclou diagnosi, optimització de consums i assessorament sobre millores tècniques o de contractació energètica.
- Comunitats energètiques. Es detecta un interès creixent en la promoció i dinamització de models col·lectius, especialment en entorns industrials.

Menor presència de serveis avançats (descarbonització integral, simbiosi industrial, electrificació de processos, entre altres)

Els serveis orientats a processos industrials complexos, reducció estructural d'emissions, economia circular o transformació tecnològica profunda són minoritaris. En general, es detecta una menor incidència en àmbits que requereixen alta especialització sectorial o inversions significatives.

Manca de sistemes de seguiment d'impacte

No és habitual la disposició d'indicadors sistemàtics que permetin mesurar resultats en termes d'estalvi energètic, reducció d'emissions, inversió mobilitzada o nombre de projectes executats. Aquesta manca de seguiment dificulta l'avaluació comparada de l'eficàcia dels serveis i la presa de decisions estratègiques basada en dades.

3.4.2.3 Orientació i enfocament

Enfocament majoritàriament reactiu (a demanda de l'empresa)

La major part dels serveis funcionen sota un esquema de resposta a consulta o sol·licitud directa per part de l'empresa. Aquest model facilita l'atenció personalitzada, però limita la capacitat d'anticipació i la detecció proactiva d'oportunitats de millora en el conjunt del teixit empresarial.

Escassa planificació agregada de polígon o sectorial

No és habitual la definició de plans energètics específics per a polígons d'activitat econòmica o per a sectors industrials concrets. Predomina l'actuació individual, amb poca articulació d'estratègies col·lectives que permetin optimitzar infraestructures, compartir recursos o generar economies d'escala.

Intervenció centrada en informació i diagnosi inicial

Els serveis analitzats se centren principalment en facilitar informació tècnica, orientació regulatòria i diagnosi preliminar. Tot i que aquest pas és necessari, sovint no s'acompanya d'un desplegament sistemàtic posterior fins a l'execució completa dels projectes.

Poca integració amb estratègies industrials o de competitivitat

La transició energètica s'aborda majoritàriament des d'una perspectiva ambiental o energètica, amb una integració limitada en les polítiques industrials, d'innovació o de competitivitat empresarial. Això redueix la capacitat de vincular les actuacions energètiques amb objectius estratègics més amplis del desenvolupament econòmic territorial.

3.4.2.4 Bones pràctiques identificades (patrons comuns)

Model d'acompanyament integral (diagnosi + orientació + finançament + seguiment)

Les iniciatives amb major capacitat d'impacte combinen diferents fases del procés: diagnosi inicial, definició d'itinerari d'actuació, suport en la identificació de finançament i acompanyament fins a la implementació. Aquest enfocament redueix barreres tècniques i administratives i incrementa la probabilitat que els projectes es materialitzin.

Proximitat territorial i relació directa amb empreses

Els serveis que incorporen visites in situ, contacte directe i coneixement del context productiu local generen un major nivell de confiança i participació empresarial. La proximitat facilita la detecció de necessitats reals i l'adaptació de solucions al perfil específic de cada entorn industrial.

Impuls de projectes col·lectius en entorns empresarials

Les experiències que promouen actuacions compartides (com comunitats energètiques o iniciatives agregades) mostren una major capacitat de transformació sistèmica. Aquest model permet optimitzar recursos, reduir costos i generar dinàmiques de cooperació entre empreses.

Coordinació entre administracions i agents tècnics

La col·laboració estructurada entre diferents nivells d'administració i entitats tècniques especialitzades millora l'eficiència dels serveis, evita duplicitats i permet complementar competències. Els models amb governança compartida presenten una major coherència territorial.

Gratuïtat inicial com a element facilitador d'entrada

La possibilitat d'accedir a diagnosi o assessorament inicial sense cost constitueix un factor determinant per activar l'interès de les PIMES. Aquest mecanisme redueix la barrera d'entrada i afavoreix la captació de noves empreses cap a processos de transició energètica.

3.4.2.5 Elements replicables

Servei tècnic especialitzat amb cobertura estable

La consolidació d'un equip tècnic amb competències específiques en transició energètica industrial i amb continuïtat temporal és un element clau per garantir qualitat, credibilitat i capacitat d'acompanyament real. La cobertura estable permet planificar actuacions a mitjà termini i generar confiança en el teixit empresarial.

Intervenció específica a escala de PAE

La definició del polígon d'activitat econòmica com a unitat d'intervenció facilita la identificació d'oportunitats col·lectives, l'optimització d'infraestructures i la generació de projectes compartits. Aquest enfocament permet passar d'una lògica individual a una estratègia territorial amb major impacte estructural.

Itinerari estructurat d'acompanyament

L'establiment d'un procés clar i seqüenciat (diagnosi inicial, definició d'actuacions, suport en finançament, seguiment d'implementació) facilita la comprensió del servei per part de les empreses i incrementa la taxa d'execució dels projectes identificats.

Coordinació formal amb dispositius existents per evitar duplicitats

La integració amb altres oficines o entitats especialitzades mitjançant mecanismes de coordinació explícits permet complementar capacitats, evitar solapaments i optimitzar recursos públics. La governança compartida contribueix a una major coherència territorial.

Estabilitat organitzativa no vinculada exclusivament a convocatòries anuals

La desvinculació parcial o total de la dependència de subvencions anuals afavoreix la continuïtat del servei, la consolidació d'equips i la possibilitat de desplegar estratègies de llarg recorregut. Aquesta estabilitat és un factor determinant per a la maduració dels projectes energètics en entorns industrials.

4. ANÀLISI DE L'OFERTA I LA DEMANDA

4.1 ANÀLISI DE L'OFERTA (ENTITATS)

4.1.1 Selecció de la mostra entrevistes

La selecció de possibles agents a entrevistar es realitza amb l'objectiu d'obtenir una visió representativa, comparada i contrastada dels diferents models existents de suport públic i institucional a la transició energètica de les PIMES, amb especial atenció als polígons d'activitat econòmica.

S'han prioritzat agents que compleixen un o més dels criteris següents:

- Disposar d'un model operatiu consolidat o singular
- Presentar un enfocament específic a PAE o entorns industrials
- Desenvolupar un servei amb cobertura territorial rellevant
- Representar tipologies diverses d'impulsors (diputacions, ens metropolitans, consells comarcals, cambres de comerç, col·legis professionals, patronals i associacions empresarials).
- Oferir elements potencialment replicables en el context de la província de Lleida.

La mostra proposada permet analitzar diferents enfocaments organitzatius (model públic directe, model col·legial, model patronal, model associatiu de polígon), així com diferents graus d'intervenció (assessorament generalista, acompanyament integral, impuls de projectes col·lectius, intervenció específica en PAE).

En concret, es proposa entrevistar els següents agents, per les raons que s'indiquen:

- **Diputació de Girona – Àrea de Transició Energètica.** Model dual (OTE pròpies + Pla de Serveis als ajuntaments). Interès per entendre coordinació institucional i límits d'actuació en sector industrial.
- **Àrea Metropolitana de Barcelona (La Teulada).** Model metropolitana amb finestreta única i atenció a PIMES. Interessant per analitzar volum de demanda real i tipologia de consultes.
- **Cambra de Sabadell (OTE + serveis energètics complementaris).** Integració de serveis energètics amb contractació elèctrica, ISO, petjada de carboni i formació. Model ampli i estructurat.
- **Cambra de Comerç de Lleida (OTE territorial).** Referent directe per a la província de Lleida. Permet analitzar abast real, limitacions i grau d'implantació.
- **PIMEC Lleida (OTE).** Model patronal amb cobertura provincial i orientació pràctica. Interessant per analitzar demanda empresarial real.
- **Col·legi d'Enginyers Tècnics Industrials de Girona (OTE).** Model col·legial amb fort component tècnic i difusió estructurada. Interessant per valorar neutralitat i rigor tècnic.
- **Gremi d'Instal·ladors Bages–Berguedà–Moianès (OTE).** Model gremial amb fort arrelament territorial i actuació en diverses comarques. Permet analitzar penetració en microempreses.

- **Associació Empresaris Bufalvent – OFIMATER.** Model específic de polígon industrial. Cas clar d'intervenció a escala de PAE amb projecte col·lectiu fotovoltaic.
- **Consell Comarcal del Vallès Occidental.** Impuls de comunitats energètiques industrials. Permet analitzar capacitat comarcal d'intervenció estructurada.
- **Consell Comarcal del Vallès Oriental.** Projectes específics en PAE (gestor energètic compartit, economia circular). Model replicable a escala de polígon.
- **AEBALL – Oficina Zero.** Model associatiu territorial amb auditories gratuïtes i suport tècnic amb consultoria externa.
- **Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya (OTECOOP Girona).** Model sectorial cooperatiu. Permet analitzar adaptació del servei a PIMES amb estructura empresarial diferenciada.
- **Granollers Mercat.** Projecte propi de l'Ajuntament de Granollers identificat com a referent per varies de les entitats entrevistades prèviament.

4.1.2 Guió d'entrevista

Les entrevistes a entitats territorials (diputacions, consells comarcals, ens metropolitans, ajuntaments a entitats amb servei estructurat) tenen com a objectiu aprofundir en el funcionament real dels dispositius de suport a la transició energètica de les PIMES, així com identificar els factors que condicionen la seva implantació, estabilitat i impacte.

El guió s'ha dissenyat amb un enfocament estructurat però flexible, amb una durada aproximada de 30 minuts per entrevista, i orientat a obtenir informació homogènia que permeti comparabilitat entre models territorials diversos.

L'entrevista no només busca descriure el servei, sinó analitzar-ne la governança, el finançament, el grau d'execució real i la seva capacitat de replicabilitat.

Estructura orientativa del guió:

1. Introducció de context

Aquesta conversa s'emmarca en l'estudi impulsat per la Diputació de Lleida amb l'objectiu d'analitzar els serveis públics i institucionals de suport a la transició energètica de les PIMES, especialment en l'àmbit dels polígons d'activitat econòmica. L'entrevista tindrà una durada aproximada de 30 minuts i busca conèixer el funcionament real del vostre servei, el seu model organitzatiu, finançament, abast i impacte, així com identificar bones pràctiques i elements potencialment replicables. La informació recollida serà tractada de manera sistemàtica i utilitzada exclusivament amb finalitats tècniques dins el marc de l'estudi.

2. Context i origen del servei

- Any d'inici i motivació de la seva creació.
- Encaix dins l'estratègia territorial (PAESC, agenda compartida, pla industrial, etc.).

- Objectius inicials i evolució fins a l'actualitat.

3. Model organitzatiu i governança

- Ubicació del servei dins l'estructura administrativa.
- Equip tècnic assignat (perfil, dedicació).
- Coordinació amb altres organismes (OTE, cambres, col·legis, ajuntaments).

4. Àmbit d'actuació i destinataris

- Cobertura territorial.
- Tipologia d'empreses ateses.
- Existència o no d'enfocament específic en PAE.

5. Cartera de serveis

- Tipus d'assessorament ofert.
- Existència d'acompanyament integral o només diagnosi inicial.
- Desenvolupament de projectes col·lectius.

6. Sistema de finançament i estabilitat

- Fonts de finançament (pressupost propi, subvencions, convenis).
- Durada prevista del servei.
- Limitacions derivades del marc de finançament.

7. Resultats i impacte

- Nombre aproximat d'empreses ateses anualment.
- Percentatge de projectes que arriben a execució.
- Existència d'indicadors de seguiment.

8. Barreres i dificultats detectades

- Limitacions competencials.
- Dificultats de captació d'empreses.
- Obstacles administratius o financers.

9. Valoració i replicabilitat

- Elements que consideren clau per al bon funcionament del servei.
- Aspectes millorables.
- Recomanacions per implantar un model a escala provincial.

4.1.3 Resultats de les entrevistes a entitats

Amb l'objectiu de complementar el treball de mapeig i caracterització dels serveis existents, s'han realitzat entrevistes semiestructurades a diferents entitats i organismes que actualment desenvolupen actuacions de suport a la transició energètica de les PIMES industrials.

Les entrevistes han permès aprofundir en aspectes relacionats amb l'origen dels serveis, els models organitzatius, l'àmbit d'actuació, la cartera de serveis, els sistemes de finançament, els resultats obtinguts i les principals dificultats detectades durant la seva implementació. Igualment, han servit per identificar elements potencialment replicables i obtenir una visió més qualitativa sobre el grau de maduresa i funcionament real dels diferents dispositius existents.

A partir de la informació recollida, s'ha elaborat una síntesi interpretativa estructurada segons els principals àmbits d'anàlisi comuns detectats durant el treball de camp, amb especial atenció als models que poden tenir major interès o aplicabilitat en el context de la província de Lleida.

4.1.3.1 Context i origen del servei

Les entitats entrevistades permeten identificar dues grans tipologies d'origen dels serveis de suport a la transició energètica de les PIMES industrials. Tot i que en alguns casos existeixen models híbrids, la major part de les iniciatives analitzades es poden agrupar segons si el servei neix principalment d'una estratègia pública territorial o bé d'una necessitat detectada directament des del teixit empresarial.

Per una banda, es detecten serveis impulsats des d'una lògica de política pública territorial. En aquests casos, la transició energètica s'entén com una eina vinculada a la competitivitat territorial, la sostenibilitat, la descarbonització i la planificació econòmica. Els serveis acostumen a estar alineats amb estratègies públiques més àmplies (PAESC, plans industrials, estratègies climàtiques o desenvolupament territorial) i busquen garantir cobertura supramunicipal, coordinació institucional i estabilitat organitzativa.

Per altra banda, també s'identifiquen serveis que neixen des de la demanda empresarial o de polígons industrials concrets. Aquest tipus de models acostumen a aparèixer arran de problemàtiques pràctiques molt específiques (cost energètic, autoconsum, comunitats energètiques, subvencions, entre altres) i es caracteritzen per una elevada proximitat amb les empreses i una orientació molt aplicada. Sovint són iniciatives impulsades des d'associacions empresarials o entorns amb una forta cultura associativa.

En el context específic del projecte impulsat per la Diputació de Lleida, el model que sembla tenir més sentit és un model principalment vinculat a una estratègia pública territorial, però incorporant alguns dels elements de proximitat i confiança propis dels models sorgits des de la demanda empresarial. Aquesta aproximació permetria combinar capacitat de coordinació i cobertura provincial amb una actuació adaptada a la realitat dels polígons i de les PIMES industrials.

Aspectes favorables d'un model de base territorial coordinat per Diputació:

- Capacitat de desplegar un model homogeni al conjunt de la província.
- Major estabilitat institucional i estratègica.
- Possibilitat de coordinar diferents agents existents i reduir fragmentació.
- Facilitat per integrar el servei dins polítiques de desenvolupament econòmic i PAE.
- Capacitat de prioritzar sectors o territoris estratègics.
- Major potencial per impulsar actuacions agregades o supramunicipals.

Aspectes crítics o limitacions detectades:

- Risc d'allunyament respecte la realitat quotidiana de les PIMES.
- Possibilitat d'excés de burocratització o lentitud administrativa.
- Dificultat per generar confiança empresarial si no existeix proximitat territorial.
- Risc de crear un servei excessivament generalista.
- Necessitat d'incorporar agents intermedis amb coneixement directe dels polígons industrials.

Elements que es consideren imprescindibles per al model Lleida

- ✓ Lideratge i coordinació provincial clara.
- ✓ Desplegament territorial descentralitzat.
- ✓ Relació directa amb empreses i polígons.
- ✓ Capacitat d'acompanyament pràctic i no només informatiu.
- ✓ Integració amb agents ja existents al territori.
- ✓ Estabilitat temporal més enllà de convocatòries anuals.

4.1.3.2 Àmbit d'actuació i destinataris

Les entrevistes realitzades permeten identificar diferents models d'intervenció segons l'escala territorial i el tipus de destinatari principal dels serveis. Les iniciatives analitzades oscil·len entre models orientats a l'assessorament individualitzat empresa a empresa i models que plantegen actuacions més agregades o col·lectives, especialment a escala de polígon d'activitat econòmica.

Per una banda, una part important dels serveis actuals es basen en una intervenció individual sobre cada empresa. Aquest model prioritza l'assessorament tècnic personalitzat, les diagnosis específiques i la resolució de consultes concretes relacionades amb autoconsum, eficiència energètica, subvencions o mobilitat elèctrica. Es tracta d'un enfocament relativament fàcil d'implementar, molt adaptable a la realitat de cada empresa i especialment adequat per a PIMES amb poca capacitat tècnica interna.

Per altra banda, també s'identifiquen models que plantegen el polígon industrial com a unitat d'intervenció. En aquests casos, la transició energètica es planteja des d'una

lògica més col·lectiva, impulsant actuacions compartides entre empreses, com comunitats energètiques, serveis agregats o projectes comuns d'eficiència i infraestructures. Aquest enfocament acostuma a requerir una major capacitat de coordinació, lideratge territorial i dinamització empresarial.

En el context de la província de Lleida, i tenint en compte els objectius del projecte, el model que sembla aportar més valor és una aproximació híbrida, on el polígon industrial esdevingui l'escala principal d'intervenció estratègica, però mantenint capacitat d'acompanyament individualitzat a les empreses. Aquesta aproximació permetria combinar impacte estructural i proximitat empresarial.

Aspectes favorables

- Model focus PAE
 - o Facilita actuacions col·lectives i economies d'escala.
 - o Afavoreix el desenvolupament de comunitats energètiques industrials.
 - o Permet planificar infraestructures compartides.
 - o Genera dinàmiques de cooperació empresarial.
 - o Facilita la concentració d'esforços tècnics i recursos públics.
 - o Pot generar major impacte territorial i ambiental.
- Model individualitzat
 - o Major adaptació a necessitats concretes.
 - o Entrada més fàcil per a petites empreses.
 - o Resultats visibles a curt termini.
 - o Facilita generar confiança inicial.

Aspectes crítics o limitacions detectades

- Model focus PAE
 - o Requereix associacionisme empresarial o lideratges locals forts.
 - o Major complexitat de coordinació entre empreses.
 - o Diferents nivells d'interès i maduresa energètica dins un mateix polígon.
 - o Dificultat per implicar PIMES petites amb poca capacitat de dedicació.
 - o Risc que els projectes col·lectius avancin lentament.
- Model individualitzat
 - o Limitacions d'un model exclusivament individual
 - o Poc impacte estructural sobre el territori.
 - o Dificultat per generar transformacions sistèmiques.
 - o Escassa capacitat de generar economies d'escala.
 - o Major dispersió de recursos tècnics.

Elements que es consideren imprescindibles per al model Lleida

- ✓ Prioritzar els PAE com a unitat estratègica d'intervenció.
- ✓ Combinar actuacions col·lectives i assessorament individual.
- ✓ Identificar polígons tractors o prioritaris.
- ✓ Incorporar dinamització territorial i treball de proximitat.
- ✓ Adaptar la intensitat del servei a la realitat de cada polígon i sector empresarial.

4.1.3.3 Cartera de serveis

Les entitats entrevistades presenten diferents models de cartera de serveis segons el grau d'acompanyament ofert i el tipus d'intervenció realitzada. En general, es detecta una evolució des de models principalment informatius cap a serveis més intensius i orientats a l'execució.

Una primera tipologia correspon als serveis de sensibilització i informació, basats en jornades, resolució de consultes, difusió d'ajuts i assessorament general. Es tracta del model més estès, amb capacitat d'arribar a moltes empreses, però amb un impacte limitat en la implementació efectiva de projectes.

Una segona línia de serveis incorpora diagnòstics tècnics inicials, auditoria energètica i identificació d'oportunitats de millora. Aquest model és molt ben valorat per les empreses, però les entrevistes mostren que sovint no es tradueix en actuacions concretes si no existeix un acompanyament posterior.

En aquest sentit, els models que generen una valoració més positiva són aquells basats en l'acompanyament integral, incloent diagnòstic, suport tècnic, finançament, tramitació i seguiment de l'execució. Les entitats coincideixen en què les PIMES necessiten suport pràctic i continuat, especialment en entorns amb poca capacitat tècnica interna.

Finalment, també s'identifiquen models orientats a la dinamització de projectes col·lectius dins els polígons industrials, especialment comunitats energètiques i serveis compartits. Aquest enfocament presenta un elevat potencial transformador, però requereix lideratge territorial, confiança empresarial i capacitat de coordinació.

Elements que es consideren imprescindibles per al model Lleida

- ✓ Combinar serveis informatius amb acompanyament pràctic.
- ✓ Prioritzar actuacions executables i no només diagnòstic.
- ✓ Desenvolupar serveis específics per a PAE.
- ✓ Impulsar projectes col·lectius allà on existeixi massa crítica.
- ✓ Adaptar la intensitat del servei al nivell de maduresa de cada empresa o polígon.

4.1.3.4 Sistema de finançament i estabilitat

Les entrevistes realitzades mostren que la major part dels serveis actuals de suport a la transició energètica de les PIMES depenen de subvencions públiques, principalment vinculades a convocatòries anuals o plurianuals. Aquest model ha permès desplegar un nombre important d'iniciatives en poc temps, però també genera una elevada dependència financera i dificultats per consolidar estructures estables.

Diverses entitats assenyalen que aquesta situació dificulta la planificació a mitjà termini, la consolidació d'equips tècnics i la continuïtat dels serveis, especialment quan les convocatòries són temporals o incertes. També es detecta el risc que les empreses percebin aquests dispositius com iniciatives puntuals i no com serveis permanents.

En paral·lel, alguns models incorporen fórmules mixtes de sostenibilitat, combinant subvenció pública amb quotes, serveis complementaris o estructures cooperatives vinculades a projectes energètics col·lectius. Aquestes aproximacions aporten major estabilitat, però requereixen un cert grau de maduresa organitzativa i implicació empresarial.

En el context del projecte de la Diputació de Lleida, les entrevistes apunten que el model més adequat seria un sistema estable de coordinació pública, complementat amb mecanismes flexibles de col·laboració territorial i aprofitament de finançament extern quan sigui possible.

Aspectes favorables d'un model estable coordinat públicament

- Major continuïtat i confiança empresarial.
- Capacitat de consolidar equips tècnics.
- Possibilitat de planificació estratègica.
- Menor fragmentació territorial.

Principals limitacions detectades

- Dependència excessiva de subvencions anuals.
- Dificultat de mantenir serveis un cop finalitza el finançament.
- Inestabilitat dels equips tècnics.
- Risc de discontinuïtat dels projectes iniciats.

Elements que es consideren imprescindibles per al model Lleida

- ✓ Finançament estructural i estable assumit íntegrament per Diputació de Lleida.
- ✓ Creació d'un servei permanent no condicionat a subvencions externes.
- ✓ Equip tècnic propi amb personal funcionari i estructura tècnica estable.
- ✓ Capacitat de coordinació provincial única per evitar fragmentació i duplicitats.
- ✓ Possibilitat de desplegar actuacions territorials de forma homogènia a tota la província.

- ✓ Complementarietat amb altres agents existents (OTE, cambres, gremis, associacions empresarials), sense dependre organitzativament d'aquests.
- ✓ Capacitat de treball a llarg termini sobre PAE prioritaris i sectors estratègics.

4.1.3.5 Resultats i impacte

Les entrevistes realitzades mostren que una part important dels serveis actuals presenten un elevat volum d'activitat en termes de consultes, jornades, visites o assessoraments inicials, però amb dificultats per traduir aquesta activitat en projectes executats o transformacions estructurals dins les empreses.

En general, els models més extensius i centrats en informació i sensibilització permeten arribar a moltes empreses, però generen un impacte limitat si no existeix un seguiment posterior. En canvi, les iniciatives amb acompanyament més intensiu i continuat mostren una major capacitat de convertir les diagnosis inicials en actuacions reals.

També es detecta que els projectes amb major potencial transformador són aquells desenvolupats a escala col·lectiva o de polígon industrial, especialment quan existeix una estructura associativa o lideratge territorial fort. Tot i això, aquests models són més complexos i requereixen més temps de maduració.

Aspectes detectats amb major impacte positiu

- Acompanyament pràctic i continuat.
- Visites tècniques in situ.
- Relació directa i de confiança amb les empreses.
- Projectes col·lectius en PAE.
- Suport en finançament i tramitació.

Principals limitacions detectades

- Moltes diagnosis no arriben a executar-se.
- Baixa participació empresarial en serveis generalistes.
- Dificultat per mantenir implicació de les empreses a llarg termini.

Elements que es consideren imprescindibles per al model Lleida

- ✓ Prioritzar qualitat i impacte per davant de volum d'accions.
- ✓ Incorporar seguiment d'execució i resultats.
- ✓ Treballar sobre PAE i projectes tractors.
- ✓ Definir indicadors estables de monitoratge.
- ✓ Orientar el servei a actuacions reals i executables.

4.1.3.6 Barreres i dificultats detectades

Les entrevistes realitzades mostren que les principals dificultats no són únicament tècniques o econòmiques, sinó també organitzatives, administratives i relacionades amb la capacitat real de les empreses per dedicar temps i recursos a la transició energètica.

Una de les barreres més repetides és la baixa disponibilitat de les PIMES per implicar-se en processos llargs o complexos. Moltes entitats coincideixen en què les empreses prioritzen el dia a dia productiu i només reaccionen davant problemàtiques molt concretes, especialment vinculades a costos energètics o obligacions normatives.

També es detecta una elevada saturació d'informació i de serveis. Diverses entitats remarquen que actualment existeixen múltiples iniciatives, agents i programes treballant en paral·lel, fet que genera confusió i dificulta que les empreses identifiquin clarament quin servei els pot aportar valor real.

En paral·lel, es mantenen dificultats estructurals vinculades a la complexitat administrativa, la tramitació amb distribuïdores, la incertesa regulatòria o la manca de recursos tècnics interns dins les empreses.

Finalment, les entrevistes també evidencien dificultats específiques per impulsar actuacions col·lectives en polígons industrials, especialment en territoris amb poc associacionisme empresarial o amb baixa cultura de cooperació entre empreses.

Barreres principals detectades

- Manca de temps i prioritització interna de les PIMES.
- Saturació d'informació i excés d'agents.
- Complexitat administrativa i regulatòria.
- Dificultat de transformar diagnosis en inversions reals.
- Escassa capacitat tècnica interna de moltes empreses.
- Baixa cultura de cooperació en alguns PAE.
- Dependència de lideratges locals o persones concretes.

Elements que es consideren imprescindibles per al model Lleida

- ✓ Simplificar l'accés als serveis.
- ✓ Reduir burocràcia i complexitat.
- ✓ Prioritzar serveis pràctics i orientats a execució.
- ✓ Evitar duplicitats amb altres dispositius existents.
- ✓ Incorporar treball de proximitat i dinamització territorial.
- ✓ Treballar inicialment sobre PAE amb major capacitat d'activació.

4.1.3.7 Valoració i replicabilitat

Les entrevistes realitzades mostren que no existeix un únic model clarament dominant ni plenament consolidat de suport a la transició energètica de les PIMES industrials. Tot i això, sí que es detecten alguns patrons comuns i elements que les diferents entitats valoren positivament i que es consideren potencialment replicables en altres territoris.

En general, els models millor valorats són aquells que combinen estabilitat institucional, proximitat territorial i capacitat d'acompanyament pràctic. Les iniciatives basades únicament en sensibilització o informació es perceben com insuficients si no existeix una continuïtat posterior orientada a facilitar l'execució real dels projectes.

També es detecta consens en què els serveis amb major potencial transformador són aquells que treballen a escala de polígon industrial, especialment quan existeix una mínima estructura associativa o capacitat de lideratge territorial. Aquest enfocament permet generar economies d'escala, impulsar projectes col·lectius i concentrar recursos tècnics.

En paral·lel, les entrevistes remarquen la necessitat d'evitar nous models fragmentats o excessivament dependents de subvencions puntuals, apostant per estructures estables i coordinades que aportin claredat al teixit empresarial.

Elements identificats com a més replicables

- Coordinació provincial clara i estable.
- Equip tècnic propi i permanent.
- Desplegament territorial amb proximitat empresarial.
- Intervenció específica sobre PAE.
- Acompanyament integral orientat a execució.
- Capacitat de coordinació amb altres agents existents.
- Model simple i fàcilment identificable per les empreses.

Aspectes que es consideren menys replicables

- Models excessivament dependents de subvencions anuals.
- Estructures amb elevada fragmentació territorial.
- Models basats únicament en jornades o sensibilització.
- Iniciatives sense seguiment ni continuïtat posterior.

Elements que es consideren imprescindibles per al model Lleida

- ✓ Servei públic estable sota lideratge de Diputació.
- ✓ Cobertura homogènia a tota la província.
- ✓ Coordinació amb agents existents sense generar duplicitats.
- ✓ Priorització de PAE i sectors estratègics.
- ✓ Orientació pràctica, simplificada i propera a la realitat empresarial.

4.2 ANÀLISI DE LA DEMANADA (EMPRESSES)

Inicialment, l'estudi preveia complementar l'anàlisi de l'oferta de serveis amb la realització d'entrevistes estructurades a PIMES ubicades en polígons industrials del territori, amb l'objectiu de detectar necessitats no cobertes, identificar serveis absents o insuficients i valorar quins tipus de suport generen un major interès i utilitat des del punt de vista empresarial.

Per definir aquesta mostra, la Diputació de Lleida va plantejar prioritzar empreses de sectors amb un elevat consum energètic i dependència de recursos fòssils, especialment de l'àmbit industrial manufacturer, agroalimentari i del transport, així com empreses situades als polígons industrials de Lleida, Balaguer, Mollerussa i Tàrraga. També es va considerar d'interès incorporar empreses participants en iniciatives de descarbonització impulsades per EURECAT.

Durant el treball de camp es van realitzar diversos intents de contacte amb empreses del territori, tant de manera directa com a través d'agents intermediaris i entitats col·laboradores. Tot i això, no es va aconseguir concretar entrevistes efectives. Les respostes obtingudes evidencien diversos factors coincidents, entre els quals destaquen la manca de disponibilitat temporal, la baixa prioritització interna de la temàtica, la saturació d'informació i de propostes vinculades a la transició energètica, així com una certa fatiga organitzativa derivada de l'elevat nombre d'iniciatives, programes i serveis actualment existents en aquest àmbit.

Aquest fet constitueix, per si mateix, un element rellevant de diagnosi, ja que posa de manifest les dificultats existents per captar l'atenció i la implicació activa de les PIMES industrials, fins i tot en contextos on l'oferta de serveis de suport és àmplia i diversa. Aquesta situació reforça la necessitat de plantejar serveis més coordinats, simplificats, orientats a resultats i capaços de generar valor directe i tangible per a les empreses. Aquesta situació també evidencia que, en una part important del teixit empresarial, la transició energètica encara no és percebuda com una necessitat estratègica immediata, especialment en aquells casos on no existeix un retorn econòmic clar, incentius econòmics directes o obligacions normatives específiques

Davant d'aquest escenari, finalment no es preveu la realització d'entrevistes individuals específiques a PIMES. En substitució d'aquest plantejament inicial, la recollida de necessitats i valoracions del teixit empresarial es vehicula a través del Camp d'Innovació realitzat el 10 de juny i organitzat per la Diputació de Lleida, on un dels reptes plantejats fou el desenvolupament de serveis públics estables de suport a la transició energètica.

Aquesta sessió ha permès abordar aquesta dimensió de demanda empresarial de manera més dinàmica i col·laborativa, incorporant la visió d'entitats prestadores de serveis i administracions públiques en un mateix espai de debat i contrast. La jornada ha estat una oportunitat per validar qualitativament els resultats preliminars de l'estudi, identificar necessitats prioritàries i contrastar possibles línies de treball futures.

4.2.1 Proposta contingut Camp d'Innovació (10 de juny)

La informació obtinguda durant el procés d'entrevistes posa de manifest diversos elements recurrents que es consideren especialment rellevants per estructurar els espais de debat i treball de la jornada prevista del 10 de juny. En aquest sentit, es va orientar la sessió al voltant dels següents àmbits principals:

- **Necessitats reals de les PIMES industrials en matèria de transició energètica**, que inclogui també nivell de coneixement i valoració dels serveis existents i del seu grau d'utilitat real. Així com l'accés als serveis existents, especialment en relació amb la fragmentació de recursos, la manca de coneixement dels instruments disponibles i la complexitat administrativa associada a subvencions i ajuts.
- **Tipologia de serveis més demandats**, incloent assessorament energètic de proximitat, suport a la gestió de subvencions, acompanyament tècnic continuat, comunitats energètiques, autoconsum, electrificació de processos i optimització energètica. Cal conèixer els Serveis percebuts com més útils o prioritaris.
- **Capacitat de les PIMES per absorbir i implementar actuacions**, incloent limitacions de temps, personal, coneixement tècnic i capacitat inversora.
- **Interès en serveis compartits o actuacions a escala PAE**. Necessitats d'associacionisme, lideratge territorial, rol de patronals empresarials supralocals (PIMEC, Cambra Comerç).
- **Models organitzatius dels serveis públics de suport**, analitzant avantatges i limitacions de models com oficines comarcals, serveis supramunicipals, agències d'energia o fórmules mixtes publicoprivades. Escala territorial òptima dels serveis, valorant quins serveis requereixen proximitat territorial i quins poden ser centralitzats o compartits entre diferents administracions.
- **Sostenibilitat econòmica dels serveis**, debatent possibles models de finançament, continuïtat dels equips tècnics i dependència actual de subvencions temporals. Gratuïtat vs copagament.

4.2.2 Conclusions de la jornada

Amb l'objectiu de complementar l'anàlisi de la demanda empresarial, el dia 10 de juny de 2026 es va celebrar el Camp d'Innovació de l'Energy Hub Lab, organitzat per la Diputació de Lleida, on un dels principals reptes plantejats va ser precisament el desenvolupament de serveis públics estables de suport a la transició energètica de les empreses.

La sessió va reunir representants de diferents administracions públiques, entitats supramunicipals, organismes de promoció econòmica, universitats, cooperatives energètiques, sindicats i altres agents vinculats a la transició energètica. Els participants es van distribuir en tres taules de treball independents que van abordar el mateix repte

mitjançant una dinàmica participativa orientada a identificar obstacles, oportunitats i possibles models organitzatius de futur.

L'anàlisi posterior de les anotacions de les tres taules posa de manifest un elevat grau de coincidència entre els participants, tant en la identificació dels principals problemes com en les línies de solució proposades. Aquesta convergència reforça la solidesa de les conclusions obtingudes al llarg de l'estudi i permet validar qualitativament bona part dels resultats derivats del treball de camp i de les entrevistes realitzades a les diferents entitats.

El principal problema no és la manca de serveis, sinó la seva fragmentació

Una de les idees que apareix amb més força en les tres taules és que Catalunya ja disposa d'un nombre considerable de serveis públics i iniciatives de suport a la transició energètica. No obstant això, aquests serveis es troben dispersos entre múltiples administracions, oficines tècniques, cambres de comerç, col·legis professionals, associacions empresarials i altres organismes, fet que dificulta enormement que les empreses identifiquin quin és el recurs més adequat per a les seves necessitats.

Els participants coincideixen que el problema principal no és quantitatiu, sinó organitzatiu. L'existència de nombrosos agents treballant de manera paral·lela genera duplicitats, confusió i una percepció de complexitat que acaba desincentivant la participació de moltes PIMES. Aquesta conclusió és plenament coherent amb les entrevistes realitzades durant l'estudi, on també s'identificava la manca d'un model coordinat de prestació de serveis.

Les empreses necessiten un punt únic de referència

Com a conseqüència directa d'aquesta fragmentació, la proposta que apareix amb més consens és la necessitat de crear una finestra única o punt de referència clar per a les empreses.

Els participants no plantegen necessàriament la creació de nous serveis, sinó un model capaç d'ordenar els recursos existents, facilitar-ne l'accés i actuar com a porta d'entrada única. Aquest model hauria de permetre orientar cada empresa, identificar les seves necessitats i derivar-la, quan sigui necessari, als organismes o professionals més adequats.

Més enllà de la pròpia estructura administrativa, es considera fonamental que aquest servei sigui fàcilment identificable i esdevingui una marca de confiança per al teixit empresarial.

Cal passar d'un model reactiu a un model proactiu

Una altra conclusió compartida és que el model actual continua essent excessivament reactiu. La major part dels serveis s'activen únicament quan és l'empresa qui pren la iniciativa i demana assessorament.

Els participants coincideixen que aquesta aproximació presenta importants limitacions, ja que la majoria de PIMES no disposen del temps ni dels recursos necessaris per cercar activament aquests serveis. Per aquest motiu, es considera necessari evolucionar cap a un model més proactiu, capaç d'identificar oportunitats, acostar-se a les empreses i generar demanda mitjançant actuacions de proximitat.

Aquest canvi d'enfocament també implica abandonar un model basat exclusivament en jornades informatives o difusió generalista per evolucionar cap a actuacions més personalitzades i orientades a la implementació.

La transició energètica s'ha de presentar com una oportunitat empresarial

Les tres taules coincideixen també en què la comunicació actual de la transició energètica sovint posa l'accent en els objectius ambientals o climàtics, mentre que les empreses prenen les seves decisions principalment en funció de criteris econòmics i de competitivitat.

En aquest sentit, els participants remarquen que qualsevol servei públic hauria de comunicar-se prioritzant aspectes com l'estalvi econòmic, la reducció de costos energètics, la disminució del risc empresarial, l'accés a finançament o el compliment de futures exigències normatives.

Aquest enfocament és especialment rellevant en el cas de les PIMES, on l'energia acostuma a ocupar un paper secundari dins les prioritats de gestió del negoci.

L'acompanyament integral és el servei amb més valor afegit

Una altra idea àmpliament compartida és que les empreses no necessiten únicament informació, sinó un acompanyament continuat durant tot el procés de presa de decisions.

Els participants consideren que el servei hauria d'incloure, com a mínim, una diagnosi inicial, la identificació d'oportunitats de millora, una estimació ràpida del retorn econòmic de les actuacions, orientació sobre possibles vies de finançament, suport administratiu i seguiment de l'execució.

Aquest tipus d'acompanyament es considera especialment necessari per superar una de les principals limitacions detectades: la manca de temps i de capacitat tècnica interna de moltes petites i mitjanes empreses.

Els polígons industrials constitueixen l'escala més adequada d'intervenció

Les tres taules coincideixen a destacar el potencial dels polígons d'activitat econòmica com a unitat d'actuació preferent.

Els participants consideren que treballar a escala de PAE permet generar economies d'escala, impulsar projectes compartits i optimitzar els recursos públics disponibles. Entre les actuacions identificades destaquen les comunitats energètiques industrials, els

projectes d'autoconsum compartit, la compra agregada d'energia, els gestors energètics compartits o iniciatives de simbiosi industrial.

Aquest enfocament també permet actuar de manera més eficient sobre el conjunt del teixit empresarial, en lloc de limitar-se a intervencions estrictament individuals.

L'estabilitat organitzativa es considera un factor clau

Un altre element recurrent és la necessitat de superar la dependència actual de convocatòries anuals o programes temporals.

Els participants manifesten que la manca d'estabilitat dificulta la consolidació dels equips tècnics, redueix la confiança de les empreses i impedeix desenvolupar estratègies de llarg recorregut.

En aquest sentit, es defensa la necessitat de disposar d'un servei estable, amb continuïtat temporal, recursos suficients i capacitat de coordinació territorial, independentment de les convocatòries puntuals de subvencions.

Cal reforçar la coordinació institucional i la governança compartida

Finalment, les tres taules coincideixen que qualsevol model futur hauria de construir-se aprofitant els recursos i les capacitats ja existents al territori.

Més que crear noves estructures paral·leles, es proposa reforçar la coordinació entre administracions, consells comarcals, ajuntaments, cambres de comerç, oficines de transició energètica, associacions empresarials i altres agents especialitzats, definint clarament els rols de cadascun i evitant duplicitats.

La governança compartida apareix així com un dels elements essencials per garantir l'eficiència del sistema i oferir una resposta coherent al teixit empresarial.

La necessitat d'estructures de gestió més àgils

En una de les taules de treball es va plantejar que, més enllà dels continguts dels serveis, també cal reflexionar sobre la forma jurídica i el model organitzatiu més adequat per prestar-los. Diversos participants van assenyalar que les estructures administratives convencionals poden presentar limitacions en termes d'agilitat, flexibilitat i capacitat d'adaptació a les necessitats canviants del teixit empresarial.

En aquest context, es va posar sobre la taula la possibilitat d'explorar fórmules organitzatives alternatives, com ara entitats públiques empresarials o societats públiques especialitzades, que permetin mantenir el lideratge públic però amb una major capacitat operativa, agilitat en la contractació de recursos tècnics, desenvolupament de projectes i establiment de col·laboracions amb altres agents del territori.

Tot i que aquesta qüestió no va generar un debat aprofundit sobre la seva viabilitat jurídica o organitzativa, sí que es va identificar com una línia d'interès que podria merèixer una anàlisi específica en futures fases del projecte.

Globalleida com a model inspirador de governança

Durant la jornada també es va posar en valor l'experiència de GLOBALleida com un exemple de governança territorial basada en la col·laboració entre administracions públiques i altres agents del territori.

Sense plantejar una reproducció directa del seu model, diversos participants van considerar que alguns dels seus principis organitzatius podrien servir d'inspiració per al futur desplegament d'un servei provincial de suport a la transició energètica. En particular, es va destacar la importància de disposar d'una estructura única de coordinació, capaç d'integrar diferents institucions sota una estratègia compartida, evitant duplicitats i facilitant una interlocució clara amb les empreses.

Aquesta reflexió reforça una de les principals conclusions de l'estudi: més que crear nous serveis, el repte consisteix a construir un model de governança que coordini els recursos existents, garanteixi estabilitat en el temps i ofereixi una resposta coherent i fàcilment identificable per al teixit empresarial de la província.

Impuls de l'associacionisme als polígons industrials

Diversos participants van destacar que moltes de les actuacions plantejades (comunitats energètiques, compra agregada d'energia, infraestructures compartides, serveis comuns o projectes de simbiosi industrial) requereixen un interlocutor representatiu del polígon. En aquest sentit, es va posar de manifest la conveniència d'impulsar la creació o consolidació d'associacions empresarials als polígons d'activitat econòmica que encara no en disposin.

Aquestes associacions podrien actuar com a interlocutor davant les administracions, facilitar la detecció de necessitats compartides, canalitzar la participació de les empreses i esdevenir la base sobre la qual desplegar serveis col·lectius de transició energètica. Més enllà de la pròpia transició energètica, es considera que el reforç de l'associacionisme contribueix a millorar la governança dels polígons i la seva capacitat d'impulsar projectes estratègics.

5. DIAGNOSI DELS SERVEIS PÚBLICS DE SUPORT A LA TRANSICIÓ ENERGÈTICA

L'anàlisi realitzada al llarg de l'estudi ha permès identificar un nombre important d'iniciatives públiques i publicoprivades orientades a facilitar la transició energètica de les PIMES. Aquestes iniciatives presenten models organitzatius diversos, diferents àmbits territorials d'actuació i carteres de serveis heterogènies, però comparteixen un objectiu comú: reduir les barreres que dificulten la implantació de mesures d'eficiència energètica, energies renovables i descarbonització del teixit empresarial.

L'avaluació conjunta del mapeig d'iniciatives, les entrevistes a les entitats i les conclusions del Camp d'Innovació permet anar més enllà de la simple descripció dels serveis existents i identificar les principals fortaleses, limitacions i oportunitats del model actual. Aquesta diagnosi constitueix la base per definir un model de servei adaptat a la realitat de la província liderat per Diputació de Lleida.

5.1 VALORACIÓ GLOBAL DE L'OFERTA EXISTENT

L'anàlisi desenvolupada posa de manifest que, en els darrers anys, s'ha produït un important creixement dels serveis públics de suport a la transició energètica dirigits a les PIMES. Actualment existeix una oferta àmplia, impulsada per administracions públiques, cambres de comerç, col·legis professionals, patronals, gremis, consells comarcals i altres entitats territorials.

Aquest desplegament ha permès que bona part del territori disposi, almenys, d'algun recurs d'assessorament energètic especialitzat. La majoria dels serveis ofereixen orientació tècnica en àmbits com les energies renovables, l'eficiència energètica, les comunitats energètiques, la mobilitat elèctrica, els certificats d'estalvi energètic (CAE) o la tramitació d'ajuts i subvencions.

Tanmateix, l'anàlisi també evidencia que aquesta oferta s'ha desenvolupat de manera poc homogènia. Cada entitat ha anat configurant els seus serveis d'acord amb les seves competències, recursos i oportunitats de finançament, generant un ecosistema molt ric però també altament fragmentat.

Aquesta situació provoca que una mateixa empresa pugui disposar de diversos serveis potencialment disponibles sense tenir clar quin és el més adequat, quin organisme l'ofereix o quin recorregut tindrà el seu projecte un cop iniciat.

Malgrat aquesta heterogeneïtat, també s'han identificat nombroses bones pràctiques que constitueixen una base molt sòlida sobre la qual construir futurs serveis públics de suport.

Principals forteses detectades

- Existència d'una xarxa extensa d'entitats amb coneixement especialitzat.
- Elevat nivell tècnic dels professionals que presten els serveis.
- Implantació territorial àmplia, especialment a través de les Oficines de Transició Energètica.
- Experiències consolidades d'assessorament individualitzat.
- Aparició de projectes col·lectius vinculats a comunitats energètiques i PAE.
- Creixent coordinació entre diferents agents territorials.
- Existència de nombrosos materials tècnics, eines i experiències transferibles.

Aspectes millorables

- Oferta excessivament dispersa i poc visible per a les empreses.
- Diferències importants entre territoris quant a cobertura i intensitat dels serveis.
- Predomini d'actuacions reactives davant demandes puntuals.
- Escassa orientació cap a l'execució efectiva dels projectes.
- Dependència elevada de programes de subvenció temporals.
- Pocs mecanismes comuns de seguiment i avaluació dels resultats.

5.2 MANCANCES I BUI TS DE SERVEIS

L'anàlisi conjunta del mapa d'iniciatives, les entrevistes a les entitats i les conclusions del Camp d'Innovació permet identificar que les principals limitacions del model actual no es troben tant en la inexistència de serveis, sinó en la forma com aquests s'organitzen, es coordinen i arriben a les empreses.

En termes generals, el sistema actual presenta una elevada fragmentació institucional, una cobertura territorial desigual i una important dependència de programes temporals de finançament. Aquestes característiques dificulten la consolidació de serveis estables i redueixen la seva capacitat d'acompanyar les empreses durant tot el procés de transició energètica.

A continuació es resumeixen els principals buits de servei identificats.

Fragmentació de l'oferta de serveis

Actualment existeixen nombrosos agents que ofereixen serveis relacionats amb la transició energètica, però sense un model coordinat ni una estructura comuna d'accés. Aquesta situació provoca que moltes empreses desconeguin els recursos disponibles o no tinguin clar a quin organisme s'han d'adreçar en funció de les seves necessitats.

La manca d'una finestra única dificulta la identificació dels serveis més adequats i incrementa la percepció de complexitat administrativa.

Cobertura territorial desigual

La disponibilitat dels serveis varia considerablement segons el territori. Les àrees amb major densitat industrial o amb entitats especialment actives disposen d'una oferta més consolidada, mentre que altres zones presenten una menor intensitat de serveis o una menor especialització.

Aquesta situació genera desigualtats territorials i dificulta que totes les empreses de la demarcació disposin de les mateixes oportunitats d'accés al suport tècnic.

Predomini d'actuacions puntuals davant d'un acompanyament continuat

La major part dels serveis actuals se centren en actuacions inicials d'informació, sensibilització o diagnosi energètica. Tot i que aquestes accions constitueixen un primer pas necessari, sovint no existeix un acompanyament posterior que faciliti la materialització efectiva de les actuacions identificades.

Aquest fet és especialment rellevant en les petites i mitjanes empreses, que habitualment disposen de recursos tècnics limitats i tenen dificultats per impulsar projectes sense suport extern.

Escassa intervenció específica als polígons d'activitat econòmica

Malgrat que moltes iniciatives tenen les empreses dels polígons industrials entre els seus destinataris, són encara poc freqüents els serveis concebuts específicament des d'una perspectiva de polígon.

Aquest fet limita el desenvolupament de projectes compartits, la generació d'economies d'escala i l'aprofitament de sinergies entre empreses, especialment en àmbits com les comunitats energètiques, la mobilitat compartida o la simbiosi industrial.

Dependència de subvencions i manca d'estabilitat

Una part molt important dels serveis identificats depèn de convocatòries anuals o programes de finançament limitats en el temps.

Aquesta situació dificulta la consolidació dels equips tècnics, impedeix planificar actuacions a llarg termini i genera incertesa tant en les entitats prestadores dels serveis com en les pròpies empreses.

La manca d'estabilitat apareix de forma reiterada com una de les principals debilitats del model actual.

Manca d'indicadors comuns d'impacte

No és habitual que les diferents iniciatives disposin de sistemes homogenis de seguiment que permetin avaluar l'impacte dels serveis més enllà del nombre d'actuacions realitzades.

En conseqüència, resulta difícil comparar models, identificar les actuacions més eficients o valorar el retorn de les polítiques públiques en termes d'estalvi energètic, reducció d'emissions o inversió mobilitzada.

Dificultat per activar la demanda empresarial

Tant les entrevistes com el Camp d'Innovació coincideixen a assenyalar que moltes PIMES no perceben encara la transició energètica com una prioritat immediata.

La manca de temps, la limitada capacitat tècnica interna, la saturació d'informació i la complexitat dels processos administratius fan que nombroses empreses ajornin la presa de decisions o no arribin a iniciar projectes, fins i tot quan existeixen serveis de suport disponibles.

Aquesta realitat posa de manifest que el principal repte no és únicament ampliar l'oferta de serveis, sinó incrementar la seva capacitat d'arribar efectivament al teixit empresarial.

5.3 SÍNTESI DE LA DIAGNOSI

L'estudi evidencia que Catalunya disposa actualment d'un ecosistema ampli de serveis de suport a la transició energètica, amb nombroses experiències de valor i un elevat nivell tècnic. No obstant això, també posa de manifest que aquest ecosistema funciona de manera dispersa, amb una coordinació limitada entre agents, una cobertura territorial desigual i una elevada dependència de programes temporals.

En conseqüència, el principal repte no consisteix tant en crear nous serveis, sinó en **construir un model estable que integri i coordini els recursos existents, simplifiqui l'accés per a les empreses i reforci l'acompanyament durant tot el procés de transició energètica**. Aquesta diagnosi constitueix el punt de partida per a la definició del model de servei proposat en el capítol següent.

6. PROPOSTA DE MODEL DE SERVEI PÚBLIC DE SUPORT A LA TRANSICIÓ ENERGÈTICA DE LES PIMES

A partir dels resultats obtinguts en les fases anteriors de l'estudi, aquest capítol presenta una proposta de model de servei públic de suport a la transició energètica de les PIMES de la província de Lleida. La proposta recull les principals conclusions de la diagnosi i les tradueix en un model organitzatiu i funcional adaptat a les necessitats del territori.

6.1 CRITERIS PER A LA DEFINICIÓ DEL MODEL DE SERVEI

La revisió de les iniciatives existents, les entrevistes realitzades a les entitats de referència i les conclusions obtingudes durant el Camp d'Innovació evidencien que no existeix un únic model de servei aplicable a tots els territoris. Cada organisme ha desenvolupat la seva pròpia estructura d'acord amb les seves competències, recursos disponibles i realitat territorial.

No obstant això, l'anàlisi comparada permet identificar un conjunt de patrons comuns presents en els models que mostren un major grau de consolidació i valoració positiva. A partir d'aquestes experiències, es plantegen els criteris que haurien de guiar el disseny d'un futur servei públic de suport a la transició energètica de les PIMES impulsat per la Diputació de Lleida.

Lideratge públic clar

Una de les principals conclusions de l'estudi és que els models amb una governança clara generen una major confiança entre les empreses i faciliten la coordinació dels diferents agents del territori.

Actualment conviuen múltiples entitats oferint serveis similars (OTE, cambres de comerç, col·legis professionals, patronals, ajuntaments, consells comarcals...), fet que provoca una elevada fragmentació de l'oferta. Per aquest motiu, es considera convenient que la Diputació de Lleida assumeixi el lideratge estratègic del servei, actuant com a administració coordinadora, sense necessitat d'executar directament totes les actuacions.

Aquest plantejament és coherent amb models observats en diferents territoris, on una única institució actua com a referent i coordina la resta d'agents implicats.

Servei permanent i estable

Una de les debilitats més repetides durant les entrevistes és la dependència dels serveis respecte de convocatòries anuals de subvencions.

Aquest model dificulta la consolidació dels equips tècnics, limita la planificació a llarg termini i genera una percepció de provisionalitat entre les empreses.

Per aquest motiu, es considera que el futur servei hauria de formar part de l'estructura estable de la Diputació, amb recursos humans propis i pressupost consolidat, complementant-se posteriorment amb finançament extern quan aquest existeixi.

Aquest plantejament permetria donar continuïtat als projectes iniciats i generar una relació de confiança amb el teixit empresarial.

Finestreta única

Un dels aspectes que apareix de manera més reiterada tant a les entrevistes com al Camp d'Innovació és la necessitat de simplificar l'accés als serveis.

Les empreses no haurien de conèixer l'organigrama institucional per poder iniciar un projecte de transició energètica.

Es proposa crear una finestreta única que actuï com a porta d'entrada al sistema i que sigui capaç de:

- identificar les necessitats
- orientar l'empresa
- coordinar els diferents agents
- fer seguiment dels expedients

Acompanyament integral

Les entrevistes coincideixen que les empreses valoren especialment els serveis que les acompanyen durant tot el procés. No n'hi ha prou amb elaborar una diagnosi energètica. El servei hauria d'acompanyar l'empresa fins a la implantació efectiva del projecte.

L'itinerari podria incloure:

- diagnosi inicial
- identificació d'actuacions
- priorització
- estudi econòmic
- ajuts
- licitació
- seguiment
- verificació dels resultats

Actuació preferent sobre PAE

Una altra conclusió molt clara és que els polígons industrials constitueixen l'escala òptima per desenvolupar serveis de transició energètica.

Moltes oportunitats només tenen sentit quan s'aborden de manera col·lectiva:

- comunitats energètiques
- compra agregada

- mobilitat compartida
- simbiosi industrial
- serveis energètics comuns

Es proposa que els PAE esdevinguin la principal unitat territorial d'intervenció del futur servei.

Reforç de l'associacionisme empresarial

Una de les idees més interessants sorgides durant el Camp d'Innovació és que moltes actuacions només poden consolidar-se si existeix un interlocutor estable dins de cada polígon.

Per aquest motiu es considera recomanable que el futur servei incorpori una línia específica de suport a la creació i consolidació d'associacions empresarials dels PAE.

Aquestes entitats poden actuar com a dinamitzadores dels projectes compartits i facilitar la interlocució amb les administracions.

Els polígons amb associacions consolidades presenten una major capacitat per impulsar comunitats energètiques, serveis compartits i iniciatives de cooperació empresarial.

Governança col·laborativa

Finalment, l'estudi evidencia que el futur servei no hauria de substituir els agents existents. El seu paper hauria de consistir a coordinar-los.

Es proposa un model de governança inspirat en experiències de coordinació territorial, com la desenvolupada per GLOBALleida, on diferents administracions comparteixen una mateixa estratègia mantenint les seves competències pròpies.

Aquest model permetria integrar OTE, cambres, col·legis professionals, consells comarcals, ajuntaments i associacions empresarials sota un mateix marc de col·laboració, evitant duplicitats i aprofitant les capacitats existents.

6.2 CATÀLEG DE SERVEIS

L'anàlisi desenvolupada al llarg de l'estudi posa de manifest que la major part dels serveis necessaris per impulsar la transició energètica de les PIMES ja existeixen parcialment en diferents organismes del territori. No obstant això, també evidencia importants mancances relacionades amb la coordinació, l'accessibilitat, l'estabilitat dels dispositius i l'acompanyament durant l'execució dels projectes.

A partir de les bones pràctiques identificades, les entrevistes realitzades a les entitats de referència i les conclusions obtingudes durant el Camp d'Innovació, es proposa una cartera de serveis que podria constituir el nucli del futur servei públic impulsat per la Diputació de Lleida.

La proposta no pretén substituir els serveis actualment existents, sinó integrar-los dins d'un model estable i coordinat, complementant-los amb aquelles actuacions que actualment presenten una menor implantació o un major valor afegit per al teixit empresarial.

Es proposa estructurar aquesta cartera en sis grans línies de servei.

- Informació i diagnosi
- Acompanyament a projectes
- Finançament i incentius
- Projectes col·lectius als PAE
- Capacitació i dinamització
- Observatori i seguiment

Informació, diagnosi i orientació inicial

L'objectiu d'aquesta primera línia és facilitar a les empreses un punt únic d'accés als serveis de transició energètica, oferint una primera orientació tècnica adaptada a les seves necessitats i identificant les actuacions amb major potencial de millora.

Aquesta fase constitueix la porta d'entrada al servei i hauria d'incloure una primera diagnosi energètica simplificada que permeti detectar oportunitats de reducció de consums, implantació d'energies renovables, electrificació de processos o millora de l'eficiència energètica.

Entre les actuacions incloses es proposen:

- Atenció tècnica personalitzada
- Diagnosi energètica inicial
- Revisió de contractes i factures energètiques
- Identificació preliminar d'oportunitats de millora
- Derivació cap als serveis especialitzats més adequats

L'objectiu és simplificar l'accés als serveis públics i reduir les barreres inicials que actualment dificulten la participació de moltes PIMES.

Acompanyament integral als projectes

Les entrevistes realitzades posen de manifest que una de les principals mancances dels serveis actuals és la dificultat per transformar una diagnosi en un projecte executat.

Per aquest motiu es proposa incorporar una línia específica d'acompanyament continuat que doni suport a l'empresa durant tot el procés de presa de decisions i implantació de les actuacions.

Aquest acompanyament hauria d'incloure:

- Elaboració del pla d'acció energètic
- Priorització de les inversions

- Estimació dels costos i períodes de retorn
- Suport en la definició tècnica dels projectes
- Acompanyament durant la implantació
- Seguiment dels resultats obtinguts

Aquest servei hauria d'actuar com un gestor energètic de proximitat, adaptant el suport a les característiques de cada empresa i facilitant la coordinació amb la resta d'agents implicats.

Suport al finançament i als incentius

La disponibilitat d'instruments econòmics constitueix un dels principals factors que condicionen la implantació de projectes de transició energètica.

Per aquest motiu es proposa crear una línia especialitzada en suport al finançament, orientada a facilitar l'accés als diferents instruments disponibles i reduir la complexitat administrativa associada.

Entre les actuacions proposades destaquen:

- Identificació de subvencions
- Suport en la preparació de sol·licituds
- Assessorament sobre Certificats d'Estalvi Energètic (CAE)
- Orientació sobre línies de finançament públic i privat
- Elaboració d'estudis bàsics de viabilitat econòmica
- Seguiment dels expedients administratius

Aquesta línia hauria d'actuar de forma coordinada amb els organismes competents en matèria de finançament i ajuts.

Impuls de projectes col·lectius als polígons industrials

L'estudi evidencia que els polígons d'activitat econòmica constitueixen una escala especialment adequada per desenvolupar actuacions compartides amb un elevat impacte.

Per aquest motiu es proposa incorporar una línia específica destinada a impulsar projectes col·lectius que permetin generar economies d'escala, aprofitar sinergies entre empreses i afavorir una gestió energètica coordinada dels polígons industrials.

Entre les actuacions susceptibles de promoure destaquen:

- Comunitats energètiques empresarials
- Autoconsum compartit
- Compra agregada d'energia
- Compra agregada d'equipaments
- Gestors energètics compartits
- Infraestructures comunes de recàrrega

- Projectes de simbiosi industrial
- Altres serveis compartits vinculats a la transició energètica

Paral·lelament, es considera estratègic impulsar la creació i consolidació d'associacions empresarials als polígons d'activitat econòmica que encara no en disposin, així com donar suport tècnic i organitzatiu a les associacions ja existents. Aquestes entitats poden esdevenir l'interlocutor natural entre les empreses i les administracions, facilitar la identificació de necessitats compartides, dinamitzar projectes col·lectius i contribuir a una millor governança dels PAE.

Aquestes actuacions haurien de desenvolupar-se preferentment en col·laboració amb les associacions empresarials dels polígons, els agents locals de promoció econòmica i la resta d'entitats territorials implicades en el desenvolupament econòmic i la transició energètica.

Formació, dinamització i transferència de coneixement

La transició energètica requereix també reforçar el coneixement i la capacitat tècnica del teixit empresarial.

En aquest sentit, es proposa una línia orientada a la divulgació de bones pràctiques i a la dinamització dels diferents actors del territori.

Entre les actuacions incloses es proposen:

- Jornades tècniques sectorials
- Tallers pràctics dirigits a PIMES
- Difusió de casos d'èxit del territori
- Elaboració de guies i materials divulgatius
- Sessions específiques per a associacions empresarials
- Accions de sensibilització adaptades als diferents sectors industrials

La comunicació hauria de posar l'accent en els beneficis econòmics, la competitivitat i la reducció de costos, evitant centrar exclusivament el discurs en aspectes ambientals.

Observatori i seguiment de la transició energètica

Finalment, es considera necessari incorporar una línia permanent d'avaluació i seguiment que permeti conèixer l'evolució dels serveis i orientar la presa de decisions futures.

Aquest observatori hauria de recopilar informació relativa tant als serveis prestats com als resultats assolits pel teixit empresarial.

Entre els principals indicadors es podrien incloure:

- Nombre d'empreses assessorades
- Nombre de projectes executats
- Inversió mobilitzada

Serveis públics transició energètica per a PIMES dels polígons industrials

- Potència renovable instal·lada
- Estalvi energètic aconseguit
- Reducció estimada d'emissions
- Recursos econòmics captats
- Grau de satisfacció de les empreses

La informació obtinguda hauria de servir per avaluar l'eficàcia del servei, identificar noves necessitats i adaptar progressivament la cartera de serveis a l'evolució del teixit empresarial.

7. CONCLUSIONS DE L'ESTUDI

L'anàlisi realitzada posa de manifest que Catalunya disposa d'un ecosistema ampli de serveis públics de suport a la transició energètica de les empreses. Diputacions, consells comarcals, ajuntaments, Oficines de Transició Energètica (OTE), cambres de comerç, col·legis professionals i altres entitats desenvolupen iniciatives de gran qualitat tècnica i amb experiències d'èxit contrastades.

Tanmateix, l'estudi també evidencia que aquest ecosistema presenta importants limitacions estructurals. La coexistència de múltiples agents, la manca de coordinació, la dispersió de la informació, la cobertura territorial desigual i la dependència de convocatòries temporals dificulten que moltes PIMES coneguin els recursos disponibles i puguin iniciar amb facilitat els seus projectes de transició energètica.

En aquest context, el principal repte identificat no és tant la creació de nous serveis com la construcció d'un model estable, coordinat i fàcilment identificable per les empreses. Les conclusions obtingudes a partir de l'inventari d'iniciatives, les entrevistes amb entitats i el Camp d'Innovació mostren una elevada coincidència en la necessitat de disposar d'un sistema capaç d'integrar els recursos existents, simplificar-ne l'accés i proporcionar un acompanyament continu durant tot el procés.

L'estudi també posa de manifest que els polígons d'activitat econòmica constitueixen un espai especialment adequat per desplegar actuacions col·lectives de transició energètica. La concentració d'empreses permet generar economies d'escala, compartir serveis i impulsar projectes conjunts amb un impacte superior al que es podria assolir mitjançant actuacions individuals. En aquest sentit, les associacions empresarials dels polígons emergeixen com un actor clau per dinamitzar aquests processos i reforçar la col·laboració entre empreses i administracions.

A partir d'aquestes conclusions, la Diputació de Lleida es troba en una posició idònia per assumir un paper de lideratge i coordinació territorial. Sense substituir els serveis que ja ofereixen altres organismes, pot actuar com a administració impulsora d'un model estable, permanent i d'abast comarcal que articuli els diferents agents existents, aprofiti les seves capacitats i garanteixi una oferta coherent, coordinada i orientada a resultats.

En definitiva, la transició energètica de les PIMES no depèn exclusivament de la disponibilitat de tecnologia o de finançament, sinó també de l'existència d'un sistema públic de suport que sigui accessible, estable i capaç d'acompanyar les empreses en la presa de decisions. L'impuls d'aquest model representa una oportunitat per incrementar la competitivitat del teixit empresarial de la província de Lleida, accelerar la descarbonització de l'activitat econòmica i reforçar la cooperació entre administracions, empreses i agents del territori.

ecostudi

Partida Sot de Fontanet 7
25197 Lleida

Aurora 64-66, escala 3, 2 - 2
08700 Igualada

+34 973 070 075
ecostudi@ecostudi.com
www.ecostudi.com

